

# 科技兴厂结硕果

林志平

上海第二纺织机械厂是国家一级企业,全国纺机行业的排头兵。可是,1986年以前企业效益并不理想,有的年份甚至出现利税负增长。而近几年来,该厂的变化却令人鼓舞,经济效益持续增长,1987年至1990年,实现利润和利税总额平均每年递增19.9%和26.3%,大大高于同期产值平均递增12%的水平。在同样的经济环境下,上海第二纺织机械厂却能取得这样的好效益,原因何在呢?根本的一条,就是依靠自身的力量,自我改造,自我发展,走一条科技兴厂之路。

## 思 索

1986年,二纺机厂实现利润仅比上年增长1.1%,利税总额则下降11.4%。也正是这年,厂长黄关从赴德国考察巴马格机器制造公司。当他发现该公司的人均销售额比二纺机厂高出6倍,吃惊得愣了一阵子。时隔一年,黄厂长又去法国巴黎参加国际纺机博览会,他眼看意大利、日本、法国、美国等一些发达国家的纺机已完全进入了智能化、自动化和连续化的阶段,机电一体化的纺机万锭纺纱只需7人,能自动操作、显示和调节,不由得步子越走越沉重。他思索着,二纺机厂在国内同行业中是首屈一指的企业,但与国外企业相比,却有如此差距。企业发展慢,经济效益不好,看来问题主要在于企业科技水平落后。因自身的科技力量明显不足,二纺机厂曾先后与一些科研院所和大专院校进行过多种合作,并取得一定成效。然而,这些合作大多局限在近期的、单项的和非连续性的项目上。平日,企业技术人员的主要精力都放在设计

研究多规格的品种上,没有力量再去规划、研究和开发多门类、高档次的产品。若不改变这一现状,技术、生产、效益水平的差距势必越拉越大。从深深的反思中,黄厂长感到:企业失去了科技优势,非但没有出路,甚至将没有退路。要赢得企业在国际竞争中的主动权,必须走科技与生产相结合的道路。

## 尝 试

1988年10月31日,经过“自由恋爱”,二纺机厂与上海纺织机械研究所正式结合在一起。黄厂长在厂、所为期5年的有偿技术合作与技术服务协议书上签押。协议书明确提出,要把生产发展中的技术难点作为科技研究的重点和热点。所有研究、开发的项目、内容与进度,由厂方提出,经双方讨论确定。纺机研究所则提供不少于50名的机电产品设计人员,专门为厂方从事产品开发、研究、设计与技术服务,以帮助二纺机厂加快应用高新技术,开发高档次产品。厂、所技术合作的共同目标是:跟踪国际纺机先进技术,紧紧跟随世界高新技术潮流。从1989年至今,厂所共立科研项目27个,其中2/3是新产品设计和科研储备项目,1/3是纺机发展趋势研究项目。二纺机厂决心通过科技生产相结合,使企业发展为市场竞争的强者。

## 支 柱

要使科技成为企业生产力发展的强大驱动力,达到科技兴厂的目的,必须依靠资金投入、技术改造、人才开发和现代化管理四大支柱。这是黄厂长与他伙伴们的共识。

近几年来,二纺机厂先后实行了全员承包、自营外贸和放开经营等改革,经济效益持续提高,增加了自我积累。为保证科技投入的年年增加,他们采取了一系列措施,如将税后留利的65%作为生产发展基金;适当提高固定资产折旧率;按销售收入总额的一定比例提足新产品开发基金等等。“七五”期间,二纺机厂提取生产发展基金、新产品开发基金和更新改造基金达1亿元,是“六五”期间的9倍;平均每年投入

2000 万元技术开发费,1990 年投入高达 2771 万元。

为加速技术改造,二纺机厂还通过自筹增加技术改造资金的投入,5 年来,共投入 6884 万元,其中用汇 900 万美元,完成 424 个技术改造项目,先后引进加工中心、数控冲床和数控三点折边机等关键设备。在金属切削、冲压、焊接、表面处理等加工和检测方面,推广应用了 60 多项具有国内外先进水平的技术,使全厂具有 80 年代国际水平的设备原值占全部设备原值的 32%。1990 年,该企业固定资产原值比 1986 年增长 1.55 倍。生产手段的发展与提高,为企业科技进步创造了条件。

二纺机厂把人才开发作为科技兴厂的关键,积极培养和储备人才。1988 年起,先后选派 17 名工作多年的优秀青年大学生到复旦、交大、清华等大学进行深造,其中 12 人已学成归厂。该厂提出的人才目标是:“每年吸收大学本科人才不少于 50 人,上不封顶,下要保底。”1990 年工厂招收了 60 多名新大学生,其中仅清华大学的就有 19 人。“七五”后期,该厂广开“才源”,通过向社会招聘和接受学校分配的大学生是“七五”前期吸收人才的 3.9 倍。同时,二纺机厂近年来还开展了 1.3 万人次的职工知识更新和提高技能的培训,使全厂技术工人的技术水平平均提高了一级。

推行科技兴厂,离不开企业的现代化管理。目前,二纺机厂已建立起由 20 余套微机组成的信息管理系统。在经营技术、生产计划、物资供应等主要部门和关键环节,84 台计算机终端和微机开始辅助企业管理。前不久,从美国进口的中型计算机,正抓紧全面开发应用。“计算机集成制造系统”已在二纺机厂安身。“八五”期间,该厂将建立起计算机辅助工程技术系统、计算机管理信息系统和先进加工制造系统,以加强基础管理,改善专业管理,优化现场管理,全面提高企业素质。

## 硕 果

二纺机厂走生产与科技结合的道路,给企

业插上了腾飞的翅膀,结出了丰硕的成果。

——攻克了赶超型的高档产品。EJ508 型花式摩擦纺纱机是二纺机厂与纺织机械研究所技术合作的第一个主攻对象。经过近三年的艰苦研究和开发,终于获得成功。经权威人士测定,这台体现国际 80 年代末水平的纺纱机,不少指标超过国外同类最先进机种的水平。

——新产品层出不穷。二纺机厂采用引进技术、合作生产、消化吸收、自主开发等多种形式,开发了花式摩擦纺纱机、FA509 细纱机、EJ231 型射频频烘燥机、EJ509 型花式线机等一系列新产品。例如,他们消化吸收引进技术,开发出了具有当代国际先进水平的化纤纺丝机产品系列。如今,该厂纺丝机供不应求,订货已订到 1993 年下半年。“七五”期间,这个厂新产品产值占总产值的 68.8%,新产品开发周期缩短到两年。

——经济效益持续增长。1987 年以来,二纺机厂的经济效益出现了较大幅度的持续增长。1990 年全员劳动生产率和人均利税比国家一级企业标准分别高出 1.5 倍和 2.6 倍。

——出口创汇成绩显著。1989 年深秋在日本大阪举办的代表当代世界水平的第四届国际纺机博览会上,二纺机厂生产的装有自动显示仪和巡回清洁装置的细纱机,高速平稳运转,吸引了一批批外商。短短几天,成交额达 200 多万美元。“七五”期间,该厂共出口 80 万锭纺机,创汇 4500 多万美元。

