



加强费用管理 大力开展“双增双节”运动

湖南省财政厅商财处

1982年以来，随着物价上涨和运费等各项收费标准的提高，我省平价粮油经营费用和粮食企业亏损的补贴额不断增加，1984年这两项分别比上年增长15.1%和24.5%。为节省费用开支，减少财政补贴，我们与粮食主管部门紧密配合，挖掘企业内部潜力，调动一切积极因素，加强平价粮油经营费的管理，大力开展双增双节运动。取得了一定的效果。1985、1986两年，我省平价粮油经营费用平均每年仅递增3%，大大低于全国同期平均增长15.4%的水平，每吨平价粮油经营量的平均费用，也低于全国平均水平。1987年这两项费用的递增率也控制在较低的水平上。

一、总额控制，单项考核，强化费用管理和控制。

1. 对可控费用实行总额控制。节约费用的关键是强化可控费用的管理，特别是四项可控费用（保管费、低值易耗品摊销费、中小修理费、企业管理费）的管理。为了减少费用开支和亏损补贴，我们对四项可控费用实行了总额控制的办法。在年初对各地市下达平价经营亏损补贴包干指标时，同时下达四项费用控制总额，作为严格考核的依据。年终决算时，如四项费用实际支出总额突破省核定的总额指标，省粮食局则相应扣减各地亏损补贴包干指标。各地、县、站为做好这项工作，将上级分配的费用控制指标进行目标管理，层层分解，一直

落实到基层粮站、仓库，以至个人。岳阳市粮食局把平价粮油政策性亏损补贴包干指标和费用总额控制指标逐项逐级分解落实到县、区、库后各基层单位和广大职工积极想办法，变压力为动力。取得了较好的经济效果。1987年平价经营费用比1986年减少100万元，平价经营亏损减少70万元。

2. 部分费用实行分级、归口、定额管理。

一是加强运杂费管理。为适应粮食购销调拨包干和财务包干的新形势，1987年我们按粮物流转计划对运费实行包干控制。常德地区粮食局为了节约运费支出，由财务科与贮运科签订了区内县间运费包干协议，贮运部门狠抓合理运输，选择廉价运输工具和最短路线，1987年县间运费比上年减少120万元。衡阳市粮食系统实行分级包干、专人核算的办法，在运价上涨、装卸费标准提高的情况下，大力开展自营自卸，充分发挥自有车辆的运输能力，减少了费用支出。二是控制工资增长。针对近几年来粮食商业企业职工人数增长幅度较大，工资支出增长较多的情况，我们贯彻省粮食局全系统劳动工资计划上收省粮食局统一管理的办法，从1986年起实行了职工调出、调入归省粮食局统一审批。对未经省粮食局审核批准所进人员多开支的工资，一律不予拨补，并相应扣拨亏损补贴指标，从而有效地控制了职工增长过快的势头。三是加强资金管理，减少利息支出。近年来，由于经济业务往来的扩大和银行对粮

食企业实行“存贷分户”，提高贷款利率，使企业利息开支大幅度增加。针对这种情况，我省各地粮食部门积极与银行加强联系。改进存贷手续。规定存款限额，从而避免了存、贷款数额过大的现象。如新化县对贷款托收实行了严格管理，规定由火车调出的粮油发货后办理托收手续的时间不得超过一天；汽车运输随发货随即办理托收手续超过规定时间未办理的，由当事人负担超期利息。1987年，我们还狠抓了非商品资金的清理工作，把银行存、贷款及往来款作为重点进行清查，全省查出并收回赊销、预付、投资和担保占用的贷款600多万元，减少了利息支出。

二、勤俭办企业，大力开展“双增双节”运动

近年来，我省各级粮食部门在财政部门的大力支持和配合下。千方百计挖掘潜力。制订了一系列措施和办法，使我省粮食系统的“双增双节”运动扎扎实实地向前发展。汉寿县粮食局在“双增双节”运动中，既抓增收又刹奢侈之风，抓点滴节约。一是号召全县干部职工坚持“十个自己动手”（小品种加工、修补包装、维修仓库、装卸粮油、短途搬运、整晒粮油、植树造林、基建辅工、检修房屋、修桥补路）和开展“十个一节约”（节约一粒粮、一滴油、一度电、一两煤、一根绳、一个袋、一寸料、一颗钉、一张纸、一厘钱）活动。1987年该县粮食系统干部职工参加劳动日54280个，节约费用112.5万元。二是压缩临时人员，全县粮食商业临时人员原有295人，已压缩到71人。三是安排多余人员发展种植、养殖业。全年上交利润6.56万元。四是在新粮入库时，县局领导深入第一线调查研究，解决实际问题。通过按经济区域组织商品流通等措施，减少了二次集运，边收边运粮食837万公斤，跨界交粮430万公斤，节约农村劳力2.11万个，节约费用9.33万元。

三、广辟财源，积极开展多种经营

广开财源，以盈补亏，是减少粮油经营亏损，控制财政补贴的有效途径之一。1984年以来，我省粮食企业积极开展多种经营，取得了较好的效果。1987年实现利润2812万元，比1986年增加1300万元，人均利润比1986年增加180元。衡阳市粮食局为了扩大议购议销。采取了以下经营方式。（1）市内购市内销，主要保证计划内15%“议转平”粮食的需要。以及工商行业生产需要和上调省“议转平”的任务；（2）市内购市外销，对多购的议价粮及收购的落市粮食，掌握行情，抓准时机，组织在市外销；（3）市外购市内销。主要是根据本地品种缺乏，为保证人民生活、生产需要对小杂粮进行品种兑换，余缺调剂。

我省粮食系统在多种经营中还加强了横向经济联系，注重商品信息反馈。如省粮油议价公司每日把议价经营重点地区粮油行情用“粮油信息”的形式印发给各县，并经常召开多种形式的业务座谈会，分析预测市场和经营趋势。目前，我省大部分县都配有信息员，如临湘县粮食局除自己派出信息员外，还在外地聘请信息员10多人。通过上述措施，1987年该县经营议价粮油实现利润为43万元，比1986年增加11万元。增长13.4%。



庆祝中国共产党成立六十七周年