

大兴县改革粮食仓储企业财务体制取得较好的成效

谢中兴 尹国章

我国粮油价格长期以来购销倒挂，粮食仓储企业亏损逐年大幅度增加，压得各级财政喘不过气来。为了改变这种状况，从1987年起，北京市大兴县财政部门对粮食仓储企业实行了“自主亏损，定额补贴，超亏不补，节约按比例分成”的改革，取得了明显的经济效益，三年为国家节约财政支出近300万元。大兴县实行这一改革的具体内容如下：

1. 正确划分粮食仓储企业费用开支的性质。粮食仓储企业开支包括两部分：一是超购加价款和价差补贴，这是我国现行的粮食购销政策决定的，是购销倒挂的结果，只能由财政补贴。二是经营费用，这是粮食流通中必要的开支，在粮食购销倒挂的前提下，企业无法以销售收入弥补流通过费用，这部分的差额也只能由财政负担。但经营费用中又可分为两部分：一部分可以归为自主费用，即企业有支出自主权，通过努力可以节约的费用。另一部分叫不自主费用，即企业不能控制的开支，如省际间和市内运费、省际间调拨经营费、新包装拆损等。按照这个原则他们把保管费、修理费、商品损耗、商品贷款利息等划为自主费用，把其它费用列为不自主费用。不自主费用由财政实报实销，自主费用按定额补贴。

2. 核定“自主亏损、定额补贴”标准，定额补贴的内容和计算公式是：

$$\text{补贴定额} = (\text{仓储自主费用} + \text{仓储利润}) \div \text{经营量}$$

$$\text{仓储经营收入} = \text{经营量} \times \text{补贴定额}$$

$$\text{仓储利润} = \text{仓储经营收入} - \text{仓储自主费用}$$

自主费用补贴定额的计算，按上年实际发生额或前几年平均发生额，剔除不合理的开支，适当考虑一些增减因素，如物价增长、合

理库存的变化等。经营量包括调入、调出和库存量（核定时间要统一、口径要一致）。

仓储利润的核定，参照国营商业批发企业的利润水平。

3. 实现利润后的分配（或节约额的分配）。企业实现利润或结余以后，一部分上交财政，其余部分按4：3：3比例分配，即生产发展基金40%，主要用于粮仓建设，福利基金30%，职工奖励基金30%。在职工发放奖金问题上，还规定了一些制度，以控制消费基金的增长。超亏部分由企业负担，但是允许首先在本系统调剂，调剂无效，仍由企业负担。

4. 其它配套措施。（1）仓储企业开展多种经营（附营利润），其收入可以抵顶自主费用，增加的企业收入，按4：6分成，即财政得四成，企业得六成。（2）关于大修理支出的规定，凡大修理一律要共同商定，不经协商支出全部由企业负担，经协商的大修理开支在2万元以内由企业负担，超过的部分由财政负担。县财政控制年大修费在50万元，最多不突破100万元。（3）核定极限库容，即按实际仓容、库容核定。确实超出现有条件的在定额补贴的基础上再增加一定的补贴。

5. 关于基层仓储企业补贴定额的确定。为了做到基数准确合理，易于基层企业接受，大兴县财政部门把自主费用又分成固定费用和变动费用，计算各单位的盈亏临界点（固定费用包括工资、折旧费、工会经费、福利费、教育费、管理费中的一部分）。其计算公式为：

$$\text{保本仓储量} = \frac{\text{固定总自主费用}}{\text{自主费用单位补贴金额} - \text{单位变动自主费用}}$$

在这个基础上，按照各单位的实际条件测



加强包干结余资金管理 提高资金使用效益

江西省财政厅 江西省垦殖场管理局

我省现有农垦企业172户，主要分布在丘陵、山区及湖滨地区。耕地面积59.7万亩，林地面积515.4万亩，职工人数26.9万人，总人口54.8万人。1978年以前，企业连年亏损，成为国家的沉重包袱。党的十一届三中全会以后，我们认真贯彻了党的改革开放政策，从1979年开始对农垦企业实行财务包干，建立了多种形式的生产经营承包责任制，打破了企业、职工吃国家“大锅饭”的局面，调动了企业、职工的生产经营积极性，企业面貌发生了根本的变化。1989年实现工农业总产值17.3亿元，是1978年的5倍；职工人均收入1238元；是1978年的3.4倍；1989年实现利润5634.7万元，比1978年增盈6303.7万元。1979年至1989年共计盈利41415万元，财务包干结余资金共计32971万元，这是我省农垦企业一笔数额很大的资金，是企业自我发展的资金来源，管好用好这笔资金十分重要。财政部门 and 主管部门对农垦企业“六五”期间包干结余资金管理上存在的各项基金提取比例不尽合理，用于非生产性支出偏多、包干结余资金管理流于形式、“寅吃卯粮”等问题，在“七五”期间采取了针对性的措施，加强了管理，促进了包干结余资金

的合理使用，提高了资金的使用效益。我们的做法是：

一、重点用于生产发展基金，积极培植企业发展后劲

针对“六五”包干期间存在的问题，我们规定企业包干结余资金的使用，首先要用于处理过去的财务遗留问题，然后大部分应用于企业生产发展，储备基金小部分用于职工福利和奖励。各项基金的提留比例，原则上生产发展基金占50%，职工福利、奖励基金占30%，储备基金占20%。用于发展生产和以丰补歉的资金要达到70%，较好地兼顾了长远利益与眼前利益，国家利益与企业、职工利益，为企业的发展增强了活力。江西共青垦殖场近几年来按规定的比例，坚持把企业留利大部分用于生产建设。1986年后，该场每年盈利都在1000万元以上，但他们的职工人均收入1989年也只有1381元，在全省处于中等水平，该场把资金集中起来建成了全省最大的羽绒加工、啤酒生产和禽蛋基地。现在该场固定资产原值达到11258万元，比包干前的1978年增加25倍；工农业总产值达到3.48亿元，比1978年增长23倍，为国家提供

定出最大经营量和它的利润水平，以引导企业经营的目标。

大兴县实行改革三年，取得了显著的效果，三年节约财政开支300多万元，粮食仓储量成倍增长，1987年储粮7500万公斤，1988年达到17000万公斤，1989年达22500万公斤，在房仓只能储存5030万公斤的条件下超储17470万公斤。同时，有效地调动了企业挖掘内部潜力的积极性，全县各粮食仓储企业为节约开支，积极想办法，依靠科学技术，改造仓储条件。

如安定粮库，在露天存粮中发明了竹板屯，取代了传统席穴屯，两种屯穴同样大的面积，而竹板屯靠增加高度，每屯可以多存粮5万公斤，建屯总费用节约500元，万斤存粮可节约费用113元，还可以延长屯的寿命。目前这一保管方法已在全县推行，仅这一项就可以节约费用33万元。除此以外，各粮库还努力创造条件增加附营收入，企业增加了发展后劲，职工个人也从增加的收入和节约的费用中得到了实惠。