

运用财政管理职能 帮助企业扭亏增盈

武汉市财政局农财处

我市龙王嘴农场现有职工1490人，耕地8849亩，水面8702亩，1987年财务决算自报亏损32.1万元，是我市自1983年以来唯一出现亏损的国营农场。对此我局领导十分重视，指示我们对该场1987年度财务决算进行认真审查，摸清亏损情况，分析亏损原因，帮助农场扭亏。并且把这项工作列入我处1988年目标管理考核内容。去年一年来，我们与市农垦主管部门一起狠抓了该场的扭亏工作，使该场一举扭亏为盈。1988年，该场在农业遭受频繁的自然灾害的情况下，粮、棉、油、渔全面增产，场办工业比上年减亏22.3万元，全场年终盈利8.4万元。

1988年上半年，我们先后三次对龙王嘴农场场部及所属单位1987年的经营情况和财务收支情况进行了审查。在审查中发现，该场1987年粮食、棉花、油料、生猪、成鱼等各项产量指标较之上年都有所增长，农业生产形势较好。问题出在场办工、交、建各业上。龙王嘴农场有21个实行独立核算的单位，1987年有13个盈利，8个亏损，盈亏相抵，净亏32.12万元。在8个亏损单位中，场办硬脂酸厂等7个工副业单位合计亏损45.8万元，占总亏损额的98.3%。造成该场亏损的原因主要有以下四个方面。

一是该场在产业结构的调整上，只注重追求产值的增长，不顾本场的资金、经营能力以及生产、技术条件，盲目上新项目，经济效益很差。二是管理机构膨胀，行政管理费迅速上升。三是场内经营管理混乱，总场对基层生产单位监督、控制不力。实行承包办法后，农场对一年中下属各单位的生产经营活动如何开展，极少研究，而下属各单位的承包者则我行我素，以致经营决策常有失误，造成重大经济损失。四是该场在推行划小核算单位，实行分级核算办法的同时，管理措施不配套，尤其是对所属单位的财务监督、约束不力，以致财务核算和财务管理混乱。各单位普遍存在帐目不清，手续不全，帐表、帐实不符，核算不实现象。

针对上述情况，我们帮助龙王嘴农场从六个方面进行了治理整顿。

一、整顿场办工、交、建企业。一方面，对长期亏损又无发展前景的企业进行治理。如对猪鬃厂实行停产整顿，硬脂酸厂转产钙盐，对食品厂实行了招标承包，对修配厂实行了自负盈亏办法，同时恢复了次氯酸厂、车身厂的个体经营性质。另一方面，对经营情况好，有发展前景的粮油加工厂和砖瓦厂给予大力支持。

二、合理调整农业生产结构，大力发展水产养殖业。龙王嘴农场拥有养殖水面近万亩，与耕地面积相当。其中鱼池面积为3000亩。过去由于该场忽视了对水产养殖业的开发，这些较好的水产养殖条件没有得到充分利用。为支持该场搞好水产养殖业的开发，我们专门安排了小型农田水利补助资金12万元，帮助农场修建了五处水利工程，并完善了鱼苗孵化设施，新挖精养鱼池300亩，为渔业生产创造了较好的条件。1988年该场成鱼总产57.2万斤，比上年增产11.2万斤，增加上交5万元。

三、撤消多余的中间管理层次，裁减行政冗员，压缩企业管理费开支。在财政部门的建议下，龙王嘴农场撤消了不具备相当经营条件的、名不符实的运输公司，恢复了汽车队，并

对多余的车辆、船只进行了处理。合并了建筑公司所辖的建筑队和预制厂，恢复了公司统一管理、统一核算的办法，压缩了非生产性人员。同时，在企业管理费的使用上采取了计划管理，定额控制的办法。该场将各级企业管理费在上年的基础上压缩10%，随同经济合同和责任状下达到各单位，将公务费按人头分解到各科室、部门，并实行了内部代金券办法，各自掌握使用，超支不补，节约有奖。1988年，总场企业管理费开支14.6万元，比上年节约3.73万元，全场企业管理费开支43.75万元，比上年减少16.73万元，下降27.7%。

四、建帐健制，强化管理。针对基层单位普遍存在的财务制度不健全，核算不规范，财务管理混乱的严重状况，龙王嘴农场成立了由场长领导，财务科、审计科参加的财务清理检查小组，对全场21个基层单位进行了全面审查和整顿，重点审查了各单位的财务收支情况和往来帐项，对各项财产物资进行了清理盘点，并在此基础上逐户建帐健制。同时，总场与基层单位逐个确定上交指标，改年终一次结算为按季结算。还对各单位和承包户的历年欠帐实行了分期付款、逾期计息的办法，加强欠款回收工作。为提高基层财务人员的业务素质，该场专门举办了财务人员培训班，对各单位财务人员进行轮训。通过培训，财务人员的业务水平有了明显提高，各单位的会计核算和财务管理得到明显改善和加强。1988年，全场各生产单位实交农场的税、利、费比上年增加了28.9%；收回家庭农场历年欠款4万元，基层单位历年欠款2万元。

五、适当增加农业承包户的上交任务，理顺农场与农业承包户之间的分配关系。通过对龙王嘴农场财务收支的审查和对家庭农场负担情况的调查，我们认为该场农业承包户的上交任务基数偏低。1987年该场农业承包户的上交任务是按1984年确定的基数分配的，1984年的基数又是按1981年至1983年三年上交任务平均计算的。1984年以前农场屡受水灾，农业承包户负担的上交任务都很轻。1984年以后，随着

水利设施不断配套，生产条件逐步改善，农业生产形势大为好转。1987年该场粮、棉产量分别比1983年增长114.8%和59.2%，农业产值比1983年增长269%。因此，农业承包户所负担的上交任务相对于目前大农业的产出和农户的个人收入来说明显偏低。为改变这种状况，理顺分配关系，增加农场收入，我们帮助农场对农业承包户的上交任务做了适当调整，将过去平均每亩负担18.6元调整为23.5元，共增加农业上交任务6万元。

六、建立场部机关干部岗位责任制和考核制度。对工作任务完成好的，做出突出成绩的干部给予嘉奖，对工作任务完成不好，经考核不合格的干部，扣发其基本工资。把机关人员的个人所得与其工作业绩挂起钩来，促使机关干部充分发挥其主观能动性和创造性。

· 简 讯 ·

全国国库工作专业会议 在无锡市召开

1989年4月21日至26日，中国人民银行国库司在江苏省无锡市召开了全国国库工作专业会议。这次会议的主要内容是总结1988年国库工作，安排1989年国库工作计划，讨论研究解决延缓占压税款、进一步加强国库资金管理、落实今年政府债券的发行与兑付工作等问题。国务委员兼财政部长王丙乾、国务委员兼中国人民银行行长李贵鲜联名给会议发了贺电，祝贺会议成功，并通过与会代表传达他们向全国国库工作第一线的广大同志的问候。同时，要求广大从事国库工作的同志，在当前治理整顿和深化改革的方针下，要加强国库资金的管理，防止税款的延缓占压，把今年的国库工作和债券发行、兑付工作做得更好。财政部副部长迟海滨到会讲话，并同部分代表进行了座谈。代表们表示，要把这次国库工作专业会议的精神和要求及时向领导汇报，并在实际工作中认真加以贯彻，扎扎实实地做好国库工作。

(陆晓平)