

费严重，助长了不正之风。实行财政统管后，强化了财政对预算外资金收支活动的监控，使一些不合理开支得到有效控制。今年以来，全县减少不合理开支29.2万元，有效地推动了廉政建设，密切了干群关系。

### 几点体会

1. 实行统管必须统一认识。实行预算外资金财政统一管理，部门花钱有了约束，一些主管部门领导难免思想有顾虑。这就要求乡镇政府领导和有关部门必须克服本位思想，把思想统一到综合财政观点上来，从而为统管实施奠定基础。

2. 实行统管必须加强领导。实行预算外资金财政统管，困难多，矛盾大，推行中难免出现反复现象。但只要县乡两级政府注意加强领导，工作就容易推开。永清县各乡镇都成立了预算外资金领导小组，乡镇长挂帅任组长，主管副乡镇长直接抓。领导重视，保证了这一工作的顺利开展。

3. 要管好用活必须严格制度。过去，预算外资金使用分散，多头管理，支出无度。现在由财政统一管理，有些部门难免不适应，也会出现新的矛盾。要切实管好预算外资金，必须严格执行各项管理制度，做到有章必循。如不严格，统管就会流于形式，成为单纯的数字统计、帐面管理。

4. 要正确处理“管”与“活”的关系。实行预算外资金统一管理，目的在于加强财政监督、堵塞漏洞、合理使用，使其在经济发展中充分发挥作用。要达此目的，就要正确处理“管”与“活”的关系。在工作中，既要按规定统一管理，又要坚持所有权和使用权不变，对部门的合理开支给予保证，以调动部门组织收入的积极性；既要充分利用预算外资金的“时间差”支持工农业生产和各项事业发展，又要保证预算外资金按时归位和合理流动，力求管而不死，活而不乱。把握住这一环节，就会使预算外资金真正成为预算内资金的必要补充。在目前财政信贷“双紧”的形势下这一点尤为重要。



## 昌平区财政局扶持落后猪场见成效

为发展规模养猪，尽快提高后进猪场的经济效益和社会效益，北京市昌平县政府制定了帮助后进猪场改变落后面貌的措施，实行包点帮促。县财政局主动承担了帮助流村乡新村规模猪场发展生猪生产，改变落后状况的任务，收到了较好的成效。

流村乡新村规模猪场，自1988年建场以来，因管理不善，经济效益和社会效益都很差，是全县规模猪场的“难点”。为了解决这个猪场的问题，县财政局农财科的同志多次下场，对该场进行认真细致的调查研究，具体分析了存在的问题，并制定了行之有效的措施，帮助其改变落后面貌。

1. 做好村领导班子的思想工作，增强他们对搞好规模猪场的决心和信心。县财政局与流村乡新村主要领导共同座谈，分析当前的生猪生产和市场形势以及养猪事业的前景，申明国家对规模猪场的支持和给予的优惠待遇。同时还介绍了县先进养猪场的管理方法和科学喂养技术及经济效益等情况。从而提高了该村领导班子的思想认识，增强了对养好猪的决心和信心。

2. 抓猪场领导班子建设，做到责、权、利分明。根据新村猪场的情况，县财政局协助该村调整了猪场

的领导班子，并帮助该场制定了严格的岗位责任制和规章制度，从场长到饲养员都定职、定责、定利，使经济效益和个人利益挂上了钩，调动了大家的积极性。

3. 抓好资金收入，注意合理使用。新村猪场要发展还必须解决资金不足的问题。为此，县财政局借给猪场11万元周转金，并要求猪场单独设帐，做到资金专款专用。其中3万元用于重建430平方米毁坏的猪舍，8万元用于购买饲料、种猪和仔猪，使有限的资金发挥了较好的效益。

4. 制定生产目标，以实际行动搞好服务。为使新村猪场尽快赶上全县规模猪场的平均发展水平，县财政局帮助该场制定了1990年的生产目标。为实现这一目标，县财政局的同志多方联系，并两次去天津蓟县帮助引进仔猪300多头。为防止猪场疫情发生，他们帮助该场向保险公司投保，同时修建了一个消毒室，并对每个饲养员实行了严格的卫生责任制，还主动与乡兽医站联系，促使双方签定了防疫合同，保证了牲猪的健康生长。经过半年来的努力，该猪场已交售商品猪250头，现存栏500多头，该猪场即将在短时间内赶上全县先进规模猪场水平。

(许克仲 刘国福)