

果农们没有不认识车方歧的。几年来，老车走遍了全镇大大小小的果园，为果农先后举办了四次学习班，推广果园地下管道和老果园改造技术，并组织了一批果业技术员到栖霞县和本市的一些先进果园学习取经。辛勤的汗水，换来了果品质量和效益的双提高。果农的收入增加了，他们没有忘记老车，秋后很多人给他送去了果品表示感谢。老车讲：“要感谢应感谢党的好政策，果品我不收，但我可要收税。”一心换万心。老车以自己的实际行动，换取了果农的纳税意识和爱国热情。1990年的特产税提前了两个多月超额完成。

1990年5月1日，百年不遇的暴风雨，袭击了荣成沿海。泊于镇第一海带扇贝养殖场遭到了惨重的损失。700亩海带和扇贝全部被狂浪卷走，140万元的生产设施破坏殆尽。望着咆哮的大海，雨水夹杂着泪水盖满了一张张愁苦的脸。危难时刻显身手。车方歧赶到现场，马上组织起其他单位幸存的船只，风力稍减，便和职工们冒着生命危险在海上抢救生产物资。经过一天一夜的连续奋战，抢上来了2万多个塑料浮漂和30多万元的生产物资。为了使该场早日恢复生产，老车不顾劳累，又四处奔波，帮助拆借救灾资金110万元。他还以主人翁的姿态提出“近海损失远海补，养殖损失捕捞补”的自救措施，建议该场购买两条80马力渔船，进行捕捞生产，至年底获利20万元。使这个濒临倒闭的养殖场起死回生。场领导谈起老车时，含着激动的泪水讲：“没有车科长的帮助和支持，哪会有我们场的今天。”

### (三)

车方歧“官”虽不大，但权不小，管事不少。他总认为：工作只有分工不同，权力是党给的，应该用来为人民服务，不能用来谋自己的私利。

老车的家只有四间过时的瓦房和一些简陋的家俱，唯一的衣柜，还是他爷爷结婚时用过的老古董，一台黑白电视机算得上是高档商品了。一次，本村家俱厂的厂长，到他家量好了尺寸，要给他做一套组合家俱。老车知道后，马上找到厂长说：“你的心意我领了，但千万不要做，做了我也不会要的。”一个搞个体建筑的好朋友，买了一台20吋的大彩电，就把换下来的14吋彩电送到老车家：“闲着也闲着，你就留着看吧。”“这怎么行，彩电我看不惯，我喜欢黑白的。”“这又不是行贿，你怕什么。”“不管怎样说，我也不不要，你还是拿走吧。”最后，这个朋友只好把彩电带走了。

儿子该结婚了，就是没有房子。很多人对老车说，如果盖房子需要什么打个招呼，但都被他婉言谢绝了。一位建筑队经理，知道老车经济上不富裕，多次找到他，要帮他盖几间房子：“钱不用愁，什么时候有什么时候还。”可是，老车总是那么一句话：“这怎么行。”

二十多年来，车方歧为国家积累了巨大的财富，他自己只有一身正气，两袖清风。他也许算不上是一个孝子、一个称职的丈夫和父亲，但他是一个称职的财政科长，一个合格的共产党员，一个党的好干部。

## 勤政廉明的表率

——记山西省雁北地区财政局  
局长、模范党员左硕甫

### 章 昌

1990年8月28日，《雁北日报》头版头条登载了模范党员干部左硕甫同志的先进事迹。的确，左硕甫是一个称职的地区财政局长。几十年的革命实践，他寻求到了作为领导干部都要做到的。

他深知，要当一个称职的局长，首先要做到勤政，要有高度的责任感加上坚贞的事业心。

早在1976年~1978年期间，左硕甫就是山西雁北地区财政局局长，之后工作调动了。1986年8月因工作需要，组织上又调他重返岗位。上任没几天，他就深入各县调查摸底，掌握情况，仅几个月的时间跑遍了全区13县，了解工业生产存在的问题，寻求商业贸易扩大的途径，摸索扶持农业基地县的办法，解决行政事业单位的“吃饭”问题。以后每年都是如此，他有三分之一的时间是在基层度过的。

1987年，承包经营责任制在雁北地区普遍推开。财政部门如何发挥其职能作用？左硕甫多次在有关会议上提议对全区国营企业实行上交利润目标承包责任制。7月，他主持了雁北地区首批12家区管企业同行

署财政局签订承包合同会议。在执行期间，他多次了解承包中的问题，协助企业妥善解决，到年底这些企业都超额完成了任务，既保证了财政收入的稳定增加，又增强了企业的自我发展能力，充分显示了这种承包责任制的威力。以后这种形式的承包责任制在全区普遍推开了。

