

三、帮助企业清仓挖潜，清理外欠，盘活资金

(一) 动员职工厉行节约，修旧利废，发扬“一厘钱”精神。如县毛巾厂开展了“百元贡献”活动，为工厂节约资金30万元。

(二) 帮助企业处理积压物资。对企业的物资、资金占用情况进行全面调查，解剖库内物资结构，对积压物资和有问题资金，分门别类地进行研究，制定措施，及时处理。财政部门还支持企业把推销产品和奖励挂起钩来，并建立了清仓挖潜责任制，把清仓挖潜纳入企业承包合同之中，这样调动了企业推销积压产品和清仓挖潜的积极性，1990年处理积压产品物资670万元，占全部积压物资的40%。

(三) 清理外欠资金。在县政府的统一部署下，县财政局确定专人抓清欠工作，制定清收办法，建立责任制度。除了监督企业本身做好这项工作外，还帮

助解决清欠中的问题。如巴彦县橡胶厂拖欠宾县橡胶厂8万元贷款，时间长达3年之久，多次清收没有结果。宾县财政局便同巴彦县财政局联系，通过巴彦县财政局的协助，回收了这笔贷款。该厂1990年回收各种拖欠贷款140万元，占应收回额的80%，结算资金平均占用下降了35.3%。

(四) 清收职工欠款。县政府下发了《清收职工欠款的通知》，规定所有欠款职工必须做出还款计划，在限期内还清欠款，对不按期还款的，停止工作，停发工资，并按银行有问题资金的利率由个人支付利息。对外出借款人员，规定结算期限，不按期清算的给予必要的处罚。还把清收职工欠款同评选先进、分配住房，评定技术职称，审批专控商品和经费拨款(退库)挂钩。通过贯彻执行这个通知，1990年全县工业企业清收职工欠款123万元，占应收回额的81%。

协助企业开展“双增双节” 促进经济效益不断提高

仲 启

1990年以来，面对市场疲软，工业生产滑坡，企业经济效益下降的严峻局面，财政部驻陕西省渭南中企组把帮助金堆城铝业公司挖潜夺高产作为服务于企业的重点来抓。他们采取专人包点，具体落实“双增双节”目标和完善内部经营机制的措施，从各个方面挖掘增收节支的潜力，从而使企业出现了在逆境中奋起，在困难中前进的局面，并取得了可喜的效果。1990年，该公司实现工业总产值13728万元，比上年增长7.8%；主要产品铝精矿11668.7吨，比上年增长10.06%；硫精矿183712.36吨，比上年增长7.87%；主要定额原材料消耗比上年降低3.5%；可比产品成本下降5.96%。其主要作法是：

一、帮助企业狠抓销售

销售是企业经营成果实现的主要环节。为了帮助企业搞好销售，渭南中企组积极深入企业，广泛开展调查研究，协助企业对铝产品的销售前景和市场行情进行深入细致的分析，及时协助企业采取了以下三项措施：一是加强销售力量。把政治素质好，工作责任心强，作风廉洁的干部充实到销售部门。二是针对

“三角债”拖欠严重的问题，制定销售对策。采取了先向国家大、中型骨干企业推销，再向地方国营企业推销，尔后是向集体企业推销，并视货款回收情况从价格上给予适当优惠。三是努力做好售后服务工作，广开销售门路，及时转变销售作风。通过以上措施使该公司的铝产品销售出现了良好的增长势头。1990年实现铝精矿合同销量4404吨，硫精矿比上年多销售13701吨，增长9.3%。

二、帮助企业搞活资金

资金是企业经营的血液，直接制约着企业经营活动的正常进行。根据企业“三角债”拖欠日趋严重，资金十分紧张的现实，渭南中企组积极协助企业采取“管、压、集、收”的措施。所谓“管”，即加强对资金的运筹管理，把钱用在生产关键环节上，保证了重点工程的投资和企业再生产所需的资金。“压”，即压缩不合理库存，减少资金的无偿占用。通过对企业财务报表进行分析和到企业实地调查，他们发现，一方面企业资金非常紧张，另一方面却存在着420万元的超贮积压物资。对此他们建议企业抽调人力，成立

