



# 意大利纪行

盛芳莹

今年年初，我随全国人大财政经济委员会出访意大利代表团到了罗马、那不勒斯、佛罗伦萨、米兰、威尼斯等名城，参观了意大利的伊利、埃尼、埃菲姆、菲亚特、蒙受五大财团设置在上述地区的阿尔法汽车公司、意大利飞机制造公司、布雷达机车车辆公司、新比浓机械制造公司、化工公司以及纺织、皮革等十家公司。虽然时间只有短暂的十二天，来去匆匆，但是，听到的和看到的，留给我的印象却久久令人回味和思索。这不仅因为意大利是文艺复兴的发源地，是一个文明古国，有遍布各地的美丽风光，更令人感叹的，是他们近年来经济建设上的飞速发展以及参与国际交换和国际竞争的能量。

尽管我国和意大利是两种不同制度的国家，但他们经济工作方面的管理经验，努力跻身于世界强国之林的民族意识，则很值得我们借鉴。

## 国家持股参与经济运行的机制

意大利在国际市场上的竞争能力是可观的。1986年的进出口贸易总额，在欧洲共同体国家中，就已经仅次于西德跃居第二位了。这个国家在第二次世界大战中遭到了严重的破坏，国内资源又很缺乏，为什么能在很短的时期内把经济搞上去呢？据国家参予部的介绍，国家参予经济运行的机制，是使意大利经济繁荣、增强国际竞争能力的一个重要原因。具体的做法是，国家通过收买和持有股票对企业实行控制，首先掌握大公司，以之作为“母公司”，

“母公司”收买其他公司股票，掌握其股票控制额，使之成为“子公司”，“子公司”又以同样方式使一些企业成为“孙公司”，由此形成层层控制，支配和引导私人资本服务于国家经济发展的各项战略方针。我们访问的伊利、埃尼、埃菲姆就是控制着意大利经济命脉的三大国营财团，这些财团的年工业产值占全国工业总产值的三分之一，下面有近千家“子公司”和“孙公司”。全国的金融业、冶金业、机械制造业、海运业、空运业、电力、电讯、公路建设等等，都为这些控股总公司所垄断。他们都是融合了公有、私有资本的独立经营机构，是在战后经济萧条、许多私人企业濒临破产的历史条件下，由国家拿出巨额的资金建立起来的。一开始国家对他们就只从宏观上去指导，把握发展的大方向，总公司的业务战略方针，由内阁规定，董事长和副董事长也由内阁总理提名、总统任命，总公司对“子公司”，每三年帮助制订一次战略发展规划；企业本身从上到下，由总公司到“子公司”“孙公司”，有充分的经营自主权。这些国营财团，上要承担振兴和繁荣国家经济的任务，下要在市场竞争中去求生存、求发展，优胜劣汰。为了增强国际竞争能力，他们在国营和私营之间，采取了灵活的转让政策，将经营管理不善、技术陈旧、效益低下的落后企业，出卖给管理先进、技术水平高、有竞争能力的优胜企业。我们参观的阿尔法汽车公司，就是在1974年从国有的伊利集团转让到私有的菲亚特集团的。那时世界性

