



这些文件往往都是从一定时期的情况出发制定的,有一定的时效性,甚至同类性质的问题,发生在不同时期,处理上就可能有所不同。所以有些文件规定作为处理跨度较长时间发生的问题,往往不尽合理,使问题很难顺利解决。因此迫切需要立法,对控购工作的主要方面加以规范化,使之具有较稳定的适应性,以保证控购工作顺利开展,发生的问题得到合理的解决。此外,由于控购工作涉及到方方面面,也需要建立、健全一套完整的规章制度,以便上下一致,共同遵循。

第五,要提高控购机关工作人员的素质。要做好控购工作,必须具有较高的政治、业务素质。比如,向领导反映情况、提出工作上的意见和建议供领导决策参考时,必须做到情况真实,建议恰当;在日常控购工作中,既要坚持原则,又要实事求是;以及能够科学合理地制定控购规章制度,贯彻执行控购政策,审批专控商品,处理违控案件等,都要求控购工作人员具有较高的政策业务水平。

此外,还要逐步建立社会集团自我约束机制,把控制社会集团消费的有关规定正式纳入财务管理制度,实行统一财务会计核算,严格购买和报销制度。这也是有些地区和单位总结出的一条重要经验。

《城市街道财政的理论与实践》 已出版发行

《城市街道财政的理论与实践》一书,由贵州省财政科学研究所和贵阳市云岩区财政局联合编撰,中国财政经济出版社出版,贵阳市云岩区财政局发行。该书由“理论探索”、“经验总结”、“参考资料”三部分组成,比较系统地介绍了贵阳市云岩区建立街道财政的经验以及各大城市街道财政的经验。该书把街道财政的指导思想概括为“开源堵漏、保上活下”八个字,既反映了城市街道财政的地位和作用,又正确地反映了上下级之间、宏观与微观之间的关系。全书约20万字,订价3.80元。欲购此书者请与贵州省贵阳市云岩区财政局办公室联系。

全面实施财务监督管理责任制

提高企业整体效益

胡桂春

沈阳矿务局拥有职工8万人,固定资产15亿元,36个直属基层单位,横跨沈阳、本溪、鞍山、辽阳4个市,煤田面积520平方公里。1990年以前,该局财务管理薄弱,监督机制不健全,经济核算不统一,乱挤乱摊成本、漏交税金、滥发奖金、私设小金库等违纪问题时有发生,加上生产资料价格上涨和政策性增支等因素影响,亏损数额越来越大,生产难以为继。面对严峻的经营形势,局领导一班人意识到要生存和发展,必须加强财务监督和管理。他们决定把改善经营管理作为突破口,在沈阳中企处的帮助下,实行了财务监督管理责任制。经过一年来的实践,取得了明显的经济效益。1991年上半年,按计划口径计算,企业减亏1268.3万元,吨煤成本降低10.17元,节约管理费730.1万元。

一、抓盈亏超前分析预测

该局在抓信息、作规划、层层落实、监督检查分析总结等环节都强调一个“早”字。1990年第四季度成立了以经营局长、总会计师为核心的调查预测小组,结合