电话里，一向细心的所长听出了他的声音有些颤抖。不，这不象平时活蹦乱跳的小包！所长安慰他安心养伤，但小包心里明白：现在是农业税征收旺季，就是全所干部都上马都还差人啊。“我虽然不能走，但我能坐着开票呀”！他执意要上“前线”。

所长感动了，他为有这样的好干部而自豪，但是，他要为他的干部的健康负责啊！

晚上，小包躺在床上，翻来复去不能入眠，脑海里浮现出一个个在农业税征收一线忙碌着的同事们的身影，有的开票，有的收款……。

想到这儿，他恨，他恨自己为什么太粗心；

他恨，他恨那该死的疯狗为什么偏偏在这个时候咬了他；

他气，他气这几天老呆在家里不能动，不能为国聚财；

他恼火，恼火那只腿还在流血，还在流黄水，还在阵阵巨痛……

细心的妻子，发现丈夫久久不能入睡，她知道，不仅仅是腿疼令他不能入睡，更重要的是对工作的迷恋，让他不能安心。于是，她起床倒了一杯水，硬“逼”着小包服了二片安眠药。片刻，小包只觉得自己在空中旋转，不一会，便朦朦胧胧地进入了梦中。

梦里，并没有使他紧绷着的心弦得到一点儿放松。他梦见自己在粮站督促征收农业税款，忽然，一名纳税户见着他就跑，想漏交农业税，他穷追不舍，当追到离粮站几公里处的一个陡坡时，那纳税户突然刹住脚，猛回头用力一推，把他推下悬崖，他大叫一声，从梦中惊醒。

小包重重的一脚，落在刚刚入睡的妻子身上。妻子醒来后，看到他的腿因用力过猛而重新渗出鲜血。听完小包的讲述，她再也忍不住夺眶而出的泪水，哽咽着哀求道：“难道你真的就不能多休息一天吗”？

小包没有正面回答，而是耐心地对妻子说：“吴集的情况很复杂，只有我对那里的情况熟悉，在这个时候，我确实不能离开吴集呀”！

此时此刻，妻子还有什么可说的呢？她知道爱人的犟脾气；她更知道，在这个节骨眼上，怎样劝他都无济于事。

就这样，在小包被疯狗咬后的第四天，“狠心”的妻子在丈夫的“逼迫”下，用自行车把小包推到了车站，乘上了开往吴集的公共汽车。

包华芳同志的顽强精神，得到了吴集办事处领导的大力支持。在高温下，他忍着伤口的巨痛，骑着自行车奔跑在吴集的山山坳坳，协助村会计收款。条条的山间小路上，留下了他自行车的轮迹。

他太累了，几天时间，体重由125斤下降到了110斤，红润的脸庞也变得腊黄。然而，他的这种顽强工作的精神却得到了人们的赞许：十余天里，他咬着牙行程460多公里，农业税入库41 500元，在全镇也名列前茅；率先在全镇完成了12 100元的国库券推销任务，结束了吴集国库券推销难的历史。

小记“老抠”理财

河北省武安市财政局　**段立科**

田庆文同志今年整整50岁，在武安市石洞乡任财政助理员已有十几个年头。由于他始终保持和发扬艰苦奋斗的优良传统，坚持过紧日子和廉洁理财，被人们送了个“老抠”的外号。

他对自己“抠”。一支随身携带的圆珠笔，是几年前八角钱买的，已用胶布粘了几次，至今还用着；乡机关各屋火炉上用的烟筒，大都是一、二年换一次新的，他却从未用过新的，都是从别人淘汰下来的旧烟筒中，找出可以凑合用的接起来再用；他挂的门帘也是乡政府大院最旧的一个。

论年龄，他在乡干部里数最大；论资历，他在乡时间最长。乡里现有大小汽车两三辆，他却极少因私事用车或公事单独用车，多是别人用车他搭车。去年，家里需要拉生活用煤，他拉着排子车往返了二十多里地，同村人打趣他：别人当干部，家门口大小车经常停，你当了一辈子干部，连拉煤也找不到个汽车。老田答道：公家的车不能随便用，再说，这点煤用趟汽车也太浪费了。

他对别人也“抠”。按照规定，乡政府的各项开支，由乡长签字，财政助理把关。一般说，有乡长签字，老田报销就行了，可他却不然，既使乡长签了字，他也逐张逐项审查单据。对于乡长未审出的问

