

加强粮食财务管理 促进企业提高经济效益

黑龙江省鹤岗市财政局

随着经济体制改革的深入发展，特别是1986年省对地市粮食亏损实行“全额包干、减亏归己、超亏不补”的办法之后，我市财政局在市政府的领导下，主动与粮食部门配合，进一步加强粮食财务的管理和监督，取得了一定的经济效果。1986年实际亏损比省下达的包干指标减少106万元，减亏12.04%，按包干办法规定，一部分归地方财政，一部分归粮食企业，既增强了企业发展后劲，又为发展地方经济增添了财力。1987年在消化物价上涨、工资增长等因素的情况下，比上年实际减亏51万元，比指标减亏15万元，下降17.8%。

一、领导重视、认真对待。粮食企业财务体制下放前，我市粮食财务统由省管，地方政府只抓粮食，不管财务。下放后，粮食财务逐步与市县各级政府责权利挂上了钩，尤其是1986年实行全额包干后，粮食企业亏损多少，直接影响地方的财政状况，引起了市政府的重视。为了促进粮食企业扭亏增盈，市政府要求财政局要解放思想，开动脑筋，把帮助粮食企业扭亏增盈当作增加

地方财政收入的一项重要任务来抓。为此，我们与粮食部门的同志一起，深入基层，进行调查研究。通过调查，看到了粮食企业在政策性亏损下面确实还掩盖着经营性亏损，在先进的大指标下面还有不少落后的小指标等问题，也看到了粮食企业扭亏增盈的有利条件，增强了做好扭亏增盈工作的信心。在具体工作中，我们和粮食局紧密配合，每年都召开三次局长联席会，认真研究布置扭亏增盈工作。市领导同志经常听取两局粮食扭亏工作的汇报，并亲自深入企业，检查指导。由于领导重视，各方面的努力，有力地推动

和保证了全市粮食企业扭亏增盈工作的顺利开展。

二、搞好支帮促，千方百计提高企业经济效益。淀粉厂是我市粮办工业中唯一的一户亏损企业。为了帮助这个企业扭亏，我们除了与主管部门积极配合，请示物价部门批准解决了淀粉出厂价格不合理的问题外，还利用财政部门联系面广，信息较灵的特点，1984、1985两年帮助企业推销处理了积压产品900吨，收回资金54万元，松动了企业资金，节约了利息支出。1986年这个厂一举甩掉了亏损的帽子，盈利34万元。

制米厂1985、1986两年因玉米原料不足，直接影响着玉米胚芽的生产量和企业的经济效益。但加工议价大豆不仅可以让车间吃饱，还可以弥补因加工玉米胚芽不足对效益的影响。我们积极支持企业收购议价大豆进行加工，并建议主管部门采取措施，避免了粮食企业内部哄抬大豆收购价格的问题。经过各方面的努力，1986年底制米厂实现利润不仅没有减少，反而比上年增加了75万元。

三、实行定额管理，正确处理国家、集体、个人三者关系。1985年粮油工业试行利改税后，厂库分开，工商之间也建立了严格的核算制度，工业实现的利润不再全部用于抵补商业亏损，税后利润要留给工业企业。这样，有的粮油工业为扩大留利，就采取了以工挤商的办法，增加粮食商业亏损，我们发现这一问题之后，及时予以纠正，并引导企业正确处理三者利益关系，帮助企业在工商之间建立严格的核算手续和必要的规章制度，要求工商之间的原料、成品的拨交价格，一律按统购价进行结算。同时千方百计帮助企业从扩大加工量，降低成本来提高效益。经过一年多的努力，1986年比1985年大豆加工量增加4249吨，稻谷16871吨，小麦6812吨，共增加利润60万元，既扩大了企业留利，又保证了国家利益不受侵害。

我市粮食销售系统1985、1986两年实行批零差核算。两年的实践证明，批零差核算形式存在很多弊病。一是由于粮店提取的批零差是按销售收入提取的，这样就刺激了企业多卖粮、多提批零差价，使平价粮油销售失去控制，既增加了粮食亏损，又增加了粮油价差补贴支出。二是由于不同地段销量有大有小，造成粮店间苦乐不均。为了加强对费用支出的管理，解决批零差核算存在的弊病，我们从1987年1月1日起对销售系统的平价经营费用采取了定额管理办法。规定平价粮油经营费用、营业外支出、税金等按销售量核定费用定额；对商品差价支出单独核定定额；并同时核定了各粮管所的最高销售限量。为了控制超销，对超出限量部分，财政部门按70%给予补贴。鉴于市粮

