

## 二、“七五”期间技术改造的新特点

甘肃省“七五”期间技术改造工作呈现出以下几个特点：

〈一〉努力开拓财源、多方筹措资金。企业技术改造首先碰到的问题就是资金问题。甘肃省一些部门和企业多方筹集资金，把各渠道的资金捆起来使用。到1989年，全省更新改造资金中，地方（含企业）自筹占63.4%。另外，他们还通过吸收外资和采用多种投资方式，增加了技术改造资金的投入。甘肃铝厂、酒泉钢铁公司、酒泉水泥厂等一些企业采取补偿贸易、联合开发等多种形式吸收沿海地区的资金进行技术改造，扩大生产能力，取得了明显的效益。

〈二〉把技术改造作为调整产业结构、产品结构的重点来抓。长期以来甘肃省工业结构以重工业为主，而重工业中又以采掘和原材料工业为主。为了改变这种状况，他们配合产业结构的调整，把技术改造的重点放在了提高技术层次和发展精深加工产品上。首先着重在原材料和加工工业方面进行了重点技术改造，大力增产适销对路的名、优、特、畅销产品。西北铝加工厂新增铝板、管材1.5万吨，发挥了甘肃有色金属工业的优势，从而促进了全省原材料工业的进一步发展。毛毯、雕漆、丝绸等产品产量的扩大，增强了出口创汇能力。其次，结合产品和产业结构的调整，选择了一批高起点、高技术、高层次项目，逐步缩小甘肃与沿海地区在技术上的差距，增强了企业的竞争能力。经过几年的努力，不仅使原材料工业迅速发展，而且也使加工工业的实力大增。

〈三〉搞好技术改造的管理和事后评价工作。加强对技术改造的管理是现代企业管理的重大课题，对企业来说，技术改造是多种多样的，其管理活动的内容也极为丰富。甘肃省在对技术改造进行管理的过程中，采取了一些切实可行的措施。诸如对重点项目实行全过程管理，从项目的建议书开始就严格审查，对已完成的项目及时组织验收，投产后抓好达产达标；把审批立项、落实资金、现场协调、竣工验收四个环

节紧密结合；同时建立技术改造项目的调度制度，对省列重点技术改造项目每季度进行一次全面检查等。通过以上措施，“七五”期间在全省建成投产的364个项目中，已达产达标的154个，达标率为42%。为了总结技术改造经验，不断提高经济效益，他们认真抓好技术改造项目的事后评估工作，把投资项目新增产值、利税、投入产出比、投入利税比作为考核评分指标，通过评估来解决企业存在的问题，从而有力地促进了企业技术改造的步伐。

## 搞活企业、强化财政 职能的有益探索

张玉伏 张天犁

在“质量、品种、效益年”活动中，财政部门面对的是：一方面要为搞活企业做出努力，为企业办实事；另一方面要进一步强化财政的监督管理职能，克服企业“以包代管”现象。怎样才能协调这两方面的工作呢？河北省冀县财政局在这方面取得了较好的经验，他们对企业没有采取“包而不管”听之任之的态度，而是从实际出发，主动工作，制定了一系列有效措施。

### 一、实行倾斜政策，积极帮助企业筹措资金

冀县财政局利用本部门联系广、渠道多的优势，积极帮助企业筹措资金，并利用财政“间歌”资金，解决企业燃眉之急。在资金投放方面，他们采取了倾斜的政策，一是向创汇产品倾斜；二是向名、优、特、高产品倾斜；三是向工期短、投资少、见效快的产品倾斜。并对用款企业实行严格的审查和管理。其中，对企业财务管理好，

上缴财政款项及时、产品质量好、经济效益高的企业,实行优先和优惠的“双优”待遇,鼓励企业加强财务管理,引进先进技术,提高经济效益,保证财政上缴。这项措施有力地支持了企业搞活,同时又体现了财政监督管理的职能。

## 二、结合第二轮承包改革,对企业财务科长实行“财务承包”,寓“管”于“包”

针对第一轮承包中企业存在的财务问题,如核算不准确、报表不及时、财会制度和财经纪律严重松弛等情况,冀县财政局在第二轮企业承包中进行了改革,通过对企业财务科长单独实行一套“财务承包制”,来加强企业财务管理与监督。承包制规定,企业财务会计代表国家财政对企业的生产情况进行核算和监督。承包或考核的主要指标是:成本核算是否准确,财务报表和财务分析是否及时,财政收入是否如期上缴,财会制度和财经纪律是否执行完好等。财政局分月或分季度进行检查打分和通报,到年终进行总评,对指标完成好、得分高的企业进行通报表扬,并给予适当的物质奖励;对差的企业则通报批评和扣罚奖金。财会人员的工作鉴定和部分奖金的发放由财政局掌握。这项措施的执行,使企业核算水平明显提高,财会人员责任心加强,违纪现象减少。

## 三、实行兼职财政驻厂员制度,把企业的生产经营与财政的监督管理工作有机地结合起来

冀县财政局针对财政监督管理任务重,专职财政驻厂员编制少的矛盾,打破框框,主动改革,在上级领导的支持下,大胆地实行了兼职财政驻厂员制度。规定兼职财政驻厂员由财政局股长以上干部和业务骨干担任,负责企业财政、财务、会计方面方针政策、制度规定的宣传、贯彻和执行;负责对企业财政收入指标的预测、落实、分析和清算,并积极组织入库;负责帮助企业搞活经济,挖潜增收、提高效益;负责保护企业资产的完好无缺等。并规定各兼职驻厂员在

做好本职工作外,要抽出时间(每月不得少于一个星期),深入企业调查研究。帮助企业解决问题。这一措施重在为企业办实事,同时对发挥财政本身应有的监督管理职能,改善财政工作作风,克服企业“以包代管”现象也有着重要作用。

## 四、抓好企业会计培训,推广先进的财务管理办法

冀县财政局在承包改革的新形势下,本着为企业办实事,始终把提高企业财会人员的业务素质当作一项重要工作来抓,通过采取集中培训,定期召开成本研讨会,以老带新、言传身教等方法,努力提高企业财会人员的业务水平。如物资系统五个企业的财务科,在财政局直接指导下,全部通过了达标验收,并连续三年被地区物资局评为先进财务科。财政局在抓好会计培训的同时,积极帮助企业推广先进的财务管理办法,如ABC管理法,使企业在合理使用资金方面取得了较好的效果。企业财会人员素质的提高,为加强财务管理工作创造了条件。

## 五、积极开展创“三红”活动,加强企业财务管理,提高经济效益

为了调动财会人员的积极性,充分发挥财会人员在企业管理中的作用,财政局发动开展了创“三红”活动,即要求每个财会人员都要做当家理财、正确处理国家、企业、个人三者分配关系的“红管家”;争当严格执行规章制度、财经纪律,确保国家和集体财产不受损失的“红卫士”;争作认真进行财务核算、财务分析,积极参与预测和决策的“红参谋”。并把创“三红”活动同评定专业技术职称挂钩,从而大大地激发了广大财会人员工作积极性。财政局结合“创三红”活动,每年定期召开一次加强企业财务管理,提高经济效益的经验交流会,积极推广典型经验,进一步帮助企业改善和加强财务管理。提高经济效益。