



扎根基层 当好理财人

——记黑龙江省德都县讷莫尔乡财政所所长于培江

任建文

立志基层

“人往高处走，水往低处流”，似乎成了人生的信条，于培江同志却违背了这个规律。1987年3月，因工作需要由讷莫尔乡财政所调到县财政局工作。可是几个月后，他却先后找领导谈话7次之多，诚恳地要求重新回到讷莫尔乡财政所工作。领导多次挽留他，劝说他，被他谢绝了。他的行动，亲戚朋友说他傻，爱人、孩子说他憨；有人用世俗的观念品评他，有人用怀疑的目光审视他，责怪、埋怨他不该要求回去。这也难怪，讷莫尔乡是个全县有名的贫困乡，是比较严重的克山病、大骨节病区，经济基础薄弱，生活十分艰苦。人们流传着这样的顺口溜：“讷莫尔乡一小二病三贫穷，干部不愿听调动，生活在这二十年，全身关节都疼痛。”于培江在这里生活了整整四十年，深深地被父老兄弟和乡亲们为改变讷莫尔乡的贫穷落后面貌、摆脱地方病的折磨进行艰苦奋斗的精神所感动。随着近几年财政体制改革的深入，乡财政所的任务加重，要办的事很多，1987年3月他调离财政所不久，原所长就调离财政所，所里工作无人抓，处于瘫痪状态。他看在眼里，急在心里，身在县局，但心却在乡财政所，他经过认真的思索，终于选择了返回乡村，扎根基层，置身于改造家乡，建设家乡，为家乡人民管好家、理好财的道路。当人们劝说他留在县城时，他深情地说：“在我少年时代，疾病就夺去了我父母的生命，是党和政府免费送我上学，初中毕业，就安排在生产队当会计，后来又录用我当了国家干部，培养我入了党，现在家乡人民需要我，艰苦的工作担子等着我去挑，我不回去怎能对得起养育我的乡亲，培养我成长的党组织。”这发自肺腑的话语，有谁不为之感动。可是来自家庭的阻力，却使他有些为难。

了。开始爱人反对说：“咱的孩子大了，县局又给了房子，你不替孩子着想，难道愿意让孩子长大骨节、得克山病？”一席话说得他心里很不是滋味。可他所想的何止是自己的孩子，他还想到讷莫尔乡所有的孩子，回乡的信念始终没有动摇。在他的多次劝导下，终于说服了贤惠的妻子。就这样终于冲破了来自社会和家庭各方面的阻力，回到了讷莫尔乡财政所。

打好基础

俗话说，“万事开头难”。讷莫尔乡财政所由于前任所长不安心工作，所内人员思想波动，帐目混乱，摆在于培江面前的工作千头万绪。这个头怎么开呢？于培江从提高全所同志政治和业务素质这一关键问题入手，下决心抓好基础建设。

他首先把思想政治工作摆在首位，针对有的同志不安心工作的思想问题，从1988年初开始，先后找所里的同志谈心53次，他用自己坚定扎根乡村的思想和亲身经历来说服教育，把话说到他们的心坎上。他还注意把办实事和解决思想问题有机地结合了起来。1988年初春，眼看到了春耕季节，可一位新任征解会计家的口粮田还没有落实，他就亲自到附近村屯，同村干部商量，及时帮他落实了口粮田。又帮助他买了三立方米木材，维修了住房，使这位同志深受感动。在他的教育和影响下，全所的同志都树立了扎根创业的思想，精神面貌焕然一新，积极努力工作，进步很快，有一位同志光荣地加入了中国共产党，还有两名同志也被乡机关党支部列为培养对象。

于培江同志在抓好思想政治工作的同时，狠抓干部业务素质的提高。在农业税征收季节，他亲自带领专管员驻库征收，手把手地教征解会计记帐、汇表，在实践中传帮带。在征收淡季，他就组织所里同志进

行应急性、实用性的业务学习。每次进城办事他都买些书和到县局找些业务书籍带回去发给他们，督促他们利用业余时间自学。这样在很短的时间里全所同志的业务水平有了较大的提高，适应了工作需要。

