

对多余的车辆、船只进行了处理。合并了建筑公司所辖的建筑队和预制厂，恢复了公司统一管理、统一核算的办法，压缩了非生产性人员。同时，在企业管理费的使用上采取了计划管理，定额控制的办法。该场将各级企业管理费在上年的基础上压缩10%，随同经济合同和责任状下达到各单位，将公务费按人头分解到各科室、部门，并实行了内部代金券办法，各自掌握使用，超支不补，节约有奖。1988年，总场企业管理费开支14.6万元，比上年节约3.73万元，全场企业管理费开支43.75万元，比上年减少16.73万元，下降27.7%。

四、建帐健制，强化管理。针对基层单位普遍存在的财务制度不健全，核算不规范，财务管理混乱的严重状况，龙王嘴农场成立了由场长领导，财务科、审计科参加的财务清理检查小组，对全场21个基层单位进行了全面审查和整顿，重点审查了各单位的财务收支情况和往来帐项，对各项财产物资进行了清理盘点，并在此基础上逐户建帐健制。同时，总场与基层单位逐个确定上交指标，改年终一次结算为按季结算。还对各单位和承包户的历年欠帐实行了分期付款、逾期计息的办法，加强欠款回收工作。为提高基层财务人员的业务素质，该场专门举办了财务人员培训班，对各单位财务人员进行轮训。通过培训，财务人员的业务水平有了明显提高，各单位的会计核算和财务管理得到明显改善和加强。1988年，全场各生产单位实交农场的税、利、费比上年增加了28.9%；收回家庭农场历年欠款4万元，基层单位历年欠款2万元。

五、适当增加农业承包户的上交任务，理顺农场与农业承包户之间的分配关系。通过对龙王嘴农场财务收支的审查和对家庭农场负担情况的调查，我们认为该场农业承包户的上交任务基数偏低。1987年该场农业承包户的上交任务是按1984年确定的基数分配的，1984年的基数又是按1981年至1983年三年上交任务平均计算的。1984年以前农场屡受水灾，农业承包户负担的上交任务都很轻。1984年以后，随着

水利设施不断配套，生产条件逐步改善，农业生产形势大为好转。1987年该场粮、棉产量分别比1983年增长114.8%和59.2%，农业产值比1983年增长269%。因此，农业承包户所负担的上交任务相对于目前大农业的产出和农户的个人收入来说明显偏低。为改变这种状况，理顺分配关系，增加农场收入，我们帮助农场对农业承包户的上交任务做了适当调整，将过去平均每亩负担18.6元调整为23.5元，共增加农业上交任务6万元。

六、建立场部机关干部岗位责任制和考核制度。对工作任务完成好的，做出突出成绩的干部给予嘉奖，对工作任务完成不好，经考核不合格的干部，扣发其基本工资。把机关人员的个人所得与其工作业绩挂起钩来，促使机关干部充分发挥其主观能动性和创造性。

· 简 讯 ·

全国国库工作专业会议 在无锡市召开

1989年4月21日至26日，中国人民银行国库司在江苏省无锡市召开了全国国库工作专业会议。这次会议的主要内容是总结1988年国库工作，安排1989年国库工作计划，讨论研究解决延缓占压税款、进一步加强国库资金管理、落实今年政府债券的发行与兑付工作等问题。国务委员兼财政部长王丙乾、国务委员兼中国人民银行行长李贵鲜联名给会议发了贺电，祝贺会议成功，并通过与会代表传达他们向全国国库工作第一线的广大同志的问候。同时，要求广大从事国库工作的同志，在当前治理整顿和深化改革的方针下，要加强国库资金的管理，防止税款的延缓占压，把今年的国库工作和债券发行、兑付工作做得更好。财政部副部长迟海滨到会讲话，并同部分代表进行了座谈。代表们表示，要把这次国库工作专业会议的精神和要求及时向领导汇报，并在实际工作中认真加以贯彻，扎扎实实地做好国库工作。

(陆晓平)