



参与企业

经营管理

努力实现

增产增收

河南省财政厅工交处 冻明轩

不应求。同时帮助企业及时设立“储纬器”维修站，免费为用户提供修理服务。鼓励企业加速“储纬器”国产化进程，提高产品的市场占有率和覆盖面，保证了产品销售不断增长的好势头。四是重视欠款清理，挖掘资金潜力。面对该厂应收货款数字较大的现实，他们建议把欠款清理列入财务科的议事日程，并协助制定了以下措施：首先由财务科设专人清收欠款，并由经营科设兼职律师负责处理违约问题。其次，对用户建立“信用卡”台帐。对拖欠货款的单位详细登记，对信用度达不到95%以上的用户，一般不签订新的合同。从去年下半年至今年上半年，累计派员催款20余人次，共计清收欠款65万元，清欠率为72%，其中清理1985年以前的欠款32万元，占这部分欠款总额的62.06%。第三，对新用户及集体企业采用先付款后发货，多退少补的办法，保证了销售的及时实现和杜绝了拖欠现象的再度发生。通过上述办法，流动资金的各项指标均较去年有较大幅度的提高，今年上半年定额流动资金周转天数较上年同期缩短了24.72天，节约流动资金209.26万元。不但提高了资金的使用效果，而且达到了增收节支的目的。

三、把“双增双节”同压缩“两费”相结合

压缩企业管理费和车间经费是企业实现“双增双节”目标，提高经济效益的重要途径，为此，渭南“中企组”协同企业采取了强化管理、节约支出的办

河南省项城县财政部门为促进企业生产发展，增加财政收入，积极参与企业的经营管理，充分利用本地区盛产粮食的优势，大力开发拳头产品，支持味精生产的发展，使一个年生产能力400吨，实现税利48万元，上交财政收入30万元的小型味精厂，在短短的四年时间里一跃发展为年生产能力7000吨，实现税利3200万元，上交财政收入1000万元的中型企业，培植了财源基地，实现了增产增收。他们的做法是：

一、参与投资决策。为了能使选择的味精开发项目收到预期效果，保证投资效益的实现，该县财政局与味精厂的有关人员一道，先后12次到沈阳等6个城市的味精生产厂家，考察生产工艺，并了解到全国味精市场供不应求，而该县生产味精原料充足，又有一定的技术基础，是发展味精生产的有利时机。

要扩大生产规模，提高产品质量，遇到的首要问题是资金不足。按全国同行业扩建的投资标准，扩大一吨味精生产能力，需要一万元投资。对于一个当时财力紧张的县财政和1983年才刚刚合并建立、经济基础很差的味精厂来说，这样的巨额投资是难以承受的。

法。一是年初制定“两费”降低8%的目标，并把完成指标的情况当作承包责任制的一项重要内容来考核。这样充分调动了下属单位压缩“两费”的积极性，截至六月底“两费”压缩8%的任务已基本实现。二是制定差旅费管理办法。根据各单位的业务量，发放差旅费定额卡，凭卡报销，节约有奖。这样，各单位都重视了差旅费的节约，有效地抑制了差旅费膨胀的势头，今年上半年差旅费比上年同期下降4%。三是制定了“低值易耗品管理办法”。对办公用品等低值易耗的购置从严控制，建立由计划、财务、生产、供应的层层审批制，并提出了能“调剂使用的决不重新购置，能修理使用的决不更换”的两不原则。执行的结果，今年上半年低值易耗品的购置比去年同期下降7%。四是对维修、大修、基建等技措项目实行项目管理。任何一个项目的上马，都必须事先填写项目申请书，办理立项申请手续，经过有关部门审批，落实资金来源方可实施，未经批准立项的项目，供应科不得发料，财务科不得付款，劳人科不得统计工时及计发奖金。这样，就将技措项目纳入了计划管理的轨道，杜绝了无计划项目。此外，该厂还采取了其他节约措施，如发扬了“修旧利废”的好作风，制定了“关于钢材余废材回收、利用的暂行规定”，组织人员对边角余料充分利用，将高效能电机的余料利用到普通电机上。仅这一项，上半年就节约支出2.8万元。

