



加强领导 编好财政决算

辽宁省财政厅

1988年，在财政部的正确指导下，在省政府的重视和支持下，经过各级财政、财会人员的共同努力，我省按期完成了财政决算编审工作任务，基本实现了财政部规定的工作目标。下面是我们在1988年财政决算编审工作中的一些做法和体会。

一、组织专门班子，加强对决算编审工作的领导。决算编审工作能否做好，关键在领导。从我省的实践看，哪一年领导重视，措施得当，这项工作效果就好一些。因此，在1988年编审决算中，我们特别注意取得领导的重视和支持。10月全国财政决算工作会议之后，我们及时向省政府和财政厅领导作了汇报，详细讲述了财政部的基本要求及其做好决算工作的意义。省政府领导十分重视，当即指示各级政府要组织专门班子加强对这项工作的领导，并要求结合我省实际做出编审决算的具体规定。根据省政府的意见，各市及各级预算单位都成立了财政决算编审工作领导小组，不少单位由主要领导同志牵头形成了强有力的领导核心。如鞍山市由主管副市长任财政决算编审工作领导小组组长，锦州市由政府秘书长任组长，非常有效的促进了决算工作。各级决算领导小组主要负责决算编审工作的组织、指导和协调工作，及时处理好决算编审过程中出现的问题。由于各级主要领导直接参与决算的组织工作，使收支等各方面问题的处理有较大的权威性。1988年11月份，鞍钢累计欠缴税收达4.8亿元，严重影响了所在地区鞍山市和全省预算收支的完成，鞍山市决算领导小组详细分析了鞍钢欠

缴的严重性，及时向市政府常务会议作了汇报，市政府多次派人帮助和催促鞍钢上交税款，12月31日市政府主要负责同志针对清欠缓慢的情况，分别到鞍钢和中国人民银行召开压缩欠缴现场办公会，一笔一笔清理欠缴款，办公会一直开到半夜零点，终于收回鞍钢欠缴款3.2亿元。

二、抓好年终前的增收节支工作，确保预算的圆满实现。1988年我省财政决算编审工作面临的突出问题是：（1）企业欠缴严重，截至11月末全省欠缴税利达7亿多元。（2）国家收紧银根，专业银行存款减少，使企业一部分应缴税款无法及时缴入国库。截至11月末，银行占压税款累计达4亿多元。（3）由于企业大量欠缴和专业银行积压税款，导致财政资金严重短缺，该拨的拨不出去，应弥补的无法弥补，给核实财政收支造成很大困难。如果这些问题解决不了，势必影响决算数字的真实性。为了核实收支，省政府针对欠缴情况，专门发出电报，要求各级有关部门，团结一致，同心同德，做好清欠工作，并召开有财政、银行、税务以及重点欠缴大户参加的“清欠”会议，一方面要求组织强有力人员清理企业拖欠货款，一方面要求积极松动资金为确保收入上交让路。会后，所有欠缴大户都派出大量经销人员到各地催收货款，收到了较好的效果，各级财政、税务、人民银行组建联合清欠小组，深入企业，深入基层，积极挖掘资金潜力，帮助解开三角债的扣子。由于各方面积极配合，共同努力，仅1988年12月当月就入库税利16亿

多元，比11月份增加上交一倍多，迅速扭转了前11个月全省收入下降的局面，保证了预算的圆满实现，为如实编制1988年财政决算打下了良好的基础。

三、抓好决算编审的基础工作。根据决算编审工作时间紧、任务重、政策性和技术性强的特点，我们狠抓了决算编审前的准备工作。

(1) 结合我省实际认真贯彻落实全国财政决算工作会议精神。在全省财政决算会议上，我们着重解答各市提出的一些疑难问题，使大家从思想上、业务技巧上全盘掌握财政部和我省对决算提出的要求，自觉地按规定的目标进行决算编审工作。各地市根据省决算会议精神，不失时机地向县、乡两级做了部署，有的地市还举行短期培训班，对决算的编报口径、预算科目的运用范围以及其他一些技术性问题做了详细的讲解，为完整、真实、快速的编报决算创造条件。(2) 抓薄弱环节，抓关键环节，把涉及到财政决算的数字核对衔接好，努力做到四个一致，即财政、税务、国库、企事业单位四个部门的有关数字核对一致。在工作中，我们体会到，抓好国库工作是编好财政决算的关键环节，由于国库收入报解层次多，对帐难，错级次、错科目的现象时有发生，为了避免或减少这种现象，我们专门组织人员与国库联系，经常会同国库的同志一起学习财政的有关文件和规定，明确收入的报解层次，科目的适用范围，保证了各级库款的准确性。(3) 做好决

算前的清理，核对工作。对应缴国库的预算收入及时进行清理缴库，收入做到应收尽收。对预算支出，主要是核对预算指标，核对财政部门与主管预算单位领拨款数字，及上、下级财政往来款等。财政部门还对事业行政单位的财产物资、往来款项清理工作进行重点检查，促使事业行政单位及时开展清理固定资产、库存材料工作。

四、认真审查财务、财政决算，把好决算的质量关。为了搞好1988年决算编审工作，我们扭转过去重技术性审查，轻政策性审查的做法，把决算审查工作同税收、财务、物价大检查结合起来进行。我省各级政府对这项工作十分重视，层层落实税收、财务、物价大检查工作，纠正了一些越权减税免税的现象，查处了一部分偷税漏税的问题，大力压缩了社会集团购买力，抑制了一部分人奢侈浪费之风，严格控制了行政开支，刹住了一些滥发奖金、实物、补贴的歪风。1988年我省共查处了违纪金额6亿多元，补交入库金额3.4亿元。同时我们对财政决算技术性问题也进行了严格审查，主要采取集中汇审的方法，把参加决算汇审的人员分成组，把每一本决算都仔细地审查一遍，审查要求有记录，如有错查不出来，根据不同情况，给予批评或扣审查人所编报决算的分，增强决算汇审工作的严肃性，这样纠正了一些串科目、不衔接、错级次、以拨代报的现象，从而提高了决算编报质量。

