

# 各地财政信息 工作经验简介

谢 庚

近几年，各地的财税信息工作获得了长足的发展，创造和积累了不少宝贵的经验。在前不久召开的全国财政厅（局）长、办公室主任会议上，不少省市的同志介绍了他们的工作经验。这里，我们汇集了河北、浙江、福建等省和哈尔滨、武汉等计划单列市的经验材料，这些省市在开展财政信息工作方面各有所长，各具特色。

## 一、认识明确、领导重视

在近几年信息工作的实践中，不少省市财政部门的同志不仅尝到了甜头，打消了顾虑，而且对信息工作有了更深切、更全面的认识和感受。各地同志普遍认识到，办公室是机关领导的参谋和助手，又是上下联系，横向沟通的桥梁和纽带，要发挥好这几个方面的作用，哪一条也离不开信息工作。上级领导进行决策，必须全面、准切地把握经济和财政情况，充分了解基层各单位的动向情况；基层单位要开拓和改进工作，又必须及时了解上级的部署和意图，了解兄弟省市的做法和经验。因此，在现代经济生活和财政管理中，信息工作是至关重要的。由于对财政信息工作的认识明确，各地财政部门的领导同志都十分重视信息工作。河北省财政厅领导早在1984年就召开了厅内各处、室、所负责人会议，提出要适应形势需要，

增强信息意识，努力开发信息，并把信息反馈作为指令性任务进行落实。哈尔滨市财政局每半年召开一次信息工作会，总结工作情况，分管信息工作的常务副局长每次都到会讲话，对财政信息工作提出要求。山东省财政厅领导，多次利用全省财政会议的机会强调财政信息工作的重要性、必要性和迫切性，并要求各方面关心和支持财政信息工作，尽量让负责信息工作的同志多参加一些会议，多接触一些重要文件，多参与一些领导同志搞的调研活动。各地财政厅（局）在领导同志的重视和支持下，办公室的同志积极探索，大胆实践，在财政信息的搜集、整理、加工、利用等方面都创造了不少好的做法和经验，使财政信息工作出现了蓬勃向上、日新月异的喜人局面。

## 二、重视基础工作

作为财政部门的一项重要业务工作，财政信息工作也必须有一整套扎实、细致的基础工作。在这方面，各地都有一些很有特色的做法。浙江省财政厅根据实际情况，制定了五项具体办法：一是把信息工作列入岗位责任制，明确出信息刊物的出刊数量，并采用计分的办法进行考核；二是实行信息员聘任制，除正式聘任的364名财政信息员外，还有不少热心的“编外”信息员，按照规定，他们每两年对信息员队伍作一次调整和充实；三是建立了信息报送、处理制度，明确规定了各市地财政局报送信息的内容、时限和数量；四是建立了评比制度，即每年评比一次信息工作先进集体和优秀信息员，每半年评比一次好信息；五是实行通联制度，即通过电话、会议、信函等各种形式，加强整个信息网络内部的情况交流的沟通。四川省财政厅除在全省21个市地州财政局建立了信息网络外，还选择了13个不同类型、各具代表性的县财政局作为信息联络点，以充分了解基层财政部门的第一手情况。同时，为了扩大信息来源，他们还同全国16个兄弟省（区）财政厅办公室建立了固定的信息交换关系。各地除了制度建设和网络建设之外，有的还大力抓

了现代信息技术的运用和信息档案管理两项工作，如武汉市财政系统于今年7月正式实现了全市微机远程通讯联网，并开始试行和推广微机信息储存、微机信息检索、微机信息传递、微机信息综合处理等。同时，还建立了综合信息档案制度，并将信息档案工作列入了全市财政系统档案工作达标升级的重要内容。

### 三、有针对性地开发和利用信息资源，努力提高财政信息的实用性

信息的价值只有在特定的时间、对于特定的需求者来说才是有意义的。因而，在财政信息的管理中，无论是信息的搜集还是使用，都必须特别强调“针对性”。在这方面，各地在自己的实践中都摸索出了不少规律性的东西。黑龙江省财政厅以为领导决策服务为宗旨，注意发挥财政部门办公室的特点和优势，从四个方面注重了财政信息的针对性：一是为使领导全面了解财政经济情况，逐月提供财政经济情况的系列信息；二是注意采集苗头性信息，引起领导注意；三是注意搜集重大决策后有关执行情况的反馈性信息；四是发挥财政部门联系面广的优势，广开信息门路，尽可能多地为领导提供其它方面的政策信息。山东省财政厅依照信息层次的不同，狠抓了财政信息的四个服务：一是围绕财政中心工作抓信息，为领导决策服务；二是抓情况、经验性信息，为基层部门服务；三是狠抓敏感性问题的信息，为社会稳定的大局服务；四是抓反馈性信息，为完善决策服务。这样分类之后，服务对象比较明确，增强了财政信息的针对性和实用性。福建省财政厅在信息工作中注意“两手抓”，一手抓坚持四项基本原则，惩治腐败，搞好廉政建设方面的信息，为财政系统的队伍建设服务；一手抓带有倾向性和苗头性的业务信息，为财政业务工作服务。在实际工作中，也收到了很好的效果。广东省是国家改革开放的前沿阵地，几年来，该省财政厅着重围绕财政改革中出现的新问题、新观点和新成就搜集和编发信息，有效地配合了当地的中心工作。

### 四、注重信息的综合分析和追踪调查，努力提高信息质量

有效性是信息的生命，而信息的质量又是提高财政信息有效性的关键所在，这是各地财政部门在信息工作中的切身感受。为了提高财政信息的质量，各地财政部门都做了不少有益的探索和尝试。浙江省财政厅在信息工作中提出了“人无我有，人有我新、人新我深”的高标准要求，力求突出财政信息的特色。为了增强信息的深度，他们注意从各地报来的信息中发现有价值的线索和苗头性、倾向性的问题，定题目、定要求、定时间，派人下去调查了解，写出有情况、有分析、有建议的调查报告。同时，为了提高信息队伍的素质，他们还采用独特的“以会代训”办法培训信息员，即在召开信息工作会议时，要求每人带一条有价值的信息到会，在会上逐条评优论劣，使与会者大获收益。四川省财政厅对那些问题反映得不够系统、全面的信息，实行了追踪调查办法。具体做法：一是向信息联系县发调查表；二是召开部分县财政局座谈会；三是到个别县实地调查，然后将了解到的情况综合分析，写出调查报告，从而使初级信息得到了升华。哈尔滨市财政局对各类统计信息综合归类巧安排，把哈尔滨市若干财政经济指标在计划单列市中的位次做了公布，使不带任何评论的统计数字起到了很好的鞭策作用。黑龙江省财政厅还举办了省财政系统文秘展览，在展览中把财政信息的好坏典型公之于众，引起了强烈的反响和各级财政部门对信息质量的重视。

