



乡财政

立足服务与管理 推进乡财政工作

晨 源 永 泉

江苏省如皋县狠抓乡财政建设，许多乡财政所服务企业，发展生产，增加收入，逐步向开拓型、经营管理型财政转变。这里介绍新民、丁堰、下原、戴庄等乡镇财政所的一些做法。

一、发展生产，培养财源

乡镇经济的发展，是乡镇财政收入的源泉。他们首先从转变思想开始，树立为乡镇经济建设服务的思想，主动走出去，深入企业，为企业排忧解难，帮助企业发展生产，培养和扩大财源。丁堰镇财政所注重了解企业所需、解决企业所难。去年，他们了解到镇化工二厂生产的808洗涤剂销路好，有一定的发展前途，但资金不足，产量上不去。当即筹集了16万元支持该企业，扩大了产品批量。企业当年实现产值1291万元，利润87万元。镇色织厂的主产品市场饱和、产品积压，效益直线下降，财政所主动帮助企业走出去找厂家，实行横向联合，发挥设备潜力，开发新产品，使企业变被动为主动，去年扭亏盈利5万元。新民乡财政所为培植财源，紧紧瞄准市场，及时提出建议供企业决策。如他们通过调查、分析、论证，认为乡食品机械厂生产的食品机械技术先进，又有较高的用户信誉，如延伸生产泡泡糖和儿童饼干，不但投资少而且市场好效益高。建议提出后，被企业采纳。投产两年

来，产销两旺，创造利润36.8万元。

二、做好宣传，积极组织收入

征收农业三税，是乡财政的主要任务之一。为完成任务，过去有些财政所利用群众出售农副产品、乡村单位发工资、审批建房用地报告等时机硬性扣缴。这种做法，不仅入库速度慢，而且伤害了群众的自尊心。为改变这种状况，如皋县大部分财政所采取“早”字当头，“导”字开路，把宣传发动工作与建立税源档案、层层落实征收责任制等工作结合起来抓。下原乡财政所配合各村委会适时召开农业税、农林特产税征收动员会，通过在会前选准对象、会上典型引路，让群众自己教育自己，激发纳税自觉性。去年3月上旬，在李桥村召开的动员会上，请24人带头交款纳税，会后仅5天，全村600户就全部结清农业税。戴庄乡在广泛宣传的基础上，开展了村与村之间的税款入库竞赛。财政所利用有线广播逐日公布入库进度，介绍典型经验和做法，用先进带后进，促后进，全乡只用10天时间，农业税就足额入库。1990年，这两个乡农业税、农林特产税均于规定日期划解县库，并列全县之首。应征的耕地占用税也做到了一户不漏、一分不欠。

三、加强财政监督

职能作用。县级财政部门一方面要积极参与政府对经济的决策和管理，促进生产，搞活企业，提高经济效益，培植财源，并在此基础上加强税利征管，不断增加县级财政收入；另一方面要加强支出管理，坚持总量控制，严防赤字。同时，要加强对预算外资金的管理，不断提高预算外资金的使用效益。

与会同志一致认为，县级财政经济是全国财政经济的基础，县级财政经济的发展不仅与农业发展和农民利益攸关，也与实现“八五”计划、十年规划密切

相关，对克服全国财政困难具有战略意义。建议在更广泛的范围内开展县级财政问题讨论，有组织地总结交流经验，以便振兴县级财政经济。

会议于5月27日至31日在河北省保定市召开。出席会议的有中国财政学会、财政部科研所、华北各省、自治区、直辖市的财政科研部门及15个县（市）财政局的同志40余人。收到学术论文和调研报告17篇。

本刊通讯员

监督是财政的一项重要职能,而要切实做好财政监督工作,决不能满足于完成上级布置的检查、审核任务,更主要的是扎扎实实做好日常监督工作,做到问题早发现、早制止、早纠正。新民乡财政所采取日常“六查六看”与按季互审、抽审和重点清理相结合的办法。这个所的同志每到一处,都有检查监督的内容和任务,其具体要求是:查费用开支,看是否按章办事;查库存现金,看是否执行现金管理制度;查库存物资,看是否超储积压;查三项资金,看占用是否合理;查帐务处理,看是否符合要求;查各项制度,看是否健全完善,执行如何。为保证日常监督检查的效果,每季都对企事业单位的财务进行抽审或互审,年终组织审计班子逐单位过关。他们还注意把监督检查与健全规章制度结合起来。1990年,通过对全乡17所中小学财务收支情况的审查,发现超标准收费、现金管理混乱、帐务处理不当具有普遍性,就与乡教委办根据上级有关规定,联合下发了《新民乡中小学财务管理工作意见》,对会计人员配备、会计核算、现金管理、收费标准、财务管理等作出了明确规定,使全乡中小学财务管理工作走上轨道。

四、落实内部责任制

丁堰镇财政所制定了《岗位目标百分考核责任制》,把年度各项工作任务分解到人,做到人定岗、岗定责、责定标、标定分、分定奖惩,提高了全所人员学习钻研专业知识的自觉性和做好工作的责任感。为使镇财政工作再上新台阶,他们还公开税费征缴、预算拨款、专控商品审批、财政支农周转金发放使用、会计人员考核等方面的政策规定与结果,请基层单位和群众监督。多年来,全所同志坚持做到:不拨“关系钱”,不贷“人情款”,不收“人情税”,不查“情面帐”,不到企事业单位拿奖金、买便宜货,不向单位索要产品或其他实物,不贪污受贿、挪用公款。1990年,这个所再一次被县财政局评为文明财政所。



抓管理 促生产 改变山乡面貌

本刊通讯员

张家口市百花园区苏家房乡财政所是个只有3人组成的集体,1986年建所以来,他们立足整顿,狠抓基础,努力发挥财政职能作用,促进了农村经济的发展,使这个只有900多户人家,4000多亩耕地的丘陵山区乡财政收入五年翻3番,走上了富庶之路。老百姓夸他们是农村致富的财神爷,1990年荣获河北省“先进乡财政所”的光荣称号。

一、立足整顿,狠抓基础管理

高楼万丈平地起,没有扎实的基础,工作就难以开展,苏家房乡财政所的同志深深懂得这个道理。他们在乡党委、乡政府的关怀领导下,从清理财务入手,狠抓了基础管理:

一是认真清理。清理财务工作一开始,乡就设立了整顿财务工作领导小组,负责解决清理财务工作的各种问题。这样使清理财务工作有了组织保证。他们在整顿乡机关财务时,发现有的单位有不同数额的“小钱柜”,有的干部出差借款长达两年不报销,并影响到乡机关的正常开支。这就使他们对清理财务工作的意义,认识更深刻了,搞好这项工作的决心也更大了。乡财政所的同志一方面认真清理,逐个核实,一方面顶住干扰,宣讲政策,共清出五个“小钱柜”,收回现金2400元,清收历年欠款44700元。之后,他们又进行了以“清帐、清库、清物、清欠、清柜”为内容的全面整顿农村财务工作,收到了明显效果。

二是积极建立制度。他们根据《河北省乡村合作经济财务管理暂行办法》,结合整顿农村财务的具体情况,制定了《苏家房乡农村财务管理规定》,在管理机构、财产物资及收支管理、会计核算、审计监督等方面做出了规定。对一些带有普遍性的问题,他们就