



## 小镇财神彭志华

——记湖北省荆门市东宝区马河镇财政所所长彭志华

邹德智

马河是一个群峰迭嶂，山水相连的小山镇，座落在荆门、当阳、远安、南漳接壤之处。1987年10月，马河建镇时，彭志华放弃原来优越的工作环境和生活条件，来到这从零开始的穷山沟组建了财政所。三年来，他领导的财政所，连年被评为镇、区、市的先进单位。他自己，也被评为湖北省农税战线先进工作者、荆门市劳动模范。

彭志华到马河上任的第二天，还未联系好办公、住宿的地方，就收到一封养猪断炊的来信。彭志华看信后，心急如焚。他当即赶到铁坪村二组养猪专业户朱发登家，只见26头猪饿得嗷嗷直叫，主人在一旁急得直跺脚。原来，朱家将钱都用来建猪舍，购仔猪了。他实指望到银行贷个千儿八百的购饲料，但一时贷不到款。在求助无援的时候，他给马河镇财政所写去了告急信。彭志华看在眼里，疼在心里，他毅然把上级拨来的1000元开办费，全部借给了朱发登。然后，又帮助联系，购回了3500公斤饲料，使他家渡过了难关。当年，朱发登家仅养猪一项，收入就达1万元，成为远近闻名的养猪专业户。

白泥村有个千亩板栗场，镇里投资1万多元，由于缺乏栽培技术和管理经验，多年来板栗树只开花不结果，荒搁在山上无人问津。1988年春，彭志华知道后，把板栗场的事当作自己的事来搞，设法帮助筹集资金。并从京山县请来专家，对全场8400多株板栗树进行治虫防病，修叶整枝，重新嫁接了275根高产板栗枝条。还动员村干部，组织人力松土锄草，施肥灌水，落实专人管理。一年下来，板栗场旧貌换新颜，板栗树上果实累累，板栗场一片葱翠。当年初见成效。1990年该场收益达万元。

距集镇15华里的山沟里，有一座窝子沟煤矿。市财政局在1986年曾投放该矿10万元周转金，可几十个人干了一年半，反倒欠了一身债，濒临倒闭。彭志华为此事伤透了脑筋，有空就往矿里跑，和矿领导分析

原因，研究对策，找出了“技术贫乏，资金拮据，管理不善”三大症结，带着矿领导去锅底坑煤矿请来懂技术、善经营的专业人员，经过勘测论证，认为这里储煤量大，品质优良。彭志华又三番五次跑市财政局陈述情况，借回17.5万元周转金。然后，他又协助矿里制定了《财务管理制度》等一系列措施，清退和精减了11名行政管理人员。后来，他干脆进驻窝子沟，培训财会人员，建立财务帐簿，并通过多方协调，帮助收回了长期拖欠的贷款5.8万元，还用财政周转金为该矿修了一条晴雨通车的盘山公路，使大量积压煤炭迅速出山，盘活了资金，壮大了企业。1989年，该矿产煤1.5万吨，实现产值105万元，创利税30万元，比年初计划翻了两番。矿长在给职工讲本矿发展历程时，含着泪说：“我们矿起死回生能有今天，没有彭所长这位财神，连做梦都想不到啊！”

马河的山多，山上的树多。近年来，山民们逐渐发现了一条“烧柴变金银”的致富之路，有人借鉴外地经验，从山上砍来栗木栽培木耳、香菇，获得了成功。彭志华不愧是个有心人，他通过查阅资料，请教专家，实地考察，认为马河镇有适宜木耳、香菇等生长的温和气候，还有丰富的栗树资源，是发展食用菌的好地方。于是，他建议由镇里出面，财政所拿钱，从市食用菌研究所请来专家，为山民举办培训班，还聘请了常年技术顾问。为了鼓励山民家家户户栽培食用菌，彭志华把马嘴村定为财政所促产联系点。他和所里同志分头下去，送资金上门，引技术到户。食用菌生产离不开菌种，过去山民都得进城去购买，路远，开销还大。彭志华经过深思熟虑后，找到村干部：