对于有利于涵养财源，增加财政收入、节约财政支出的项目，他组织力量积极予以支持。小峪煤矿是区级重点创收企业，1987年初他先后四次深入该矿了解影响生产的因素，为该矿二期技改到处跑项目、跑资金，终于顺利完成了技改项目，当年该矿实现利税创历史最高水平，上交财政也创历史最高记录。开发灵邱花岗岩、浑源黄芪是两个重点脱补项目，为解决资金不足，他到处奔波，为两个项目分别组织回资金300万元和50万元。

预算外资金一度成为困扰各级财政的一个难题，乱收费、胡支乱用现象比较严重。1987~1988年左颂甫亲自抓预算外资金管理工作，并和银行积极联系以求得到配合，收效显著，使雁北地区成为全省第一家对行政事业单位预算外资金实行“收支两条线”管理的地区。

对于能压缩的各项支出，他总是想方设法予以压缩。行政事业单位经费不足，办公用品紧张，每天递条子的、找上门申请要钱的单位很多，他总是先摸清情况，分析研究，并广泛征求本局有关科室及外单位的意见，数额小而且确实急需的，就采取财政给一些、自己从经费中挤一些的办法解决；问题实在无法解决的就和要款单位讲明情况。他清楚自己的“家底”，更理解那句古话：吃饭穿衣看家当。

他明白要当合格的局长还要做到廉明，

要有忘我无私的精神加上正确的权力观。

他是局长，又是局党支部书记，使他对自已的要求在“局长”、“党员”的标准上又加重了一码。

在回任财政局长不久，他就给本局及各县局提出财政系统思想政治工作的重点：思想、班子、队伍。他强调思想教育是第一位的，带头开展思想政治工作，带头讲党课，并参加学习、展开讨论，引导大家打通思路。他还注重寓教于日常工作中。对于个别有缺点、有问题的职工，他苦口婆心、动之以情、晓之以理。

作为“班长”，他很好地处理了局领导班子的分工协作问题，使每个成员的特长都能得到充分发挥。即使是对他抱有成见的人，也不得不承认，财政局的领导班子是一个团结的、有战斗力的班子。

作为党员干部，他作风民主朴实，为人正直坦率，生活上从不搞特殊化。自他上任以来财政局两次分房，但他仍然住在70年代的旧平房里，他知道机关里还有许多老同志几代人挤在一起，还有年轻人出高价租私房住，或等着房子举行结婚典礼。他的行动影响了“一班人”，带动了全局人。财政局两次分房大家心服口服。财政局有三、四部小车，但没有局长的专车。下乡吃饭、住宿，他碰上什么房就住什么房，惯常的食谱是黄糕、莜面山药蛋。

财政局是个管钱的单位，作为一把手，左颂甫从不把财权看成送人情的机会，也要求财政局的干部绝对不能利用工作送人情、搞交易。预算支出的追加、支农周转金的发放、技改资金的批拨、预算外资金的拆借、技术职称的评聘，对于这些比较敏感而又重大的问题，总是先由分管科室拿出意见，集体研究决定，他从来没有一个人自作主张。工业科近几年每年从省里组织四五百万元技改资金，但从未见过左局长批过一张条子，或为某个单位说过情，总是按程序、按原则办理。

他是一个令人敬重的领导，又是一个密切联系群众的党员。工作闲暇时，他会坐在下属的办公室里，和他们拉拉家常，了解工作学习情况，生活上有什么困难只要谁有难处，他总会热情帮助。1987年7月，单位一职工因和别人自行车相撞摔折了胳膊，他得到消息后马上赶到医院，又是联系住院，又是联系医生，忙了整整一个下午。过后又回到家里看望这位养伤的职工。

1988年后半年，由于工作繁忙，劳累过度，左颂甫病倒了。医院诊断他患了膀胱癌。他仍然关心着机关工作，医院的病榻前、家里，有时就成了办公室和会议室，他和同事们一起研究工作，讨论问题。手术后他仅仅休养了三个月，感到身体有所好转，就再也坐不住了，又回到了机关办公室，开始了紧张繁忙的工作。省里开会或汇报工作，他去了；县里有情况、有问题，他也去了；在单位也没有道闲，开会、学习、处理日常事务……他依然满腔热忱，为党为人民勤奋、忘我的工作，早把医嘱置之脑后，不仅全天上班，而且还经常下乡、加班。

有人劝他，老左，没有几年可干了，自己身体又不好，就别那么辛苦了。但他认为正是没几年可干了，才更应该抓住时机，干得更好一些。因为当他四十多年前在党旗宣誓时，他的一切就不再属于自己，而属于一个神圣的组织、一个崇高的理想、一个辉煌的事业。为了她，他甘愿奉献！