



# 公仆的楷模

——记财政部离休老干部喻杰

张琼

在湖南省平江县嘉义区横圳村一个半山坡上，有幢普通农舍。农舍的主人已是耄耋之年，在这偏僻的山村里，他度过了18个春秋。

老人名叫喻杰。从他的履历表上，我们可以看到他光辉的历史：1925年在家乡组织秘密农会。1926年加入叶挺领导的先遣团，参加北伐战争。1930年加入中国工农红军第五军，并加入中国共产党，转战在湘赣鄂苏区。在艰苦卓绝的五次反围剿战斗中，他担任过连政委，党总支书记。在举世闻名的二万五千里长征中，他担任二方面军六军团供给部长。在任陕甘宁边区工商厅长时，曾作为工商界代表随周恩来副主席赴重庆谈判。全国解放后，他先后担任西北军政委员会贸易部长兼农民银行行长、中央粮食部副部长。“大跃进”时，因提了些意见被打成“右倾机会主义分子”，下放山东任省财委副主任、财政厅副厅长。平反后，又担任过中央商业部副部长，中监委驻财政部监察组长。曾被选为第三届人大代表，第五届全国政协常委。行政7级，享受正部长待遇。

离休后，喻杰回到了自己的家乡。在这里，他是怎样走好这人生旅途最后一站的呢？

## 告老还乡

1969年底一天。年近古稀的喻杰找到了王震同志。“我已是快70岁的人了，掂量掂量自己的身体，不能坚持八小时工作了。我想退下来，离职休养。”他诚恳地对老上级谈了自己的想法。

“老喻呀，你身体不好，要离休就住在北京吧！”王震同志说。

“不。回老家更好，封建时代都有文官告老还乡，武将解甲归田的先例，我们共产党的干部为啥不可告老还乡呢？”

“那好，先养好身体，若能行，再为家乡建设出把力。”

后来，喻杰又报告了周恩来总理。“我准备退下来回故乡去，能行的话再做些力所能及的事情。”

“你的想法很好啊！”周总理赞扬说。不久，就批准了他的请求。

1970年元月，一个大雪纷飞的日子。湖南省平江县丽江村的人们传递着一个消息：在中央当部长的喻杰要回来安家落户了。乡亲们自发地集合起来，推着小车，挑着箩筐，到十公里外的嘉义汽车站去迎接。一路上，乡亲们议论纷纷：这样的大官告老还乡，行李得拉回几大车……

出乎意料，站在乡亲们面前的竟是一位白发布衣的老人，那打扮，真和地道的农民相差无几。再看看行李，两个铺盖卷，两只旧箱子，一架旧缝纫机。一时间，乡亲们不由得产生许多疑问：他真是中央的部长吗，怎么行李还没有一个复员兵多？带这么点东西，他真是回这穷山沟安家落户吗？

回到阔别40多年的家乡，喻杰在祖传的老屋安下身，过起了普通农民的生活。七年后，一场滂沱大雨一连下了几天，土屋随时都有倒塌的危险。这时，他才决定盖一栋新房。新房盖在哪里呢？喻杰不顾亲属的反对，选择了当地最穷的山村横圳村，在半山坡上盖了一栋普通农舍，安家落户。

回到家乡后，喻杰说的是家乡话，吃的是普通农

家饭，常常和儿孙们一块下田、种菜、养猪、放牛、看场、割草，干一些力所能及的活。家具是从儿子家匀出来的旧家具，没有一件家用电器。只有一台半导体收音机，是喻杰花60元钱买来听新闻用的。要不是亲眼所见，谁能相信，这位劳苦功高的老部长过着如此清苦的生活。

平常，喻杰从不随便花一分钱。他经常对儿孙们说：“你们不要盯着我手里的钱，要靠自己。”小儿子力光请爸爸给买块手表，喻杰没给钱，而是教他到林场劳动，挣回100元钱，喻杰把自己的手表给了儿子，自己买了块怀表。几个孙子也向爷爷要钱买手表，喻杰也不掏腰包，而是教他们起早贪黑打猪草养猪，用卖猪的钱买手表。

有人会问，喻杰生活这般节俭，那他的钱都干什么用了？这里仅举出几项开支，你就明白了。生产队缺耕牛无钱买，他给1000元；队里修机耕路，他送200元为民工改善伙食；有个妇女难产需急救没有钱，他送60元；农村缺少医生，他出钱让乡村医生去进修，回来为大家看病；乡亲们没钱买药，他准备了些常用药，供大家用；当地维修维复中学，他捐500元；为了家乡集资办电，他捐献出14900元……