“办个菌种场吧！让山民们省下这些冤枉钱，缺人缺钱我来想办法。”就这样，村里办起了求之不得的菌种场。打这以后，山民买菌种，再也不用出山了。三年来，马河镇财政所共拿出6万元周转金发展食用菌专业组、专业户，使满山遍野的枯柴朽木给贫困的山

乡带来了致富的希望。1989年,全镇木耳生产由过去的500棚,发展到1.2万多棚,据当地供销部门有据可查的资料表明,全年产木耳4.2万公斤,收入达90余万元,人平增加纯收入近百元。每当人们在清点收获时,总是感激地说:多亏彭所长帮助我们找到了致富门路。

煤炭资源丰富是马河的一大优势,但在建镇以前,只有两家煤矿和少数个体煤窑,年产量不过8千吨。1988年,彭志华了解到煤炭供不应求这个信息后,及时建议镇委、镇政府抓住这个机遇,把发展煤炭生产作为乡镇企业的支柱产业。镇里采纳了他的建议。他又赶到市、区财政局请示汇报,先后借回周转金36万元,扶持煤炭生产。镇里在财政部门的支持下,一手抓现有企业的挖潜改造,一手抓新矿井、新产品的开发,使年产煤达到14.4万吨,实现产值770万元,创利税50多万元。

依靠挖煤固然可在短期内致富,但地下资源是不可再生的,开采总有穷途之日。将来怎么办?彭志华脑中又闪出了一个新策略。他向镇领导提出了自己的设想:“咱们马河有60%的山连着漳河的水。有山有水,树木之本。何不利用这天然条件,大力发展‘绿色企业’”?镇里采纳了这一关系到马河镇人民长远利益的建议,发展起了以柑桔为主的多种经济作物生产网络。现在,全镇已有柑桔基地5个,总面积达2000亩,还有300亩桔橙,500亩山楂,100亩药材……

三年来,彭志华带领财政所为群众排忧解难,给企业献计献策,替政府当家理财,使马河镇的各项经济指标逐年递增,仅镇办企业1989年实现产值510万元,是建镇时的2.5倍,财政收入也由建镇时的20多万元上升到1989年的86.4万元。正如镇委书记所说的:“马河镇白手起家,能够如此兴旺,与彭志华这位财神是分不开的。彭志华当的是财政所长,操的是镇长的。”



## 福建省制定政策措施 力求尽快消灭县级财政赤字

近几年,福建省的财政经济发展取得了较大成绩,但县级财政赤字问题还相当严重。到1989年底,全省预算单位中有36%的县市出现财政赤字,财政滚存赤字达两亿元以上。巨额的财政赤字影响了县市经济发展。赤字问题引起了省领导及各方面的重视。最近,福建省财政厅召开了全省扭转财政赤字座谈会,省财政厅拟从两个方面加强这项工作。

一是从政策、资金、体制上帮助赤字县扭转财政赤字。过去省地市对赤字县都有过不少优惠的扶持政策,如扶贫开发基金、提前使用补贴款、重点县周转金等,这些政策继续执行。同时,省财政部门拟采取几条扶持赤字县的新政策措施,例如,“八五”期间每年继续安排一定数量的扶贫开发基金,其中,除划出20%用于教育和卫生等公益事业外,大部分用作贫困县发展生产的周转金,如果本县投入效益差的,可允许用于向外县投资。省在1993年内每年再安排几千万周转金,重点用于赤字县短期周转。此外,还打算从实际出发,继续完善财政预算管理体制,对少数经济作物产区中由于客观变化,财源发生锐减,财政负担加重,又未及时调整经济结构以至后续财源没有跟上的赤字县,适当给予调整基数或体制分成照顾。

二是实行扭转财政赤字目标责任制。在对赤字县给予大力支持的同时,省财政厅与县市政府签订扭转赤字的目标责任制,对能按协议要求时间和数额实现扭转赤字的县及能提前实现扭转赤字的县,省财政给一定奖励。此外,省政府还明确提出要把能否消灭和减少财政赤字列为考核新一届领导班子政绩的重要内容之一。

(那乃康)