



帮助企业实行 “三个结合”

· 企 业 财 务 ·

促进“双增双节”深入开展

祝畅元

根据党中央、国务院关于继续大力开展“双增双节”运动的号召，财政部驻陕西省财政厅渭南中央企业财政驻厂员组织积极帮助渭南纺织机械厂把“双增双节”同深化企业内部经营机制，同加强资金管理、搞活资金融通以及同压缩“两费”相结合，促进了企业经济效益的提高，截止今年五月底，该厂工业总产值销售收入、实现利税分别比去年同期增长20.5%、40%、43%，实现了产值、销售和税利同步增长的好势头。

一、把“双增双节”同深化改革、完善企业内部经营机制相结合

要切实搞好“双增双节”，必须把“双增双节”同深化企业改革，完善内部经营机制结合起来，将“双增双节”寓于企业深化改革的整个实践中。为此，渭南“中企组”的同志在深入渭南纺织机械厂调查研究的基础上，积极协助该厂对基本生产车间和分厂实行了各种形式的承包责任制，其中重点对铸造和工具分厂实行“两包一分八考核”的经营性承包，即包盈亏额和质量；增盈减亏与厂部分成；对质量管理，交货品种、交货进度、安全文明生产、资产管理、技术进步、现代化管理和企业上等级进行百分制考核。同时对准备、金工、装配车间实行“包产计件九考核”的生产性承包。即包生产任务；集体计件；对质量、物耗、入库品种、进度、安全文明生产、资产管理、现代化管理和企业上等级进行百分制考核。此外他们还协助企业制定了以下配套措施：一是对承包单位产品质量检查、考核办法进行改革。其主要内容有：工序检验员下放车间，实行抽样检查法和质量否决权。二是给承包单位相应地下放权利，即用人权、分配权、奖惩权、获得利益权、计划安排权、人事调配权、班次安排权和享受待遇权，把“责、权、利”紧密结合起来。三是对基本生产车间主任实行全厂公开招聘，以改革用人制度。通过以上措施，把每个车间、班组、工人的经济责任和“双增双节”目标落到

了实处，调动了生产工人增产增收的积极性，取得了较好的经济效益。其中工具车间上半年生产总值比去年同期增长11%；铸造车间生产总值比去年同期增长30%。

二、把“双增双节”同加强资金管理，搞活资金融通相结合

由于银行紧缩信贷，该厂流动资金比较紧张。为了改变这种情况，渭南“中企组”积极帮助该厂狠抓资金管理，疏通商品供应渠道，把搞活资金融通同“双增双节”结合起来。他们着重采取了以下措施：一是合理调剂资金，减少在途占用。规定出纳人员每天要向经营负责人报告银行存款额度，以便合理安排生产需要，最大限度地节约贷款利息及罚金支出。同时规定，只要产品发出，立即办理托收，争取及时收回货款，而对应支付供应方的材料款从不拖欠，树立良好的信誉，保证对方及时发货，减少在途材料占用。二是定额流动资金实行分级归口管理。供应科分管原材料、燃料资金；生产科分管外购半成品资金；设备科分管修理用备件资金；工具科分管低值易耗品资金；经营科分管成品资金。由于“责、权、利”分明，各部门都千方百计压缩库存，力求减少资金占用，使该厂上半年储备资金平均占用比去年同期减少42万元，减少率为5.9%。其中，矽钢片储备仅占国家规定储备定额的75%，原材料月平均占用比去年同期减少1.9万元，减少率为0.4%。三是狠抓销售“龙头”及市场跟踪反馈，及时调整产品结构，生产适销对路产品。同时注重产品的售后服务工作，提高产品信誉。为了使企业适应日益激烈的竞争环境，他们还建议并协助企业成立专门机构，配备专人负责收集市场销售信息，建立商品“信息卡”，为经营决策提供依据。例如当他们得知该厂在市场调查中捕捉到全国许多纺织企业急需更新设备使用“储纬器”的信息后，积极支持厂领导果断从瑞士引进“储纬器”生产技术，迅速消化并形成批量生产。产品投放市场后引起轰动，供



