

随着乡镇经济的迅猛发展，乡镇一级的固定资产愈来愈多，加强对这部分固定资产的管理势在必行。乡镇财政所应发挥职能作用，切实管好这部分资产。

一、加强领导，健全管理。乡镇财政所应主动与乡镇政府领导配合，在核实乡镇政府所有固定资产的基础上，健全帐目，使帐实相符。对于新购置的固定资产，必须由乡镇政府同意，财政所填制固定资产购置单，并由分管领导签字方能入帐，对于暂时不需用的固定资产要由专人保管。

二、实行实物负责制。新购置的固定资产应本着哪个部门使用哪个部门管理的原则，落实到使用部门领导和使用者，部门领导和使用者应共同填制固定资产使用卡，财政所登记固定资产帐时应明细到每个部门。对调离本部门的领导和使用者，应办理固定资产移交手续，移交人与接管人共同签字，并由财政所存查。对使用部门相互调入调出的固定

资产，在乡镇政府领导同意的前提下，共同填制固定资产调入（调出）单并报送财政一联，财政所据以登记入帐并改变固定资产明细单位。对于报废的固定资产，乡镇领导审批并由使用部门领导和使用者填制固定资产报废单，财政所作销帐处理。

三、建立定期盘点制度。财政所应组织专人定期对各个使用部门的固定资产进行盘查，发现短缺或损坏应及时写出书面报告，由乡镇领导研究处理。对于外单位赠与部门的固定资产，财政所核实后必须纳入帐面管理，分部门登记固定资产明细帐，并注明属赠与固定资产。

扎根山区做贡献

湖北省浠水县华桂乡财政所所长 陈文泉

华桂乡是个穷地方，我在乡财政所工作多年。1987年，由于身体的原因，我被调到条件较好的散花镇财政所工作。1989年底，县财政局领导找我谈话，要我二次“进山”，出任华桂乡财政所所长。

亲朋好友得知这一消息后，纷纷上门苦心相劝，要我对此慎重考虑，权衡利弊，能去则去，不去则留。也有人跟我出点子说：“老陈呀，岁月不饶人，你现在年纪这么大，几个孩子的工作至今未解决，领导要你到那个地方，何不趁此机会，向组织讨个价钱，帮你解决一两个孩子的工作呢？”也有的人背着我：“一个黄土快要盖到颈上的人，还到那个穷地方去，怕能开得出好大的花、结得出好大的果！”面对亲朋好友的善意规劝和一些人的冷嘲热讽，我的思想斗争非常激烈。我1950年参加工作，在财贸战线上工作了40个春秋，如今已年近花甲了，身体也不好，今后的生活的确应该慎重考虑。但是，作为一名共产党员，在人生即将步入晚年之际，如何为党和人民多干点实事，做出自己的贡献，也是我常常思考的问题。我征求老伴的意见，老伴说：“你掂掂份量，觉得身体吃得消，你就去，我不拖腿。”过了两天，我便打点行装，告别了同志们，毅然踏上了北去的汽车，重返华桂山。

华桂毕竟是一个艰苦的地方，财政所8名职工，借四间民房，只有5张床铺，平时吃饭、喝水都很困难。一到征收旺季，有时下乡晚上回来，连一盆洗脚的热水都难找到。由于生活条件差，管理跟不上，职工的思想复杂，纪律松弛，违纪问题不断出现。看到这一幅情景，我的心凉了半截。

“开弓哪有回头箭”，正因为艰苦，组织上才派我来，来了就要和同志们一道克服困难，建设山乡。为了让大家安居乐业，我在衣食住行上设身处地地为同志们着想。在上级部门的支持下，我带领同志们，发扬自力更生、艰苦奋斗的精神，自找门路，自跑材料，在较短的时间内盖起了一栋两层的宿舍楼和厨房，解决了同志们工作、吃饭和睡觉的地方。要使大家真正扎下根来，安了身还要安下心。为了同志们能够乐业，当职工遇到挫折时，就理解他、安慰他，绝不能歧视他；当职工遇到困难时，就热情地体贴他、帮助他。这样才能调动职工的积极性，一齐把工作抓好。所里有名顶替的青年职工，由于平时不爱学习，业务能力差，加之受到社会不良风气的影响，曾一度纪律松弛，工作懒散。一次，因粗心大意，把几千元农业税票头和一本票证失落了，造成不良后果而受到处分，思想消沉。我找他多次谈心，帮助他分析造成失误的原因，使他认识到危害性，深刻检查了自己的错误行为，稳定了他的情绪，使他放下包袱，投入工作。