对地方政府的照顾，喻杰一一婉言谢绝。即便是本该享受的待遇，他也不肯享受。他盖新房时，财政部补助他1500元，他分文未收；全国政协分配给他一台彩电，他原封不动地退回；上级给他分配一辆小轿车，他把车交给了县老干部局；一次他因病住县医院，医院腾出办公室给他设单间病房，他说什么也不住；县里要给他配一名保健医生，他谢绝说：“让医生给群众看病发挥的作用更大嘛。”

### 教育子孙扎根农村

现实生活中，我们常常看到这样的事情。一些勤劳的农民，自己心甘情愿与黄土地打一辈子交道，却想方设法让自己的子女离开农村。有的干部自己的出身就是农民，却不愿让自己的孩子当农民。在这个问题上，喻杰又是怎样做的呢？

早在1950年喻杰担任西北军政委员会贸易部长时，大儿子砚斌找到西安请求父亲给找个工作，喻杰动员儿子回家乡为土地改革、合作化出力。1954年喻杰任中央粮食部副部长时，砚斌又到北京要求父亲找工作。喻杰语重心长地对儿子说：“你要在家乡好好干，给那些不安心农村的青年带个好头。”砚斌想通后，回到家乡积极参加农业生产劳动，当了村干部，直到1977年病故。

小儿子力光和大孙子源龙从小跟喻杰在北京读书。中学毕业后，喻杰把他们送回家乡务农。

孙女桂英1974年中学毕业，想外出工作，多次请爷爷帮忙说情。喻杰反复对她进行教育：“如果有文化的青年都离开农村，社会主义的新农村靠谁去建设？有志青年在农村也能干一番事业！”在爷爷的言传身教下，桂英终于安下心来。

曾孙群益1984年高中毕业了，恰逢喻杰倡导成立的嘉义水电股份公司要招11名青年学电工，群益差几分没考上。公司想照顾录取群益，喻杰说：“有言在先，择优录取。”同时，教育群益用所学的知识科学种田。

1985年县城修了一座影剧院。儿媳小凌当车工，身体吃不消，求公公说情调到影剧院工作。喻杰不答应。县里领导知道后，出面说情。喻杰认真地说：“要看到我们的党风还不正啊，要注意群众对党的看法。”

喻杰的行动，他教育的儿孙们的行动，形成了一股巨大的精神力量，影响着当地的青年，他们热爱家乡，成为建设家乡的生力军。一些在外地工作的青年也给喻杰写信说：“你这位老部长，从北京回到山区过艰苦生活，你的儿孙们也扎根农村。我们也要回来建设自己的家乡！”

### 封山育林 靠山吃山

离开家乡40多年，丽江的山山水水一直装在喻杰的心中。他忘不了，当年在丽江山区打游击时，战友们就一起议论过，革命成功后怎样建设好自己的家乡。如今，他回来了，带着烈士们的重托，一定要装点好家乡的山河。

喻杰一回到家乡，就带着乡亲们上山了。登上高处，一片秃岭残林展现在眼前，喻杰的心情难以平静：大革命时期，反动武装为了消灭游击队，四面放火烧山，大火烧了50多天。“大跃进”时大炼钢铁，林木又遭到毁坏。十年动乱中，乱砍乱伐，更是逞孽啊！喻杰对乡亲们说：“我们山多，靠山就要吃山，吃山必先养山，只有植树造林，才能致富。”

在喻杰的组织下，乡亲们集思广益，制订了封山育林规划和十条奖惩条例，掀起了封山育林热潮。

喻杰拄着拐杖，和乡亲们一起翻山越岭，查看了50多个山头，一个山头一个山头地进行规划，因地制宜栽种苗木。封山一万多亩，造林五千亩。分片包干，包种包活，责任落实到人。老部长当上了护林员，他时常穿行在山林之中，象是一个勇敢的卫士。

喻杰的小儿子做家具缺一点木料，村干部认为用

一点木材也是应该的,就砍了一棵梓树。喻杰知道了,令其当众认错,交回木材,按规定罚了款。乡亲们都说:“真是违者必究啊!”

十几年过去了,如今的丽江山区绿阴覆盖,郁郁苍苍,林木成材,油茶飘香,成了绿色的宝库。为养山洒下辛勤汗水的山民们,尝到了靠山吃山的甜头。现在乡亲们不但解决了生产生活用材,还向国家交售大批木材。

## 开发水利 集资办电

在那刚回到家乡的时节,夜深了,喻杰静静地坐在如豆的油灯下思索着。解放20多年了,乡亲们还在靠松脂、竹篾、油灯照明,怎能不令人心酸呢!