引导企业眼睛向内

挖潜增收

辽宁省抚顺市财政局

抚顺市地处辽宁东部山区，是以能源、原材料为主的综合性重工业城市。几年来，我市财政工作在市委、市政府和省财政厅的领导下，地方财政总收入自1985年以来，每年递增10%。1986、1987年两年虽有减收增支因素3.86亿元的影响，我们通过不断深化改革，狠抓“双增双节”工作，鼓励和引导企业眼睛向内，挖潜增收，还是取得了经济效益增长速度高于产值增长速度的可喜成果。1987年地方预算内工业总产值比上年增长17.7%，实现利润比上年增长23.1%，上交收入（含所得税、调节税）比上年增长45.2%。

一、引导企业节能降耗，从降低成本求增收

我市地方预算内105户工业企业，1985年实现销

售收入17.7亿元，全部产品总成本12.7亿元，每百元销售收入的成本是80.5元，每百元成本中的物资消耗是79.47元，高于同一时期全国平均水平，尽管有本地区产品结构与其他地区不可比等因素，但是这也足以说明我市企业生产经营中还存在着高消耗、高浪费的问题。针对这种情况，1986年我们对占成本60%以上的主要原材料，严格实行节约有奖，超耗有罚的办法，充分调动了企业广开节能降耗途径的积极性。如抚顺石油机械厂1986年以前，每年抽油机产量在40台左右徘徊，由于消耗高，浪费大，一直是亏损品种。1986年我们对该厂实行原材料、燃料节约奖办法后，该厂对抽油机耗用的主要原材料和机配件进行了认真的解剖分析，从下料工段入手，严格规定套裁下料办法，并要求各车间充分利用套裁下来的边角余料，这样就提高了原材料利用率。1986年钢材利用率比1985年提高了0.5%，1987年又比1986年提高了0.48%。这个厂还对抽油机的主要配件进行了重新组合，剔除剩余功能，使抽油机成本逐年下降。通过节能降耗，该厂使抽油机由亏损产品变为盈利产品，1987年由于产量增加、成本降低多实现利润160万元。

为了控制企业因传统工艺所造成高耗费，降低产品成本，在帮助企业挖潜增收的过程中，我们还注意引导企业改革旧的传统工艺。1986年我们根据国务院颁布的有关合理化建议奖办法的精神，对我市企业实行了“最佳工艺奖”办法，规定凡是通过优化生产工艺，使产品成本明显降低、利润明显增加的企业，可按国务院合理化建议奖规定的办法，奖励有功人员。

食运输车队可以担负全部粮油运输任务的情况，我们还规定不准雇用外单位车辆搞粮油运输，否则，财政部门不承担运输费用补贴，由企业在留成中解决。执行结果1987年全市销售系统的费用水平，比年初核定的指标有所下降，比1986年减亏19万元。

四、正确执行政策、加强财政监督。一是开展财务检查，堵塞漏洞。1986年7月份，我们在分析粮食企业扭亏工作进度时发现，上半年亏损指标与预算相比，不但没有减亏，而且还增加了70多万元，这引起我们的高度重视，在与粮食局沟通情况后，由财政专管员和粮食局财务科、审计科的17名同志组成工作组，对22户盈亏大户进行了检查。共查出各种违纪资金32笔，违纪额71万元。其中多摊成本（费用）45万元；粮办工业使用的固定资产，由粮食商业提折旧、大修费21.20万元，以及应在专用基金中支付的咨询费在营业外支出中报销等问题4.8万元。检查结束

后，我们与企业主管部门针对存在问题，制定了降低费用的具体措施，决定粮食销售系统后六个月除保工资、运费、利息及取暖费外，其它费用一律停支，仅后三个月就比上半年节支15万元。

二是加强对粮食主管部门的经费管理。多年来，粮食主管部门的经费没有定额，敞着口子花钱，支多少，在亏损中列多少。由于主管部门花钱没有限制，经费支出连年增加。为了解决这个问题，我们对粮食局机关的经费也实行了定额管理。工资额根据人事部门下达的编制及实际人均工资核定；办公用品及修理费以1986年为基数，考虑一定的涨价因素和逐年降低管理费的要求核定。实行定额后，1987年粮食局机关精减了24人充实到基层，整个机关费用比上年压缩了21%，全年经费支出比核定的定额节约6万元，比上年减少32万元。