

# 努力发挥四个作用

## 提高中央企业财政驻厂员工作水平

河北省承德地区财政局

周新 郑晓东 张树林 徐庆钧

我们承德地区中央企业财政驻厂员科承担着对5个系统、38个独立核算的中央企业的财政监督和财务管理工作。三年来，我们围绕提高经济效益这个中心，把为国家把关、为企业服务作为做好驻厂员工作的立足点，努力发挥财政部门的监督作用、参谋作用、桥梁作用和沟通作用，使工作水平年年有提高，1988、1989年连续两年被评为全省中企系统先进集体。到1990年，我们共纠正违纪资金1863万元，相应增加财政收入617万元。

### 一、不断提高检查质量，发挥监督作用。

对中央企业的财务管理进行检查监督，是驻厂员的基本职责。针对我科年轻同志多，对中央企业财务不熟悉，对驻厂员工作路数不清的情况，我们把经常深入企业，熟悉和掌握企业情况作为一项基本任务来抓，三年来，中企科平均每人每年下企业达110多天。驻厂员每次下企业都随时检查帐本，发现问题及时解决。如1987年我们发现某外贸公司以租赁为名，购买汽车7辆，用款49.84万元，分三次付款，分别摊入成本，我们发现后及时予以纠正。

在日常监督的实践中，我们感到，把平时和定期检查中发现的问题整理归类，不仅有利于连续考核企业的遵纪行为，也有利于“上下对照，前后对比”提高监督的效率。于是，我们从1987年开始逐户建立了中央企业财务检查档案，内容包括中央企业日常监督台帐、自查台帐、重点检查台帐和决算审查台帐等监督检查资料。有了系统的档案资料，我们不再简单地重复过去月检查、季监督、半年初审的例行公事似的做法，而是通过分析企业违纪特点，寻找违纪规律，有针对性地加强监督。例如：

有的企业平时纠正过的违纪问题，在年末决算时又出现；有的上年纠正过的问题，次年又重复出现。针对这种现象，我们相应落实了对驻厂员的“四定管理办法”即：定人员、定时间、定内容、定责任，用违纪资金漏查率指标，来考核驻厂员的日常工作，增强了同志们的责任感和事业心。近年来，由于同志们的努力工作，我区中央企业违纪资金大幅度下降，1989年财政大检查 and 决算初审查出的违纪资金，分别比1987、1988年下降了79.1%、69.9%。

### 二、积极开展服务，发挥参谋作用。

在这方面，我们不断破除驻厂员工作“无权、无钱、无物”，难以搞服务的思想观念，牢固树立向经营管理要效益的观念，着重从三个方面做了一些工作：

(一) 向企业提合理化建议，促进增收节支。首先，帮助亏损大户解决资金周转难问题。中国有色金属总公司小寺沟铜矿每年有政策性亏损350万元，资金周转困难。我们深入企业，在调查研究的基础上向矿领导提出加强资金管理的建议，建议取消二级核算单位在银行开户的做法，收缴帐外资金，改分散采购为统一由供应处集中办理，成立“内部银行”。经过“职代会”讨论，矿领导采纳了我们的建议。该矿“内部银行”于1990年初正式营业，仅一年就节支35万元。其次，对准企业管理存在的“跑、冒、滴、漏”现象，采取挖潜补漏措施。1987年，我们在峪耳崖金矿蹲点时，发现该矿有“生产形势好，损失浪费难免”的想法，通过调查了解，我们给企业提出19条堵漏节支的具体建议，对企业震动很大，矿领导立即开会研究落实，使该矿当年企业管理费下降

22.06%，节支11.78万元，利润比上年增长65.84%。

(二) 帮助企业完善承包经营责任制，提高经济效益。承德外运公司于1988年初实行了单车承包。为帮助他们做好这项工作，我们积极参与测算标底，制定了承包方案，并协助这个公司修订和完善了内部财务管理制度。针对单车核算的特点，帮助车队重新建帐，实行一科一帐，一车一帐。公司承包经营后，当年扭亏为盈，1988年实现盈利6.5万元，1989年盈利7.3万元。

(三) 帮助企业清理欠款。近几年，峪耳崖金矿外单位欠款和职工欠款较多。于是我们向矿领导提出组织力量催收欠款的建议。领导采纳了我们的建议后，主管财务矿长亲自参加清欠工作，分兵5路上外单位核对帐目，催要货款，仅用一个月时间，就清回欠款23笔，金额合计96.9万元。同时，对职工欠款也大部分扣回。这不仅缓解了资金紧张状况，还节约利息支出10万余元。

**三、协调各方关系，发挥桥梁作用。**中央企业驻在地方，难免与地方及各部门之间发生矛盾。遇到这种情况，我们就及时出面协调，疏通各方面关系。如1989年承德农业银行实行承包后，在奖金纳税起点问题上和税务局发生了矛盾，税务部门坚持对农业银行实行补交奖金税和罚款处理。企业找到我们，我们与农业银行的同志一起到税务局交换意见，磋商解决办法，在执行国家政策的基础上，使问题得到圆满解决。1989年初，国家为发展黄金生产，拨给峪耳崖金矿100万元黄金贷款低息指标，当地银行不及时贷给企业，影响了企业生产，通过我们从中协调，这笔资金很快投放到企业。除此之外，我们还利用接触面较广的优势，努力帮助企业解决实际困难。如围场县1989年大旱，饲草严重短缺，农民大量处理牛羊，正是外贸收购的好时机，但外贸部门缺少收购资金。我们急企业之所急，几次到地、县银行，协助企业跑贷款，终于解决贷款100万元，使该公司扩大了收购，当年盈利10.03万元。



## 认真总结经验

## 搞好农垦企业扭亏增盈

赵冲

国营农垦企业是我国农业战线的一支生力军，党的十一届三中全会以来，特别是实行财务大包干的“七五”时期以来，农垦企业的经济发展很快，1990年与1985年相比，全国农垦企业工农业总产值完成270亿元，增长58%；粮豆总产量为1100万吨，增长69%。农垦企业上交国家的税利费随着经济发展，也在逐年增加，1989年农垦企业上交税利费19.1亿元，1990年达20亿元，比1985年增加10.3亿元，增长1倍多。

但是，由于农垦企业受自然条件影响大，生产基础薄弱，有的企业管理水平较低，与其他行业相比农垦企业经济效益还是很低的。“七五”期间，全国农垦企业亏损额年均3.3亿元，1990年为4亿元，有回升趋势。1989年，农垦企业有112个亏损100万元以上的大户，

这些企业虽只占亏损总户数的14%，但其亏损额却占亏损企业亏损总额的63%。总的看，农垦企业扭亏增盈工作是艰巨的，其潜力也是很大的。因此，在“八五”期间，抓好农垦企业扭亏增盈工作，认真研究、落实各项扭亏措施，促进农垦企业经济效益的全面提高，为国家作出更大贡献，是十分必要的。

近几年来，一些地方的农垦企业积极采取措施，狠抓扭亏增盈工作，取得显著成效，他