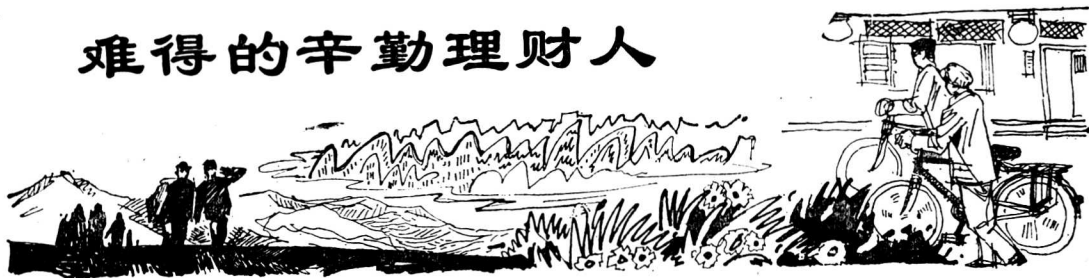


难得的辛勤理财人



——记江苏省徐州市财政局综合计划科科长梁华萍

牛余志

徐州，自古就是人才辈出之地。梁华萍就生长在这块土地上。他既是实干家，又是谋略者。他为徐州的改革献计献策，为徐州经济发展不停地奔波。近几年，梁华萍多次被选为徐州市劳动模范、优秀共产党员，1987年又被评为江苏省和全国财税系统先进个人。

辛勤理财人

1982年，梁华萍担任了徐州市财政局综合计划科科长。他面临的是这样一个局面：兴建缓解市供电矛盾的北区热电站需要资金；筹建全市人民盼望已久的煤气工程需要资金；建设免除市区水患的保安体系——开挖丁万河需要资金；化工、机械、冶金等行业十多个大中企业革新改造需要资金……生产要发展、人民生活要改善，而财政却拿不出钱来。市领导着急，老百姓期待，梁华萍更是心急如火。

“难道徐州真是穷得无路可走吗？”梁华萍带着这个问题，对徐州市的财力进行了调查。他发现，徐州市的财力正发生着“两个转移”，即原来纳入预算渠道的资金，部分地向部门、企业、单位转移；原来用于生产发展的资金，部分地向消费方面转移，一些单位和部门乱上计划外基建项目，挪用生产发展资金用于非生产性的支出和建设，于是导致了“两个失控”，即基本建设投资失控，消费基金失控。老梁认为，如果不加强对预算外资金的管理，就会阻碍生产建设和事业的顺利进行。为了解决这个问题，他写出了《徐州市预算外资金管理办法》，向市政府提出建议，对预算外资金实行“专户储存”。预算外资金有

了宏观上的控制，生产建设需要的资金也部分得到缓解。

然而，资金毕竟是有限的。如何更好地发挥资金的使用效益，把零钱变成整钱、死钱变成活钱、小钱变成大钱、一个钱变成两个钱呢？老梁又在琢磨了。1984年，他向市里提出利用预算外资金发展财政信用，以补充银行贷款不足，缓解地方财力困难，把财政资金用好、用活的建议。他认真分析了自己所掌握的资料：徐州经济基础薄弱，生产技术水平低，工业设备陈旧，“拳头”产品少，振兴徐州经济形势逼人，筹集建设资金的任务迫在眉睫，不搞财政信用就难以发挥资金的更大效益。市里采纳了他的建议，徐州市的财政信用也从此开展起来。

没有先例可对照，没有经验可借鉴，一切都要从头开始。老梁说，徐州市财政部门搞财政信用虽然是摸着石头过河，却是稳妥扎实走路。一开始，他们就很注意制度建设，根据财政信用资金的使用要统筹安排、合理运用，要以提高效益、发展经济为主要目的的客观要求，规定了“四不贷”：不贷长官意志款、不贷盲目建设款、不贷重复上马款、不贷人情面子款。并制定了一套严格的资金管理使用办法。从资金投入、信息反馈、检查验收、贷款回收到建卡立档、见效回访，都有一系列的制度，从而保证了资金的使用效益。