的石油危机，使这个公司已无法按原计划生产下去了，而国家一时又拿不出所需要的投资去增强生产能力，外国公司却虎视眈眈，想将它兼并成为其跨国公司。在这样的历史条件下，意大利政界从国家利益考虑，促使阿尔法汽车公司合并到有竞争能力的菲亚特集团的一个汽车公司，让两股力量合成一股力量，为提高技术水平，增强产品的国际竞争能力创造了条件。现在这个厂的产品，有一半以上远销国外。意大利参予部的负责人很自豪地介绍，他们国营、私营企业之间，相互合作是很好的，由于合作增强国际竞争能力的例子也是很多的。他们的纺织业、皮革业之所以成为欧洲的一个中心，也是经过私有变国有、国有变私有的几度竞争之后形成的。他说，落后的企业转让给先进的企业，或者说先进的企业兼并落后的企业，国家从政策上促进其合作，目的只有一个，就是提高生产力，迫使企业有效利用资源，尽量节约劳动时间，促进资源重新配置，生产力要素重新组合，推动资源在部门、地区之间流动、组合。在这个过程中使整个社会经济充满活力。如果说落后国营集团兼并私营企业，达到了挽救濒临破产的企业，担负起重建家国的现代化工业基础设施，提高劳动力素质，建立稳定的发展生产的环境这样一些目的的话，那么，进入七十年代以后，有的国营企业被私营企业兼并，则是由于市场竞争机制的作用，促使企业优化，达到敢于和强国先进技术进行竞争的目的。现在意大利三十多万平方公里的国土上，已经建造起了二十九万公里的公路，其中还有六千公里的高速公路，空运、海运也十分发达。这些都是国营企业为私营企业的发展创造的外部环境。正由于意大利有过这段受益于国有企业的历史，所以，当有的国家私有化成为潮流的时候，他们仍然坚持，凡是具有战略意义的企业，关系国计民生的经济命脉，国家仍继续参予，国营控股总公司还要不断地扩大积累，增加投资，以保证实现国家宏观上所要达到的目标。

### 重视调整劳资关系，创造较为安定的社会

## 环境

意大利南方比北方穷，人们还不能充分就业。我们在那不勒斯参观了两家公司，几乎看不见有几个女工作人员或者工人。好奇心迫使我向公司的陪同人员发出了疑问。他们回答说，因为只能优先让男的充分就业，于是对一时不能就业的家庭妇女，发放相当于丈夫一半工资的生活费用，以提高工人家庭的生活水平，同时保障妇女的权益，如果男的要离婚，必须将公司发给的生活费用全部退给女方，否则，法院决不判决。他们说，采取这样的办法，是想创造一个使工人家庭和睦，社会生活安定的环境，比之男女都挤在一起窝工，工作效率提不高，而工人家庭又无人照料，要好得多。

在参观菲亚特的布雷达机车车辆公司时，我们看到了公司为一千五百名职工建造的漂亮的餐厅，工人们分成三班轮流免费进去午餐，除了主副食之外，还有多种冷饮。公司的喷漆车间，有极其严密的防毒装置。到了威尼斯的一家皮革公司，陪同人员告诉我们，凡有害工人健康的工种，都采取了保健措施。他说，他们很注意调整劳资关系，尽可能减少劳资矛盾，以稳定工人的情绪，稳固所有熟练的工人。特别是那些国营财团的公司，几乎都设立了专门的公共福利部门，负责按照国家的有关规定，管理工人的住房、医疗等等福利问题。

在追求最高利润的资本主义社会，尚且注意改变他们对工人的策略，那么，我们这样的社会主义国家，深信人民是创造财富的主人，就更要汲取各种不同制度先进管理方法之精华来千方百计提高工人的实际生活水平，保护工人特别是妇女的权益，将人的积极性、创造性激励起来，化做建设“四化”的巨大洪流了。

### 富了也不铺张浪费

过去被人戏谑为“欧洲穷汉”的意大利，现在确实富了，1986年人均国民生产总值九千八百余美元，约为我国同期的三十倍，而他们对有些消费仍然限制极严。陪同的议员说，他们从来都极其严格地控制进口小汽车，以免挤垮