县委为了照顾好这位老部长,指示芦头林场:单给他家拉线送电。喻杰谢绝了:“乡亲们点油灯,我一家用电灯,我怎能和乡亲们两个样!”

之后,乡亲们看到喻杰天天拄着拐杖,翻山越岭……

一天,他找到乡亲们说:“山间水多,不能让它白白流去。建小水电站,发电、蓄水、灌田,一本万利啊!”可乡亲们一想起60年代喻杰捐款6300元为家乡办电,因坝址未选好,被山洪冲垮的情景,心里就发怵。再说,钱从哪里来呀?

“我再捐5000元,再想法筹点款。我和你们一起干!”喻杰说。乡亲们转忧为喜。

1977年夏,第一个水电站开工了。年近八旬的喻杰亲任总指挥。他整天气喘吁吁,大汗淋漓,乡亲们心疼啊!几个小伙子硬要把他抬下山,他发脾气了:“我是总指挥,要对工程负责!”

施工正在按计划进行中。突然,一场暴风雨引来了咆哮的山洪。喻杰身披雨衣,象当年指挥战斗一样,与乡亲们共同奋战,紧急抢险。工地上的木材用完了,喻杰把儿孙们为他准备的棺材板献了出来,乡亲们也纷纷献出了自家的木材。

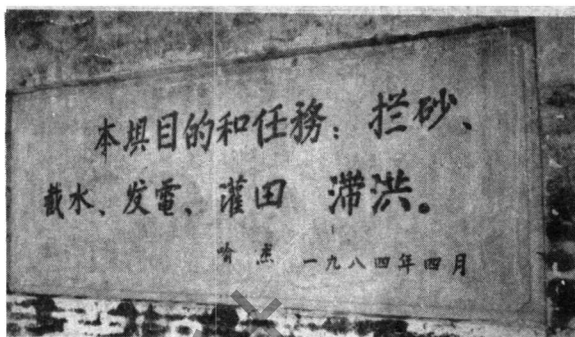
器材抢救出来了,工程保住了。洪水过后,工地上又响起了激昂的劳动号子,乡亲们干得更欢了。

1980年1月,第一座水电站发电了。丽江村460多户农舍电灯齐明。同时电力排灌1200亩,碾米机、磨面机、榨油机在山村里飞转起来。乡亲们喜笑颜开。

电灯下,喻杰又在盘算:80千瓦不够啊,还有很多山村没有电,不能就此止步。他又拄上拐杖,到处奔波……

在修建第二个小水电时,年迈的喻杰终因操劳过度病倒了。财政部请他到北戴河疗养,但他惦记着未完

工的电站,始终没有离开家乡。躺在病床上,他的心仍在工地上。在不到一年的时间里,他在病床上写了300多封信,陆续送到施工第一线。老部长的忘我精神,深深地鼓舞了乡亲们。1984年5月,丽江河上游的又一座小水电站发电了,装机容量达525千瓦。喻杰为这座凝聚着自己心血的电站亲笔题字:“本项目的和任务:拦砂、截水、发电、灌田、滞洪。”



“集资办水电,是个好办法,成立一个‘嘉义水电股份公司’,事情不更好办了?”喻杰盘算的计划更大了,他想让嘉义区40多个山村,村村通电,户户用电照明,于是他提出了倡议。

入股,这不是搞资本主义吗?喻杰顶着流言蜚语,制订了水电股份公司管理章程。

“国家、集体、个人一齐办水电,三方受益,意义深远啦!”在全区开发水利集资办电的动员会上,喻杰发动群众:“入股嘛,姓社(社会主义)不姓资(资本主义)。如果有人要给戴‘帽子’呢,我顶上。咱们得尊重科学。你们算算嘛,好处多呐,建设上得快,国家又省钱,得利的,还是咱们呀,这才体现出社会主义优越性哩!”

喻杰讲完话,首先带头入股金3100元。人们活跃起来了,纷纷入股。很快,全区集资数万股,股金达22万余元。

去年笔者采访了嘉义水电股份公司董事长欧阳浩然。他说:“老部长真有远见啊。这个公司社会效益和经济效益都很大,先后建了6个电站,年发电量262万度,新增水田15000亩,粮食大幅度增产。仅以喻部长所在的横圳村为例,原亩产200多斤,现多数亩产上千斤。乡亲们都说,我们看到了一个真正的人民公仆,一个真正的共产党人!”