中国财政杂志社

工作研究

谈谈工业企业基建、技措贷款的问题和对策

姜本强　攸东方

预算内国营工业企业基建、技措贷款规模越来越大，贷款项目经济效益很不理想。据湖北、四川、广东、广西四省区和武汉、青岛两个计划单列市（以下简称六地区）的调查；问题突出表现在三个方面。

（一）贷款规模失控，贷款余额越来越大。

据六地区统计，1985—1989年5年累计，预算内国营工业企业基建、技措贷款增加489.79亿元，其中：借入数416.32亿元，利息支出73.47亿元。分年度看，当年借入最多的1988年达103.75亿元，比1985年增加52.43亿元，增长1倍多。1989年，治理整顿初见成效，投资规模有所控制，贷款比1988年减少15.56亿元，下降15%。但1989年末贷款余额继续增加，达313.32亿元，比1985年增加217.59亿元，增长2.3倍，平均每年递增34.5%。贷款余额最多的是轻工74.62亿元，占全部贷款余额的23.8%。贷款余额中逾期贷款85.56亿元，占全部余额的27.3%。逾期贷款最多的是机械25.83亿元，占全部逾期贷款的30.2%，占本行业贷款余额的76%；其次是轻工25.64亿元，占全部逾期贷款的30%，占本行业贷款余额的34%。

据反映，贷款失控的主要原因：一是地方利益驱动，重复上项目。财政体制"分灶吃饭"后，各地纷纷上了一些基建、技措项目，其中不少是重复建设。如湖北某地区是产棉区，前几年棉纺行业效益好，全区11个县都上了棉纺厂，生产能力由3万锭猛增到43万锭，结果由于原棉严重短缺，大部分棉纺厂处于停产半停产状态。二是投资来源渠道多，贷款失控。目前企业技措贷款达10多种，除四大专业银行、各类投资公司、企业主管部门等贷款渠道，还有各种社会集资、债券等。渠道多加上前几年投资过热，致使贷款失控。据反映，银行实行事业单位管理、企业化经营以来，各专业银行竞相扩大固定资产投资业务，在金融政策比较宽松的情况下，有时对同一项目几家银行都主动要求给企业贷款。如湖北某市纱厂，1985年技改计划投资135万元，其中：自筹30万元，工商行贷款105万元，市建行闻讯后又要求该厂贷款50万元，企业只得另上新项目。

（二）贷款增加额超过全部实现利润，产出难以补偿投入。

六地区5年累计实现利润（新老利润合计）408.52亿元，比同期贷款增加额少81.27亿元。其中：1989年实现利润92.88亿元，比当年贷款增加额少24.27亿元（借入88.19亿元，利息28.96亿元）。企业新老利润即使分文不上交、不留用，全部用于归还贷款也不够。如按现行还贷制度规定，企业只能用项目新增利润归还，问题就更加严重。青岛市15户典型调查企业，5年贷款增加4.05亿元，项目投产后新增效益（包括增量、产品提价及抵顶原材料涨价等因素）5年累计0.46亿元，仅为贷款增加数的11.4%，只能归还贷款利息（0.43亿元）。有的行业、企业新增效益连归还贷款利息都不够。基建、技措贷款项目经济效益差的原因：

一是立项不论证或先定项目后论证。有两方面情况：（1）立项在先，论证在后。如某电子厂，先议定了引进收录机生产线，然后才补办可行性论证和有关手续。但由于技术、市场等原因，项目一直没有效益，企业背上沉重包袱，1989年成为百万元以上的亏

题，他随时进行纠正，甚至不予报销。因此同志们说："不怕乡长签字，就怕老田把关。"开始部分同志不习惯，后来看老田自己克勤克俭，从不浪费，也就讲不出什么了。一次，他和几名村干部到市里办事需住旅馆，几个村干部都以为跟着财政助理员，该住一个好一点的床铺，结果，老田定了价钱最低的床铺。

由于有这样一个"老抠"财政助理，多年来，石洞乡在财政经费不足的情况下，保证了各项事业的发展，并做到了略有结余。

在今年市财政局召开的1989年总结表彰会上，老田说：这一切是一个财政工作者应该做的。根据当前的财政形势，我"抠"得还不紧。

中国财政杂志社