自己的民族工业。他们接待外宾，虽然十分热情，彬彬有礼，每到一地，有专机迎送，还有至少两人以上的议员陪同，但他们从不拍照，不象我们彩照满天飞，众议院议长、内阁部长、大区主席、省主席、市长等接见，都没有照相。只有最后一站，市长身着布礼服，各界人士数十人接见我们，地方电视台拍摄新闻的时候，才给我们一人留下一张照片，在我们回国以后寄来，原来他们对照相这样的消费，也是控制的，征有税率很高的特种消费行为税。他们也并不处处都在大宾馆宴请外宾，而是按照路线的安排，本着让外宾多了解一些情况的原则，有时在乡间旅馆就餐，有时索性在公司的餐厅同样盛情款待。我们在佛罗伦萨的皮斯托亚市参观布雷达机车车辆公司时，就是在公司招待外宾的餐厅吃的午餐。这家公司是世界上有名的生产机车车辆的大公司之一，意大利罗马、米兰两大城市的地铁车辆、美国华盛顿的地铁车辆，都是那里生产的。就在我们用膳的餐厅不远处，便是职工们的免费餐厅。至少在我们看到的那一瞬间，他们贵宾、上层职员与工人之间的差距，比我国目前这方面的情况显得要近一些。为什么我们不可以根据自己的国情采取灵活多样的接待方式呢？难道只有到人大大会堂的宴会厅、北京烤鸭店、北海仿膳、颐和园听鹂馆等等高级的地方，才算不失礼仪吗？

### 历史遗迹星罗棋布

我们到过的地方，都有一些体现它的过去的历史遗迹。罗马是一个新、旧建筑并存的都市，内城是古城，坐在汽车内向外望去，可以见到不少的残垣断壁。那里有古罗马凯撒宫废墟，远古的凯旋门、凯旋柱还陈旧地屹立着，有小金字塔，有古时的斗兽场等等。外城则是墨索里尼时期建筑的现代化城市，它比内城大十倍，帝国大道、威尼斯广场都表露了它比之旧城的雄伟。那不勒斯附近的庞贝废墟，留下了古世纪火山爆发将一个城市吞没的遗址。据介绍，当时火山一共湮没了三个城市，庞贝这一废墟是在火山爆发后两三百年来，才从地

下挖出来的，昔日的广场、剧院、商市以及古奴隶们悲惨生活情景一一陈列在游人面前。从那不勒斯去佛罗伦萨，途经比萨机场，可以看到令人惊异不止的比萨斜塔。佛罗伦萨市里的乌菲齐画廊，走进去以后，琳琅满目的是不同时代一些名画家的优秀作品，充分体现了这一国家历史悠久的文明，连一个不懂画的人，也会陶醉其中，流连忘返。威尼斯水城的风光更是举世闻名，有一百七十七条大小河道将全市分割成一百二十余个岛屿，岛与岛之间有四百多种形式各异的桥梁，有一百二十座歌特式、文艺复兴式、巴罗克式教堂。我们到了有玻璃器皿行业的威尼斯小岛和有抽纱、打鱼业的布拉诺岛，坐在汽艇上极目远眺，真是水天一色，令人心旷神怡。从威尼斯返罗马途中，还经过一个保留中世纪古堡建筑的小镇，那儿没有什么汽车，满街卖的全是古玩，陪同我们的意大利议会工作人员，每人兴致勃勃地下车去给家人买回一件礼品。不要说外国人，就是他们本国人，也都为那些美丽精巧的工艺美术品而产生思古的幽情。我们这一群对意大利非常陌生的中国人，到上述这些地方的时候，不由地要引起许多对过去时代的遐想，甚至生出好奇地、似乎想去追寻什么的感情。我在心里想，这都是开展旅游业的资本。后来我从陪同我们的我驻意大利使馆的一位同志那里打听到，正因为意大利保留了众多的古迹，并以此做为导游的解说材料，吸引了世界上的旅游者，据不完整的统计，每年旅游人次，几乎和全国五千七百万人口相等，一年的旅游收入可以达到九十亿至一百亿美元，是我国目前旅游收入的六七倍。这多么值得我们仿效。我国是有着五千年光辉历史的国家，如果所有的历史文明包括古老的都城都不被破坏的话，那么，在进一步改革、开放的今天，也会放出异彩，作为国家的“无烟工厂”，创造出一定的财富的。想起我们有的古城内的古建筑被无端撤除，十年浩劫中，全国文物遭到毁灭性的破坏，真叫人痛惜不已。