

尽心扶贫致富 喜看西田新貌

江苏省昆山市周庄镇财政所

一、西田村原貌

西田村位于周庄镇西北，地理位置偏僻，仅有一条弯弯曲曲的羊肠小道通向镇里，与邻村相连的是三座用毛竹搭架的便桥。全村928人，耕地1001亩，人均1.08亩。农民将传统手工制坯烧砖视为生财之道，制坯烧砖平均每年耗地30亩之多，大片良田变成低洼地。全村唯一的经济来源，是农民上缴的“两金一费”和两家土窑承包户的上缴款，村上电话不通，广播不响，照明线路电压低，经常断电。1988年前人均分配水平名列全镇各村之末。在苏南经济发达地区，西田村依旧是一个贫困的死角。帮助西田村脱贫致富成为我们财政所义不容辞的责任。

二、扶贫尽我心

为了帮助西田村脱贫致富，1987年我们与村民委员会联系，经过调查测算，决定扶持该村化工厂生产n——羟甲基丙烯酰胺，由镇工业公司担保，镇财政所投放周转金2.4万元。年终一算帐，销售收入2.9万元，亏损1万元，投放的周转金虽由担保单位偿还，但第一次扶贫以失败告终。我们分析失败的原因，主要是良好的主观愿望与客观实际不相符合，西田人初次尝试搞工业，缺乏经营管理方面的技术和经验，而且化工行业处理三废需要较大投资，显然不适合该村的实情。

面对第一次失败，我们没有灰心退缩，而是发挥财政部门联系面广的特长，帮助西田村与上海卢湾皮鞋厂周庄联营厂牵线搭桥，接上了关系。在洽谈过程中，我们向对方介绍了该村具有帮助外厂加工生产皮鞋的历史，至于资金问题，财政所将尽力扶持，并当场帮助西田村解决周转金12万元。经过反复洽谈，解决了资金和加工业务上具体问题，对方同意将外加工任务给西田村，并具体负责加工业务指导。谈判成

功促成了西田皮鞋厂的建立，1989年该厂吸收职工65人，全年生产皮鞋7.1万双，完成产值176万元，当年获利2.1万元，剔除各项补贴后，职工人均年工资2100元。年终，皮鞋厂上缴给村的利润为9547元，上缴给村的建农基金和生猪开发基金为10140元，全村的电费统由皮鞋厂支付。

扶贫初见成效，给我们以莫大的慰藉。针对西田村的现状，我们继续给该村领导当好参谋，建议他们改来料加工为紧密型联营，并要求在改善生产条件和提高产品质量上下功夫。经与该村领导取得一致意见后，我们借搬迁西田小学的有利机遇，报请镇政府批准拨款1.3万元搬迁该校。在少花钱、多办事、办好事的思想指导下，既解决了西田小学的危校搬迁问题，又在西田小学旧址上扩建了仓库、车间和办公场所，从根本上改善了皮鞋厂的生产条件和厂容厂貌。厂容厂貌的改观，促成了西田皮鞋厂与上海卢湾皮鞋厂周庄联营厂紧密型联营的成功，在生产资金十分紧缺的情况下，财政所积极当好“红娘”，拿出20万元周转金给卢湾皮鞋厂，作为西田皮鞋厂的流动资金，并促进双方签订了紧密型联营协议，使西田皮鞋厂攀上了一门“高亲”，生产有了更大的发展，为壮大村级经济发挥了更大的作用。

三、今日西田村

紧密型联营的成功，使西田村千群人心大振。1989年，村民委员会花了7000元首先改造接通了广播线，使村头巷尾的广播响了；花了5000元架设电线2000米，使各家各户的电灯亮了；花了5000元改造了电话线，使村里的电话通了；花了34000元搬迁了小学，花了8000元铺设改造道路1000米，等等。村级经济的初步发展，既改变了该村的自然状态，也改变了人们的心理状态。过去村里人有句顺口溜，这样形容西田村：“广播不响象聋子，电话不通象哑子，电灯不亮象瞎子”；如今，又有人这样评论西田村：“电话通、学校新、书声朗朗，听新闻、看电视、天伦共享。”今日西田村，确实变了样。

西田村的变化，还反映在以下几个方面：（1）为鼓励村民多种粮、多养猪，村的具体奖励措施是：超额出售粮食，每公斤补贴0.20元，凡出售商品猪，每头补贴25元。1989年全村出售商品粮165吨，超额12吨完成任务，出售商品猪65只。（2）村办企业的初步发展，使部分剩余劳动力，从坯场转移到工厂。

（3）村提倡以桑养蚕，凡农户出售蚕茧，每公斤补贴10元，1989年全村共出售蚕茧250公斤。