华桂乡地处赤水东北部，境内数十里全是贫瘠的丘陵，交通不便，信息闭塞，山区资源难以开发利用，导致税源贫乏，财源枯竭，经济基础差，有的地方连温饱问题尚未解决。为了尽快掌握一手材料，取得发展乡村经济、开拓财源的发言权，白天我和同志们跋山涉水，走村串户，调查了解情况。晚上整理资料，开会解剖麻雀，集思广益。确定根据本地资源优势，做好开辟财源的文章。1990年以来，我们所扶持新建乡办企业2个，村组企业4个，大力发展多种经营，拓宽了生产领域，加强了财源建设。为了把支帮促工作落到实处，我主动深入到华桂乡最穷的童家冲村办扶持点。这个村人多耕地少，宜粮耕地人平不足八分，由于经济单一，农民的温饱问题未得到彻底解决。这里的林木资源丰富，农民却普遍缺乏商品意识，只是围着几亩田找饭吃。我们协助该村组织人力在荒山上种油茶、杉木、棒竹、板栗等经济林200多亩，并给予一定的资金扶持，增加了林场投入，使这个村山林初具规模，为全乡财源建设带了头。我还建议这个村利用冬闲季节，再次引进一批果木树种，把所有宜林荒山都栽种上四季林木，做到“春有花，秋有果，冬有青”。群众反映说：“老陈确实为我们村办了一件了不起的大事。”

在抓好财源建设支帮促的同时，我们还努力做好财政收入工作。在工作中不忘抓住有利时机，把每年该收的钱，全部足额地收起来，千方百计为四化建设积累资金。去年夏征开始后，我总是第一个起床，跑

村组，找领导，协调各方面的关系，宣传税收政策、意义。在征收的关键时刻，我牙痛的老毛病又犯了，一年几天不能吃饭，坐卧不安。同志们纷纷劝我到武汉去治疗。我仍然坚守岗位，白天和大家一起战斗在征收第一线上，早晚吃药打针，谁知，这时我的大孙儿又突患急病，我安排家人带孙子到黄石就诊，自己仍坚持在所内上班。在我的带动下，全所职工心往一处想，劲往一处使，不几天就完成了全乡各项财政收入任务，比县财政局定的时间提前四个半月，还创造了历史最高水平，受到领导赞扬。

我二次进山之后，找我解决问题的人多了，既有上级领导，也有亲朋好友，左邻右舍。有些事，办吧，违反原则；不办吧，又得罪人。有人说：“如今的事儿，要学会木匠瞄线，睁只眼闭只眼，无论干什么事都要灵活点，不能死板。”到底是情大于法，还是法大于情？我的选择是：宁可坚持原则得罪人，也不放弃原则讲情面。“正人必先正己”，我首先跟自己约法三章，坚持一不搞“关系户”，二不拿原则作交易，三不以权谋私。

对待领导，我同样照章办事不含糊。一次有人拿着乡长批的条子，要我在预算内拨款数千元。对乡财政而言，这笔开支数额不算小，财政无预算，又没有新的资金来源，我觉得这笔款子不能拨，就给来人反复讲明不能拨款的道理，来人气愤地走了。尔后乡长又亲自上门“做工作”，我摊开帐，讲明道理，晓以利弊，阐明我的意见，终于得到了乡长的同情和理解。事后有人对我说：“你今天‘黑腰’好唱，今后的事难办啊。”我回答：“只要乡长想通了，是不会怪我的，坚持原则是我的职责，我绝不后悔。”

去年4月，所里的建房规划下达后，一些做过建材生意的熟人，纷纷上门来拉关系，递烟送礼，要我答应购他们的材料建房。我都一一拒绝了，坚持从正常渠道购回材料。有个打井队，想承包所里的打井任务，三番五次上门，并送来红包，请我“关照”。我严肃地说：“红包我不要，井也不让你打了。”坚决把红包退给来人。

再过一年我就要进入花甲之年了。作为一名共产党员和“老财政”，我决心抓住时机，加倍工作，做出自己的贡献。

编后：从本期起，我们开辟了“乡财政所长园地”栏目，希望乡财政所长们在这块自己的园地里，交流思想、工作和生活，说说工作中的酸甜苦辣、喜怒哀乐……