



# 为民寻找致富之路

## 开源节流造福山乡

——记河南省登封县王村乡财政所

●贾成林 赵健

在登封县东南70多里的嵩山脚下，有一个山区小乡，叫王村乡。该乡有16个自然村，分别散落在山上山下，山前山后。由于地理环境和自然条件较差，前些年全乡有7个村无力向国家上交合同订购粮，靠国家救济过日子。乡里没有什么企业，财政收入也不景气，全乡约有一半人口的温饱问题长期没有得到解决。

1985年王村乡成立了乡财政所，财政人员也由原来的1人增加到4人。所长王丙欣想，乡级财政体制的建立，为发展农村商品经济创造了条件，现在财政所人员充实了，今后得努力为改变穷乡面貌做出点贡献啊！他把自己的想法告诉了大家。

“对，咱要帮助群众多找一些致富路子才行。”其他几位同志都这么说。

苍萃山、三义口和申家沟村的山坡上长满了毛栗、酸枣和毛桃等野生果树。但这些树果子不能吃，木又不能成材，虽然满山遍野也没有给这里的农民带来多少好处。多少年来人们只能望山兴叹！财政所的几位同志通过实地考察，边研究边设想：如果用科学方法把这些野毛栗嫁接成板栗，把酸枣嫁接成大枣，把小毛桃嫁接成大仙桃，这些荒山野岭不是就变成宝山了吗？于是，他们向乡政府提出了大力发展经济林的建议。乡里很快采纳了这条建议。为了调动群众的积极性，他们又制定了具体办法：凡嫁接活一棵良种果树，经乡林业站检查验收后，由乡财政补助5分钱。目前，全乡已嫁接活各种优良品种果树7700多棵，昔日的荒山正在变成“花果山”。山海村青石资源丰富，质地柔软，是雕刻各种工艺品的好材料。过去，这里的农民只知道用石料烧石灰，或卖石子等，没有很好地加工利用。虽然耗费了大量劳力，却没有得到多大效益，村里农民的日子很困难。财政所了解到这个情况，及时投放支农周转金4700元，帮助山海村购置了石锯和刨光机，引导农民变粗放经营为深度加工，

发展传统的民间雕刻工艺。全村很快形成了制作精细工艺品的雕刻热，他们制作的“双喜临门”、“龙凤呈祥”、“双狮滚绣球”等图案的石门墩、石匾额、石桌等，造型逼真，栩栩如生，装饰门庭过道显得典雅庄重，具有浓重的民间艺术特色，深受群众欢迎。几年来，山海村每年销售500多件石雕工艺品，年收入达15000多元，成了远近闻名的石料加工专业村。

这个财政所通过一年一度的财政决算感到，自己的财力太小了。要改变乡里的贫穷落后面貌，必须充分发挥本地资源优势，在大力发展乡村企业上下功夫，开辟财源，增加收入。乡里办的一个煤矿煤质很好，也很畅销。为了扩大生产规模，提高原煤产量，1988年乡财政所从县银行贷款50万元，又建了一口新井，预计今年投产后产量可提高一倍，实现税利80多万元，每年可增加乡级财力16万元。乡里铝石资源丰富，他们就向乡政府建议建一个铝矾土煅烧厂。1988年3月正式投产后效益很好，估计到1988年年底可增加财政收入2万多元。

王村乡财政所的几位同志都是来自本乡农村，不仅对本乡的经济状况比较熟悉，而且，长期的穷乡理财经历，也使他们养成了勤俭节约，精打细算，过紧日子的好作风。他们发现乡机关院内，经常有“长明灯”、“长流水”，使一个只有几十人的小院每月电费开支就达500多元。为此，财政所协助乡政府研究制定了机关用电管理办法，要求各部门按照部门办公地点分布情况安装电表；根据实际需要，确定人员用电标准；一月一核算，节约有奖，超用部分从本人工资中扣除。新措施实行后，机关每月减少电费开支200多元。乡政府机关原先有两部小汽车，因管理不善，每年烧油和修理费用高达4万多元，是乡里客车队每年上交利润的五六倍。耗去这么多的资金，对一个山区穷乡来说，确实是一个很大的负担。1987年7月份，他们向乡长提出封存一辆汽车的建议，当即得到乡长的同