为了进一步打开工作局面，于培江首先着力抓好调查农业税和工商税计税基础、掌握税源这项重要的基础工作，他带领所里的专管员冒严寒，顶烈日，走遍了全乡每个村屯，调查核对了1400多户的承包土地面积，并逐户建立了计税档案。对全乡34户企业和个体工商户，采取了驻户3天的办法摸底测算，逐户核定了纳税基数，并建立了纳税卡，防止了税源流失，为超额完成税收任务打下了良好基础。

秉公理财

秉公理财是财政干部应遵循的职业道德。于培江同志常说：“组织上要我当所长，我就要象给自己当家一样为人民理好财。”他是这样说的，也是这样做的。他在工作中，始终坚持原则，按章办事，廉洁奉公，不谋私利。不管是上级、下级、生人、熟人、亲戚、朋友都一视同仁。一名乡干部的亲属在乡镇企业工作，购买了价值100元的物品，本应在原单位报销，但他却找了一位不明情况的乡领导签了字，把票据拿到财政所报销。还有一名乡干部报销差旅费，多报两天，还超标准补助两角钱。于培江同志对上述情况进行审核后，不仅没予报销，还向他们讲解了有关规定。可是他们还是不满意地说：“领导已签字，你就报了吧，钱又不是你家的，何必这样认真呢？”于培江严肃地对他们说：“我是财政所长，按章办事是我的职责，不符合规定，不管谁签字都不能报。”由于于培江同志在支出上一丝不苟地严格把关，几年来从没有发生过违反财经纪律的问题。

在征税工作中，他秉公执法，以法治税，敢于碰硬。东方红村有一村民连续三年不交农业税，乡政府曾组织公安、司法等部门前去做他家工作。他竟放狗

出来咬人，不让进院，并且全家老少齐出动，有的手拿镰刀、四股叉，有的端着猎枪摆开了阵势，进行威胁恫吓。为了打开东方红村的征税局面，教育群众，挽回影响，于培江同志挺身而出，只身一人多次到他家，苦口婆心地做他的思想政治工作，给他摆事实，讲税法。针对他在村上没人缘，哪家的姑娘都不愿嫁给他儿子这一事实，于培江从国家讲到小家，说他这样下去，怎忍心让儿子打光棍。一席诚心热肠话，使他由硬变软，终于感动得流了热泪。第二天他亲自到粮库卖了粮，主动到财政所补交了他3年所欠的农业税款400多元。事后，他逢人便讲：“我谁都不怕，就佩服于培江，他说话在理，我算服了。”拔掉抗税“钉子户”，震动了其他欠税户，使这个村由年年大交税款一跃成为全乡完成税收最好的村。

于培江在不正之风面前坚持做到：送礼不收，请客不去，不义之财一分也不要。一次，邻县几个个体商贩从辽宁运来一车种羊，被他在路上截住了，发现没有交税，根据购羊的价格，应交税款600元，但他们软磨硬泡就是不交。其中一个人拿出100多元钱往他兜里塞，边塞边说：“这点小意思请收下，你就高抬贵手放我们走吧。”于培江见此情景非常气愤，严厉地说：“快把钱收起来，你们这样做是犯法的，想用钱贿赂我是办不到的，人民的税款一分一厘也不能漏失。”这伙人一看这招不灵，又要一招，在本村找了一位熟人提着东西到他家求情，仍被他拒绝了。他们只好如数交了税款。有一次于培江的小舅子找他，说是盖房欠别人的钱，要求把农业税给免了，用这些钱好还帐。他知道小舅子的粮田并没有受灾，不属于减免对象，便说：“我对你不能徇私照顾，你作为我的亲属应支持我的工作，如果暂时没有钱，我可以替你交税。”他的小舅子听了他的话极为不满，一甩袖子走了。于培江坚持以法治税，被家乡的群众誉为两袖清风，不徇私情的人。

忘我工作

于培江同志有很强的事业心和责任感，一心扑在事业上。农村实行生产责任制后，于培江家分到三垅多地口粮田，爱人身体不好，孩子又小，由于他工作忙，连续多年春播都是托亲戚友帮着把地种上，他却起早贪黑深入村屯进行土地测量，计量注册，逐户落实征收任务。1988年的铲趟忙季，乡政府给有口粮田的干部放几天假，铲地，侍弄侍弄园田，可他却把地包出去，付给劳务费，每天还供两顿饭。对此爱人很有意见，生气地说：“你这个人可真怪，人家放假都