清仓利库领导小组，认真处理超贮积压物资。1990年以来，该公司共处理积压报废物资605吨，调活资金83万元，缓解了资金紧张的局面。“集”，即将公司分散的资金相对集中。他们协助公司把各业务部门财务帐户上的余款集中起来，由公司财务掌握，调剂使用，使公司减少了贷款。据初步统计，1990年以来，企业已减少银行贷款100余万元。“收”，即清理各项滞欠款项，及时回收货款。公司主管经理亲自出马，先后派出60余人次，兵分四路赴全国各用户回收滞欠货款4695万元。由于采取了上述措施，活化了资金，基本保证了生产对资金的需求。

三、帮助企业解决原料短缺的困难

原材料是企业的“粮食”，是企业赖以再生产的主要保障。1990年以来，企业正常维持简单再生产的原材料供应严重不足，对生产的连续进行造成潜在的威胁。对此渭南中企组协助企业采取了以下措施：一是实物串换。即拿自己的拳头产品去换取自己急需的原材料，这样既解决了采购资金紧张和生产的急需，又缓解了用户无力支付购货款的困难，同时又避免了新的“三角债”的产生。二是综合利用。即对超贮积压的废次品，经过加工修理，再次运用到生产中去。如把大球磨机吐出的小球球捡回来，送到再磨机上重新利用，节约钢材112吨，节约资金24万元。三是利用先进技术设备，研制低耗材料，延长备件材料使用寿命。该公司的尾矿管道磨损很快，重要部位几乎每半年就需更换一次，是材料供应的主要难题。为了解决这一问题，公司改用衬胶管道，更换原来的管道，可延长使用寿命200%，减少了更换次数，提高了生产效率，每年可节约钢材近百吨，折合资金20余万元。

四、帮助企业降耗节能

材料消耗对金堆城铝业公司这样一个以采、选、冶炼为主要方式的矿山企业而言，几乎要占到整个工厂成本的70%左右。由于材料价格上浮，该公司的成本近几年来一直呈直线上升。对此渭南中企组协助该公司把扭亏增盈工作的重点放在降耗节能上。首先，开展群众性节约竞赛活动，广泛开展“双增双节”运动。这项活动收到了明显效果，去年共完成“双增双节”金额达834.4万元。其次狠抓制度建设，堵塞一切漏洞。针对公司的实际现状，他们协助公司先后制定了节电节能奖励办法，修旧利废奖励细则，差旅费管理暂行规定，原材料定额消耗考核奖惩办法等规

定，调动了广大干部职工降耗节能的积极性。去年该企业共修旧利废217.1万元，节约原材料112.9万元。同时他们还帮助企业制定控制车间经费和企业管理费增长的具体措施，抑制了可变费用的膨胀，使去年的“两费”比上年减少671万元，降低6.99%。由于措施得力，齐抓共管，使去年的可比产品总成本比上年下降5.96%，节约支出1240万元。

切实发挥财政 专管员和驻厂员的作用

河北省清苑县财政局 刘文诚 于文彬

近几年来，根据中央有关精神，各级财政部门已逐步恢复和健全了财政专管员、驻厂员制度，力图以此来逐步完善财政管理工作。目前，由于全国各地的具体情况不同，这项工作进展不一，作用大小也有较大差别。就河北省部分地区的实践情况来看，财政专管员、驻厂员在以下几个方面发挥了重要作用。

(一) 宣传国家的财政经济政策，为企业提供合法经营的准绳。在企业经营过程中，我们经常发现有些企业经营管理者由于对有关的财经政策了解不全面，有时会不知不觉地违反国家政策，个别企业则是明知故犯。这些都影响了国家各项财经政策的执行效果。在建立和健全财政专管员、驻厂员制度后，财政专管员、驻厂员都较为及时地向企业传达有关的财经政策，为企业提供合法经营的准绳，进而保证国家各项财政经济政策的顺利贯彻执行。

(二) 发挥财政的监督职能，督促企业及时上缴各项财政收入，保证财政收入的稳定增长。实行财政专管员、驻厂员制度实际上是财政对企业监督管理职能的具体化，财政专管员、驻厂员目前的主要任务之一便是督促企业及时履行承包合同，促使企业努力完成承包任务。如唐山钢厂1989年1—8月份按承包进度应缴财政利润2597万元，实际只缴600万元，欠缴