

务工作接触的问题都很敏感，丰收了东西多了，就出现“卖”难的问题，资金供应的问题，运输、保管的问题等等；歉收了东西少了，就出现“购”难的问题，市场供应紧张的问题，人心不安定和抢购的问题等，总之都要财政拿钱。因此，我们要积极地、谨慎地做好月份预算执行的分析工作，发现问题要及时组织人力进行调查，把情况摸准摸透，及时向上

反映汇报。同时，对粮食、食品亏损大户和商业发生全行业亏损的情况，进行深入细致的调查和剖析，通过检查或调查寻找解决的办法，堵塞漏洞，遏制亏损的继续增加，找回“跑、冒、滴、漏”的损失，解决一些应补而未补的亏损。总之，要加强管理，在治理整顿中把商业、粮食财务工作做得更好。

狠抓扭亏增盈 争创最佳效益

许召主

湖北省咸宁地区财政部门坚持帮助企业做好扭亏增盈工作，取得显著成效。自1984年全区国营工业做到无亏损后，经济效益逐年上升。1988年，在原材料涨价的情况下，全区94户预算内工业企业实现利润5330万元，比上年增长32.5%，再次实现全区国营工业企业无亏损。

一、围绕深化企业改革，为扭亏增盈工作创造条件。首先，以引进竞争机制为契机，不断完善承包经营责任制。去年初，咸宁地区财政部门对全区已实行承包经营的企业进行了全面的调查摸底，对经营管理不善的企业，一律通过招标方式重新进行承包，一大批企业因此焕发了生机。阳新县机械厂实行招标承包后，经济效益稳步上升，到年底该厂盈利77.8万元，比上年增长1.2倍，超额完成了承包合同规定的各项指标。其次，以推行“厂内银行”为先导，全面优化企业内部经营机制。在财政部门的倡导和协助下，“厂内银行”迅速在全区预算内企业全面铺开。财政部门还当好“特殊医生”，对一些经营管理差的企业悉心解剖，

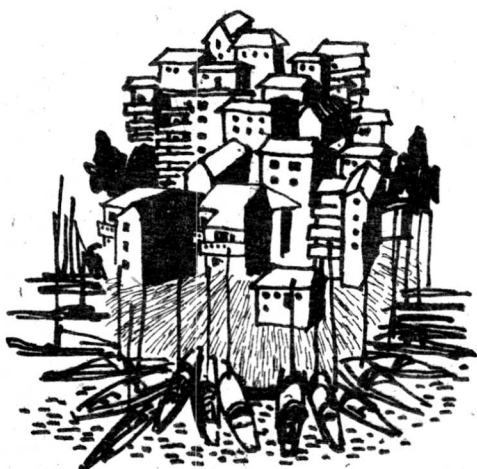
查清病因，对症下药。蒲圻市水泥厂，1987年亏损65万元，1988年前四个月又新亏2万元。蒲圻市财政局派出工作组从完善内部经营机制入手，帮助企业理顺内部分配关系、狠抓节能降耗、提高产品质量，还外请专家改造窑体，

挖掘增产潜力。到年底，这个厂盈利128万元，由该市的亏损大户变为盈利大户。第三，以提高经济效益为主线，积极支持企业开展各项配套改革。他们发挥财政部门的职能作用，帮助企业开办新产业消化富余人员，促进企业实行劳动优化组合和内部分配制度改革。他们还针对承包后企业的实际情况，帮助企业推广全员风险承包办法，增强了企业的凝聚力。

二、抓住工作重点，把握扭亏增盈工作主动权。一是重点抓好盈利大户。咸宁地区财政局对1987年实现税利100万元以上的企业，指定财政专管员负责联系，定期反馈生产经营情况，从信息、资金、管理等方面作好服务。二是重点抓好亏损企业。蒲圻煤炭矿务局，是个多年的亏损大户，扭亏难度较大。地区财政局知难而进，在稳定煤炭生产的前提下，优先提供资金帮助煤矿发展了十多个收效较快的附属企业，既消化了井下富余人员，又减轻了支出压力，增加了盈利。去年该企业盈利14.8万元，摘掉了亏损的帽子。三是抓住重点行业。近几年来，化肥行业经济效益几经反复。去年

初,由于原材料涨价、产品限价等因素影响,全行业经营形势急转直下,甚至有几家上年盈利几百万的企业濒临亏损,给全区扭亏增盈工作带来极大威胁。面对这种严峻局面,咸宁地区财政局一方面帮助企业挖掘潜力,增产增收;另一方面配合有关部门整顿化肥流通渠道,努力扭转销售利润下降的趋势。去年7家化肥厂在省控制价格内又让利920万元的情况下,仍盈利455万元,保住了全区扭亏增盈的整体效益。

三、着眼于长远效益,增强企业扭亏增盈后劲。咸宁地区财政部门在扭亏增盈工作中,坚持不弄虚作假、不留有隐患的指导思想,采取一系列措施防止扭亏增盈工作出现短期行为,一是立足本地经济,稳定拓宽财源,致力于发展填平补齐、短平快项目和梯级财源开发项目,把握企业发展方向。二是对企业更新改造工程,采取“反复论证,慎重审批,跟踪反馈,定向管理”的方法,提高更新改造项目的质量,为企业扭亏增盈奠定基础。三是适应市场变化,引导企业及时调整产品结构,在兼顾社会效益的前提下,淘汰亏损产品和微利产品。四是帮助企业树立长期扭亏增盈思想,加强企业管理,开发换代产品,订好长远规划,做好年度衔接,使全区企业保持旺盛的活力。



驻厂员工作育新花 支帮促一齐抓

「双增双节」提高经济效益的事例选
——中央企业财政驻厂员帮助企业开展

编者按:1988年,各地中央企业财政驻厂员机构在积极开展财政监督工作的同时,把帮助企业深入开展“双增双节”运动,提高经济效益作为一项重要任务,做了大量工作,取得较好效果。这里选登部分事例。

推行、完善承包经营责任制,提高经济效益

沈阳市中企组针对沈阳卷烟厂由于卷烟市场销量迅速增长,面临设备能力不足,电力供应紧张,以及材料涨价等影响产量的不利因素,他们与企业共同分析研究,提出通过内部挖潜,深入开展“双增双节”的建议,帮助企业制定了增产节约550万元的奋斗目标,推行原材料辅料采购承包、费用定额包干、技术改造项目和技术攻关承包等多种形式,把各项指标落到实处。他们还帮助企业改进烟梗精加工,提高出丝率,降低物资消耗,取得较好效果。1988年1至10月份消化不利因素493万元,在完成接装机技术革新后,又节约208万元,卷烟产量达225617箱,完成年计划的90.2%,比上年同期增长12.1%,实现税金总额13498万元,完成年计划的96.4%,比上年同期增加1929万元。

浙江省舟山市中企组积极参与舟山海洋渔业公司深化内部改革,完善承包经营责任制,帮助该公司具体落实定人员、定产量、定成本、包产量、包产值、包利润的“三定三包”,联产、联利、联同期、保修