

区、乡、镇行政经费，乡镇企业的财务管理也全部由企业办公室交给了财政所。1986年，事业经费又全部实现了切块包干。这样，就使乡镇范围内行政及企事业单位的财务全部统归财政所管理。紧接着，他们又相应建立了一系列配套管理制度，如乡镇企业财务管理制度，事业经费切块资金的共同审批、使用、拨款、监督制度，乡镇机关公用经费的开支标准及审批制度等等。这一系列的改革，使事权和财权紧密结合起来了，财政所的地位在乡镇中发生了根本的变化。财政的职能作用得到了更好的发挥，不仅堵塞了资金使用的漏洞，提高了资金的使用效益，促进了农村商品经济和各项事业的发展，也使乡财政的管理工作水平获得了很大的提高。

(二) 积极扶持乡镇企业，不断开辟生财之道。近年来，岳阳市乡镇财政所在市、县财政部门指导下，开始直接帮助乡镇企业加强管理。一是针对乡镇企业对工业生产管理不熟悉的实际情况，从管理上帮。

各乡镇财政所都配备了企业财务专管员，帮助企业加强经营管理，搞好成本核算；二是针对部分乡镇企业上交收入任务太重，企业难于发展的情况，从政策上帮。他们明确规定了乡镇企业上交利润一般不能超过纯利润的30%，企业上交利润中必须有20%用于发展生产；三是针对乡镇企业发展初期经济力量薄弱的情况，从资金上帮。乡镇财政每年从农业税附加、企业上交利润和税收分成中，分别按比例提取部分资金作为周转金用来支持企业生产。1987年，全市乡镇财政投放各种周转金达4654万元，其中，乡镇自筹资金为1037.5万元，扶持了501个新建或改造项目，使乡镇企业新增产值5197.5万元，新增利润630.1万元，新增税金166.8万元。

由于注意狠抓了乡财政建设，乡镇经济力量开始逐步增强。1987年全市乡财政总收入完成6838.2万元，比上年增长9.6%。



玉田县财政局的四条措施——改、帮、早、控

1988年初以来，河北省玉田县财政局坚持以深化改革、开源节流为中心，在财政工作中突出抓了四个字，即：改、帮、早、控。

在财政管理体制上，抓了一个“改”字。1988年初，为了进一步调动乡镇政府当家理财的积极性，玉田县对全县所有乡镇实行了“划分收支、收支挂钩、增长分成、超收有奖、结余留用、超支不补”的财政管理体制，并实行了按收入进度拨付经费和超收部分按月及时返还的办法。这一办法实行后，乡镇一级财政工作发生了很大转变，变过去花钱向上伸手为眼睛向下，自己开辟财源组织收入。1988年1—10月份全县来自乡级的财政收入为1809.2万元，比上年同期增长6.8%。

在深化企业改革中，抓了一个“帮”字。在企业实行承包经营后，县财政局并不是“合同一签，大功告成”，而是搞好跟踪服务。他们先后派出265人次，深入到21户预算内承包企业，帮助企业理顺内部与外部的各种经济关系，落实和完善各项改革措施；帮助企业建立健全内部经济核算体系，逐步完善企业内部分配机制，使企业焕发了生机。1988年1—10月份全

县企业收入完成277万元，占全年任务的105.4%，比上年同期增长19.9%。

在组织财政收入方面，抓了一个“早”字。县财政局密切配合税务部门强化税法宣传和征收手段，把该收的税收及时足额地收上来，同时，大力组织对农业税的征收，在“早”字上做文章，不论是基础数字的核算还是征收任务的落实，他们都从早做起。由于工作抓得紧，功夫下得深，去年的农业税征收进度创历史最好水平。从7月份开征，仅四个月的时间，就完成了农业税征收任务。

在财政支出方面，抓了一个“控”字。县财政局在年初安排预算时，贯彻“三保三压”的方针，在财力紧张的情况下，合理安排必要性支出，严格控制补偿性支出，大力压缩改善性支出，根据预算定额和单位人数、以及工作性质、工作量等因素，将支出指标核定到各单位，并按12个月进行分解，按时间进度拨款。这样，既保证了各项事业和建设的发展，又控制了财政支出，还调动了各单位节约开支、清廉为政的积极性。

(李春会 宗绍致)