按照“拾遗补缺、填平补齐、重点扶持、促进生产”的原则，梁华萍和科里的同志选了一些重点项目进行扶持。这些项目在他们的支持下做到了当年立

项、当年交付使用、当年投产见效、当年收回投资。沛公酒厂就是一例。1985年，市政府决定恢复历史名牌产品“沛公酒”。改扩建项目需投资250万元，原计划由银行贷款，但因为银行紧缩银根，便改由财政信用部门贷款。第一期工程，财政信用部门提供贷款60万元，当年形成1000吨的生产能力；1986年进行第二期工程，财政信用部门又支持了90万元。两期工程只用了一年多的时间，共形成生产沛公酒能力3000吨。扩建后的酒厂税利逐年增加，从1985年到1987年，累计新增税利563万元，连续三年翻了三番。再如沛县第二皮革厂。这个厂原来只是一个三个皮匠加一间草棚的小作坊，经过几年艰苦创业，工厂规模逐步扩大。去年，财政信用部门提供贷款50万元帮助他们扩建厂房、开发新产品，仅用三个月就完成工程并投产见效，1987年新增产值300万元，新增税利80万元。

据统计，仅去年一年，梁华萍和他的同事们通过融通引进、调剂余缺和利用专项资金的时间差等多种渠道，共筹集资金3000万元，以财政信用的形式支持了十多个行业的五十多家企业开发新产品61个，初步计算年新增产值一亿元，新增税利2500万元。

梁华萍为徐州的经济发展操尽了心，人们都夸他是位难得的辛勤理财人。

八副担子一肩挑

梁华萍所在的综合计划科，人少事多，工作繁杂，除此以外，他还负责着商业网点办公室、财政信用、收取煤炭补贴、预算外资金管理推销、国库券、综合财政信息联网等处和今年七月成立的非经营性票证管理等工作。老梁有个特点，就是无论什么事，只要认准了就抓住不放，非干好不可。

1982年，他在调查研究中发现，在徐州这样的以煤炭为主的工业城市中，存在着国家重点建设与城市基础设施比例失调的问题，这对促进煤炭生产发展、改善煤矿职工生活、解决矿工子女就业等有很大影响。为了解决这个问题、落实煤炭补贴政策，他写了《以煤炭为主的工业城市应解决的若干经济政策问题》的论文，几年里三上北京、五下南京，在全市各有关单位和上级领导部门的支持下，煤炭补贴政策终于得到落实，今年全面开始实行。徐州市煤炭补贴办公室也成立了，梁华萍担任了办公室的负责工作。1983年，老梁在草拟徐州市“六五”后三年第三产业发展情况时发现，徐州市每一万人只有49个商业网点，远远不能满足群众生活的需要。老梁知道，国家

从1980年起就明文规定，新建住宅，要拿出总投资的7%作为商业网点建设费，可这笔钱为什么收不上来呢？他建议组织商业网点费清理办公室，清交商业网点费。在领导的支持下，老梁担任了这个办公室的领导工作，1983年进行一次清交，共收取商业网点建设费350万元，去年又收了近450万元，他们用这笔钱发展第三产业。现在，徐州市万人商业网点已增加到110多个。

梁华萍一个人担负着八个办公室的工作，一年到头又忙又累。有人赞扬他是“八副担子一肩挑”，也有人说他多管闲事，自讨苦吃，他说，这些都是一个共产党员、财政干部应该做的，虽然忙点、累些，但心里却感到很充实。

人是要有点精神的

梁华萍今年有几件喜事：一是被市总工会推荐为自学成才积极分子，获得了荣誉证书；二是他的一篇关于统筹社会财力的文章在徐州市“八五”规划经济发展战略研讨会上被评为优秀论文；三是评上了高级会计师职称。谈到这些，老梁的眼里流露出喜悦的神情，显然，他为自己的成绩感到自豪。

从一个“没有文化”的人，成长为一名高级会计师，这中间经过了多么漫长的岁月，他付出了多少劳动和汗水啊。解放前，梁华萍只读了二三年小学就辍学去当了学徒。解放后他在夜校里补习完了高中课程。几十年来，他凭着顽强的毅力坚持自学，终于使自己成为一名出色的经济工作者。

不积跬步，无以成千里；不积细流，无以成江河。梁华萍的成功，就是他辛勤努力、点滴积累的结果。他有记工作日记的习惯，三十多年来，他记了三百多本工作日记，整理了一千多万字的资料。这给工作带来很大帮助，也为他研究财政经济问题提供了方便。仅最近几年，他写的调查报告和学术论文就有20多篇被市级以上报刊采用，他组织编辑的“综合财政信息”、“综合财政计划文件资料选编”已印发上万份，他还参加了苏州大学综合财政学的教材编写工作，现已完成初稿3.6万字。

梁华萍是位勤于笔耕的人，又是位工作务实的人。他负责的工作多，担任的社会兼职也多。老梁每天都要工作十一二个小时，在他的日程表上，没有白天和黑夜，也没有节日和假日。梁华萍今年已经56岁了，许多人劝他别再这样没日没夜地干了。他总说，人是要有点精神的，在今天，这点精神就要体现在把全部精力都奉献给四化大业。