# 浅谈乡级财政怎样加强对乡镇企业的财务管理



●湖南省涟源市财政局 康勒辉

自1984年建立乡级财政以来，乡镇财政所在组织本级财政预算内收入和管理预算内支出以及预算外资金、统筹资金的管理等方面都做了大量的工作，取得了可喜的成绩。随着乡镇企业的蓬勃发展，乡镇财政怎样帮助乡镇企业建立健全各项管理制度，加强乡镇企业的财务管理，培养和扶持自己的财源，讲研究生财、聚财、用财之道，又成了一个摆在我们面前的重要课题。

## 一、加强乡镇企业财务管理的必要性

乡镇财政作为乡镇经济的综合管理部门，必须不断加强加强对乡镇企业的财务管理。

第一、加强乡镇企业财务管理是培养财源、稳定乡级财政的需要。这几年不少乡镇财政状况有所好转，收入稳步上升，除了农副产品商品率提高的因素外，乡镇企业上交的税利逐年增长也是一个重要原因。以我市为例，1986年，乡镇企业上交税收356万元。1987年423万元，比上年增长18.8%。可以预料，随着乡镇企业的继续发展，乡镇企业上交的税收占财政收入的比重将越来越大，这是乡镇企业发展的必然趋势。但是，目前许多乡镇企业的内部机制不能适应经济改革的需要，尤其在财务管理上，制度不健全，管理混

乱的问题相当普遍。不少企业只片面追求产量、产值，忽视严密的经济核算，经济效益很不理想，直接影响到乡镇财政收入。因此，乡级财政需建立起取之不竭的财源，就必须下大力全面加强加强对乡镇企业的财务管理。

第二、加强乡镇企业财务管理是巩固和发展乡镇经济的迫切要求。财务管理是企业的重要内容，它联系着企业总的经营战略和每一个时期的经营决策，贯穿于企业生产过程中的供、产、销各环节。有人说财务管理是企业可控程序的“总闸门”，控制住了这个“总闸门”，就可以直接影响和推动企业其他各项工作。从我市的情况看，目前乡镇企业财务管理上存在的突出问题是：（1）缺乏合格的财会人员，有的企业甚至没有配备会计人员；（2）没有建立财务管理制度，全凭“权力”办事；（3）管理混乱，进货无计划，开支无章法，浪费多，效益低；（4）帐目不清，偷漏国家税收、截留国家财政收入，贪污挪用资金等现象屡见不鲜。上述问题的存在，客观上要求我们财政所的同志要经常深入企业，了解情况，一方面协助乡镇企业建立健全各项管理制度，另一方面帮助乡镇企业会计提高核算水平。

意。一年多来，已节省用车费开支22 000多元。

几年来，王村乡财政所采取各种措施，大力开发财源，节减非生产性开支，努力为发展农业生产提供资金。他们累计安排乡级财力21万多元，打深井6眼，为乡里一半村庄建立和恢复了水利配套工程，扩大灌溉面积2 500多亩，在一定程度上改善了部分村庄的农业生产条件。1988年乡里的几个贫困村，人均口粮已从过去的300斤以下，提高到400斤以上；人均收入从过去的150元以下，提高到250元以上。村里的群众已基

本上解决了温饱问题，开始向贫困的岁月告别。王村乡财政所为改变山乡面貌做出显著成绩，受到了上级领导的好评。几年来，所长王丙欣连年被乡党委评为乡优秀共产党员，财政所每年被县里树为先进单位。讲到这些，几位同志都说：“成绩属于过去，未来任重道远”。如今，这个财政收入微薄的山区小乡财政所，正在继续为二万多勤劳而又不很富裕的父老乡亲铺设着新的脱贫之路！