## 人民的公仆

乡亲们说:“喻部长是太平洋的警察,管得可宽着哩!”这话一点不假。

对于不符合党和人民利益的事，喻杰绝不含糊。回到家乡不久，喻杰就深入社队进行调查研究。平江县有12个区，他跑了11个区。经过调查，他写了《关于农村存在的几个问题的调查》。指出只抓“以粮为纲”、土特产生产下降等问题上“极左”造成的危害，使县里及时纠正了经营方针上的片面性，全县多种经营得到了较快发展。在调查报告的基础上，喻杰分别就恢复征收筵席税、重复引进、基建战线过长、生猪生产和议价粮政策上存在的问题，向县、地、省、中央作了反映，提出了建议。万里、姚依林等同志看了以后，认为很重要，即责成有关部门研究措施。

70年代，县、区决定把公路由嘉义延修到丽江村。喻杰看了设计方案后，发现多占了40亩农田，每年要少收四五万斤粮食，还要拆掉十几幢民房。当即说：“不要搞看相，要讲实效。”他到现场亲自察看后，建议沿丽江河把河堤加高、加宽、加固，修一条河堤公路，既可通车、又可防洪。结果没毁田，没拆房，还使沿河受洪水危害的300亩农田变成了稳产高产田。修路的同时，在乱石滩上又开拓出近百亩耕地。一举多得，给当地人民带来了许多好处。

对于坏人坏事，喻杰毫不客气。1982年丽江村民向喻杰反映：村干部谢丙希大兴土木盖私房，日常花钱如流水。喻杰便组织人查帐。检查结果，党支部6个委员贪污电站工程款12000元。谢丙希一人2900元，支书喻石林1800元，其他人都在千元以上。喻杰把他们叫到一起，大拍桌子：“党性何在？良心何在？你们是假共产党员！有罪啊！”司法机关将谢丙希、喻石林二主犯依法判了刑。其他从犯也受到了应有的处理。乡亲们拍手称快说：“喻部长真是铁面无私！”

据不完全统计，十几年来喻杰接待县内外、省内外来访者2万多人次，处理来信2万多件，有反映问题的，有申冤告状的，等等。笔者对喻杰说：“处理来信来访可是个麻烦事。你是离休的老部长，管那么多事？”喻杰认真地说：“我从部长的位置上退下来

了，并没有从人民公仆的位置上退下来！是人民公仆就得为民代言，为民办事。人民来信、找上门来的事更要认真协助政府处理。处理好一件事，就增加一份社会安定因素，调动一份建设四化的积极性嘛！”

这位心在民众中的老部长，得到了人民群众的真诚爱戴。1987年春，大桥乡一个老农不知从哪里听说喻杰病故了。他老泪横流，带上白酒、鱼、肉、豆腐和香烛步行30多公里来到横圳村，要给喻杰“上坟”。没想到正巧碰到喻杰。听到老农的来意，喻杰笑着说：“我就是。还没死呢！”老农顿时化悲为喜，紧紧抓着喻杰的手，热泪盈眶地说：“你活着就是我们的福气！你是当大官的，可你不忘我们穷百姓！你能长寿！”临走时，老农执意送上带来的供品。喻杰激动地说：“共产党就是为百姓办事的，没有收礼的规矩！”

1984年7月17日，中顾委副主任王震在给喻杰的信中写道：“你为革命做出了重要的贡献，离休后，你本可以在大城市安享欢乐，但你仍葆革命的锐气……不仅把自己多年的积蓄无私投资于家乡建设，而且不顾八十大龄，策杖奔走在青山绿水间，为办好家乡的水电尽心竭力。这种为人民谋利益、鞠躬尽瘁的精神，更是难能可贵。”

1985年12月11日，国家主席李先念给喻杰写信说：“你一直保持着革命精神和共产党人的高尚品德。为我们离休和将要离休的老同志，作出了表率。你还为家乡人民做了许多有益的事情，受到当地人民的称赞和爱戴。这首先是我们的光荣，也是你的光荣。”

一晃，18个春秋过去了。人们一定关心着喻杰的近况。笔者欣喜地告诉大家，现在这位革命老人虽腿脚不如前几年灵活了，但仍头脑清醒，思路敏捷，每天听广播，看报纸，阅读文件，继续发挥余热，书写着他那光辉历史的最后篇章！

