

感慨地说“这就是我工作的主心骨”

一首难唱的曲

“两清”工作是个“老大难”，难就难在它情况复杂，牵扯四面八方、上上下下，是否能真正解决问题，许多人在观望、犹豫。“群众看干部”，高颖心里明白，对于讲不出太多大道理的山城人来说，几十年就是踩着这个点子看人处事的。

“从财政做起”。全局大会上，她表情严肃地说，“山城人们在看我们，我们自己立的规矩，要带头模范遵守，这关系到‘两清’工作的成败。党员干部要率先垂范，优化小环境，良性大气候。”会后，几位局长分头找有欠款的同志谈话，并实行局长包科长、科长包处室的办法。一位年轻同志因孩子生病欠了债，生活很困难，科室的同志纷纷伸出友谊之手，帮他还债。当一位退休干部还款钱不够时，高颖主动拿出自己的钱为他补上。经过大家共同努力，几天便全部还清了4万元欠款。

“从干部抓起”。为加强群众监督，增强清欠工作的透明度，呼玛县将副科级以上干部欠款人员和数额，在县委大院内公布。高颖十分重视这一做法，立即用信息转发全区，并要求各地都要把干部还款情况张榜公布。这一可贵之举，在群众中引起了强烈反响，大家说这次清欠是要动真的了。区直某局一名干部经组织考核，拟提为副局长，但本人有几千元欠款，怎么办？“坚决按规定执行”，直到这位同志全部还清了欠款才予以提拔，群众感到这次是来实的了。

喊破嗓子，不如做出样子，领导干部带头，群众的情绪也高涨起来。为了响应号召，偿还欠款，有的变卖了家里的电视机，有的请儿女资助还债，有的四方筹借，偿还了二十几年的陈欠，一些“欠款万元户”也都能想方设法偿还欠款。

一些棘手的事

“要帐”总不是一件讨人喜欢的事，难免会遇到阻力、矛盾，有时还要得罪人。对此，高颖的原则是：如果为了党和人民的利益需要得罪一些人，只好得罪，别无选择。

财政局一位德高望重、离退多年的老局长，因长期患病，欠了不少公款，清欠时，局里同志感到很为难。高颖就亲自出马，找他的子女，亲属谈话，通过耐心细致的思想工作，终于还清全部欠款。

有一些老领导、老同志调往外省市，有的调到省直部门工作，他们的欠款还清不清，涉及到感情、关

系、面子，高颖坚持账单“照转、照催、照要”，她本人还利用去外地开会的机会，催要了调出人员的大款。

加区粮库有一位搞供销的同志，7年间借的旅差费和购物款始终不报账。单位拿他也没有办法，清欠卡在这里，群众眼睛也盯在这里，高颖毫不犹豫地：“一定要搬掉这只拦路虎。”经过加区“两清”办同志多次做工作，终于催促他结清借款，并拿出3000元现金和扣发的部分工资，补了窟窿。对此，高颖的体会是：“只要各级领导真下决心，敢于碰硬，再难的题也可以解开。”

一串令人感叹的数字

经过一年多的努力，大兴安岭行署的“两清”工作，取得了预想不到的成果：全区共清理收回占用资金574.6万元，为占用资金总额的76%，其中：清理回收职工欠款239.2万元，占应收欠款的88.73%；清理回收有问题资金335.4万元，占应收的68.9%。有196个单位全额收回了职工欠款，占有清理回收任务单位数的77.5%；2977名职工还清了欠款，占有欠款人数的91.2%。这些数字表明，除了部分难度较大的调出职工欠款之外，已基本上全部清理完毕。

表彰会上，地委、行署领导同志对“两清”工作给予很高评价。高颖并不满足，她说：“事情才开了个头，清理三乱、避厄兴林的任务还很重……”。

· 简讯 ·

新疆财政厅机关举办 首届公文比赛

新疆维吾尔自治区财政厅机关工会于3月27日举办了首届公文比赛。比赛采取以处室（所）为单位集体抽签、参赛队员用标准拟文稿纸独立拟文的方式闭卷进行。比赛历时2个小时。最后，评选出个人一等奖2名、二等奖4名、三等奖10名，此外，还评出集体组织优胜奖3名，个人鼓励奖若干名。这次比赛，激发了厅机关广大干部学习公文等办公基础知识的积极性，促进了广大干部公文写作水平的提高。

刘虹