能侍弄口粮田，可你把地包出去，一个工十二、三元钱，一天还管着两顿饭，得花多少钱，你一天挣几个钱，哪有象你这样的傻瓜。”他理解自己的妻子，和颜悦色地说：“党和政府这样信任我，把乡财政所的这副重担交给我，不尽职尽责地工作，咱能对得起谁呢！农林特产税、耕地占用税是新税种，现在就得掌握税源，好及时征收，不然再过两个月到了旺季，哪里还有时间啊？”一席话说得妻子心里消了气，并说：“你说得在理，做的对，多花几个钱，就多花几个钱吧。”1988年7月间，他随乡长公出去四平乡，行前左脚心上长了鱼眼疔毒，他忍着疼痛，一声不哼，坚持完成了工作任务，因连种带碾受感染，病情加重高烧39度，打了四天点滴病情才见好转，他躺在床上还非常惦念所里的工作，打发13岁的孩子把所里的同

志找到自己家里安排注册、对帐等工作。为把零散税收及时收缴入库，他一丝不苟，几元钱也不漏收。一次他冒着严寒，踏着膝盖深积雪，去离乡政府二十多里以外的临河村，征收一户当年所欠的3元5角钱的农业税款。由于他徒步往返50里路，加上没吃饭，十分疲惫，多年的胃病犯了，疼得他浑身冒汗，当走到家时，已是晚上9点多钟，满身都是冰霜，但他不叫苦和累。他说：“收来的税款虽少，可我尽到了人民赋予我的责任！”

由于于培江同志忘我工作，不谋私利，处处把党的利益放在第一位，把个人利益置之度外，1989年上半年乡政府39名干部在背对背的民主评议中，在德、能、勤、绩四个方面100%地投了他优秀票，受到全乡干部的称赞。

勤勤恳恳、锐意进取的“老黄牛”

——记湖北省黄石市财政局调研科科长刘定南同志

湖北省黄石市财政局

刘定南同志1951年参加工作，38年来，他凭着对财政事业的执着追求和忘我的工作精神，任劳任怨、秉公执法、锐意进取，被人们誉为“原则科长”、“老黄牛”。1986年以来，他三次被评为市直机关优秀共产党员，两次被评为市优秀共产党员；1987年，分别被市财办、省委经济工作部、省财办授予“优质服务先进个人”称号；1988年，又先后被市财委、省财办评为“优质服务先进个人”；1989年财政部、人事部、中国财贸工会又授予他“全国财政系统劳动模范”光荣称号。

尽天职，任劳任怨

知道内情的人都说，刘定南同志在家是个好丈夫，出外是个好科长。刘定南同志自己却说：“我只不过多花了一点精力，多挤占了一点休息时间罢了”。1986年以前，他领导着全局最大的工交科，负责着全市地方国营企业税利上缴和财务管理工作。八小时之内，繁重的工作使他的时间安排得紧紧的，八小时之外，他又得为家庭而忙碌。他的家庭困难是一般人所以难以克服的：一家四口人，妻子长期患有精神病，在

孩子尚未成年时，沉重的家庭负担都落在他一人的肩上。爱人病了住在医院，他总是起早摸黑，早晨四点钟起床做好饭，给在家的孩子留一份饭后，又送一份到医院给爱人，然后再赶到局里上班；大人、孩子需要精神安慰，他总是尽可能地挤出时间，或给他们讲述一天的所见所闻，以减轻妻子的精神痛苦，或给孩子们讲述做人的真谛，给孩子们点燃生活的希望之光。

特殊的家庭环境使老刘肩上的担子格外沉重了，他也痛苦、忧愁、沮丧过，但从来没有因为家庭牵挂影响工作，一个人默默地承受着家庭、工作的双重压力。

平时，常是上班铃未响，他已将办公室打扫得干干净净；冬天，常是当大家走进办公室时，他已将炉火烧旺；晚上，常是夜深了，他办公室的窗户仍然透出明亮的灯光；白天，不论是酷暑寒冬，不论是晴天雨天，他常是工作在基层。

言传身教，他的行为，使同志们感动了。工作大家积极去完成；办公室的卫生大家争着抢着去做。他所领导的工交企业财务科曾多次被评为局先进单位。人们无不称赞他是位好党员、好科长、好丈夫、好父亲。