在这种情况下，他们向县领导建议，从本县实际情况出发，坚持自力更生、艰苦创业的原则，循序渐进、逐年发展。这一建议得到了各级领导和有关单位的支持，决定对味精厂的改造和扩建采取滚雪球办法来扩大生产能力，即当年投资、当年改造、当年见效，取得效益，再投资、再改造、再生效的办法。为了早投资，快见效，他们一方面从省、地财政信用机构取得资金支持；另一方面根据味精厂当时的状况，提出充分利用旧厂房和原有生产设备的具体实施意见，同时鼓励企业争取科研部门的支持，依靠自己的技术力量进行设计和施工，能自制的不外购，争取少投入、多产出。四年来，他们先后从省、地、县三级财政信用机构中为该厂解决技改资金873万元。在有关部门的支持下共投资2030万元，四年进行了四期技术改造，使该厂设备的性能、产品质量不断提高，年生产能力逐年增加。技术改造第一期工程完工后，这个厂味精年产量由1983年的400吨增加到800吨，第二期工程完工后增加到1500吨，第三期工程完工后增加到7000吨。这样，不仅基本做到当年投资、当年见效、当年收回，还缩短工期，提前投产，节约投资4570万元，取得了投入少、见效快的明显效果。

二、参与企业技术进步决策。由于农村粮食生产结构的改变，红芋生产减少，红芋干价格上涨，使得企业原来利用红芋淀粉生产味精受到影响。项城县财政局于1984年建议该厂改进生产工艺，研制用大米淀粉生产味精。在研制过程中，县财政局还帮助企业邀请天津市工学院发酵专家到厂帮助设计，并且组织人员到江苏、无锡等味精厂拜师学习。在不影响正常生产的情况下，仅用了三个月的时间，投资40万元，就完成了以大米淀粉替代红芋淀粉的生产工艺。这样，既保证了味精生产原料的供应，又使每吨味精成本降低590元。为了把味精成本降得更低，目前，他们正着手帮助该厂利用本县盛产玉米的优势，采用玉米淀粉生产味精。这项技术改造项目完成以后，每吨味精成本可再下降30%左右，可增加利润1000万元。

三、参与企业财务管理。为了完善企业经营机制，不断提高产品竞争能力，项城县财政局结合完善企业内部经济责任制，帮助该厂加强财务管理，对企业的全部经济活动进行全面、系统和科学的经济核算，并与该厂共同研究确定了主要产品产量、质量、产值、销售收入、资金周转、主要原材料消耗、车间经费、企业管理费、劳动工资、实现税利、上交财政等11项考核指标，实行目标管理。同时，根据目标管理的要求把考核指标层层落实到科室、车间、班组和

个人，建立一套纵横交错，环环紧扣，互相协调的岗位经济责任制和奖罚考核制度。实行目标管理以后，企业的内部经营机制得到了完善，各项经济指标都有明显好转。例如味精的吨耗料和企管费，该厂1987年初在上年实际吨耗料和企管费水平的基础上，核定每吨味精耗电4000度、耗淀粉4吨、耗煤4.5吨、企业管理费1076元。1987年，该厂每吨味精实际耗电3300度，耗煤3吨，耗淀粉3.2吨，企业管理费每吨降为699元，这四项降低成本、节约费用366万元。

近两年来，项城县财政局每月在味精厂召开一次财务成本分析会，由厂长、各科室、车间负责人和技术人员参加，根据分析会提出的问题，及时帮助企业采取措施解决。如1986年12月份召开的分析会上，他们发现该厂在味精生产的“四率”（米糖转化率、产酸率、麸酸提取率、味精收得率）方面仍有潜力可挖，于是，他们就积极建议并组织该厂有关人员到外地参观学习，了解到兰溪味精厂“四率”方面比较先进，回来后就帮助企业组织攻关小组，在很短的时间内改革了生产工艺，培养了菌种人员，研制出了耐高温、无染菌的菌种，使“四率”达到了全国先进水平。在不增加投资的情况下，由于“四率”的提高，1987年多产味精500吨，增加经济效益650万元。



《违反财政法规处罚 规定手册》即将出版

《违反财政法规处罚规定手册》由中华人民共和国财政部条法司编写。书中收录了国务院关于违反财政法规处罚的暂行规定等重要财经法规，以及其他财经法规中有关违法行为处罚规定的条款，并对处罚规定中出现的一些名词做了学理解释。该书将于今年12月份由中国财政经济出版社出版。全书约11万字，定价1.50元。欲购者请速与中国财政经济出版社发行处联系。地址：北京市东城区大佛寺东街8号。开户银行：中国工商银行北京市东城区东四分理处。帐号：461198—41。