参与企业

经营管理

努力实现

增产增收

河南省财政厅工交处 冻明轩

不应求。同时帮助企业及时设立“储纬器”维修站，免费为用户提供修理服务。鼓励企业加速“储纬器”国产化进程，提高产品的市场占有率和覆盖面，保证了产品销售不断增长的好势头。四是重视欠款清理，挖掘资金潜力。面对该厂应收货款数字较大的现实，他们建议把欠款清理列入财务科的议事日程，并协助制定了以下措施：首先由财务科设专人清收欠款，并由经营科设兼职律师负责处理违约问题。其次，对用户建立“信用卡”台帐。对拖欠货款的单位详细登记，对信用度达不到95%以上的用户，一般不签订新的合同。从去年下半年至今年上半年，累计派员催款20余人次，共计清收欠款65万元，清欠率为72%，其中清理1985年以前的欠款32万元，占这部分欠款总额的62.06%。第三，对新用户及集体企业采用先付款后发货，多退少补的办法，保证了销售的及时实现和杜绝了拖欠现象的再度发生。通过上述办法，流动资金的各项指标均较去年有较大幅度的提高，今年上半年定额流动资金周转天数较上年同期缩短了24.72天，节约流动资金209.26万元。不但提高了资金的使用效果，而且达到了增收节支的目的。

三、把“双增双节”同压缩“两费”相结合

压缩企业管理费和车间经费是企业实现“双增双节”目标，提高经济效益的重要途径，为此，渭南“中企组”协同企业采取了强化管理、节约支出的办

河南省项城县财政部门为促进企业生产发展，增加财政收入，积极参与企业的经营管理，充分利用本地区盛产粮食的优势，大力开发拳头产品，支持味精生产的发展，使一个年生产能力400吨，实现税利48万元，上交财政收入30万元的小型味精厂，在短短的四年时间里一跃发展为年生产能力7000吨，实现税利3200万元，上交财政收入1000万元的中型企业，培植了财源基地，实现了增产增收。他们的做法是：

一、参与投资决策。为了能使选择的味精开发项目收到预期效果，保证投资效益的实现，该县财政局与味精厂的有关人员一道，先后12次到沈阳等6个城市的味精生产厂家，考察生产工艺，并了解到全国味精市场供不应求，而该县生产味精原料充足，又有一定的技术基础，是发展味精生产的有利时机。

要扩大生产规模，提高产品质量，遇到的首要问题是资金不足。按全国同行业扩建的投资标准，扩大一吨味精生产能力，需要一万元投资。对于一个当时财力紧张的县财政和1983年才刚刚合并建立、经济基础很差的味精厂来说，这样的巨额投资是难以承受的。

法。一是年初制定“两费”降低8%的目标，并把完成指标的情况当作承包责任制的一项重要内容来考核。这样充分调动了下属单位压缩“两费”的积极性，截至六月底“两费”压缩8%的任务已基本实现。二是制定差旅费管理办法。根据各单位的业务量，发放差旅费定额卡，凭卡报销，节约有奖。这样，各单位都重视了差旅费的节约，有效地抑制了差旅费膨胀的势头，今年上半年差旅费比上年同期下降4%。三是制定了“低值易耗品管理办法”。对办公用品等低值易耗的购置从严控制，建立由计划、财务、生产、供应的层层审批制，并提出了能“调剂使用的决不重新购置，能修理使用的决不更换”的两不原则。执行的结果，今年上半年低值易耗品的购置比去年同期下降7%。四是对维修、大修、基建等技措项目实行项目管理。任何一个项目的上马，都必须事先填写项目申请书，办理立项申请手续，经过有关部门审批，落实资金来源方可实施，未经批准立项的项目，供应科不得发料，财务科不得付款，劳人科不得统计工时及计发奖金。这样，就将技措项目纳入了计划管理的轨道，杜绝了无计划项目。此外，该厂还采取了其他节约措施，如发扬了“修旧利废”的好作风，制定了“关于钢材余废材回收、利用的暂行规定”，组织人员对边角余料充分利用，将高效能电机的余料利用到普通电机上。仅这一项，上半年就节约支出2.8万元。