

抓六招启动「高产穷县」财源建设

陈剑斌
郭诗民

湖北省监利县是有名的“产粮大县、财政穷县”。1990年粮食产量10.46亿公斤，9年蝉联全省第一，位居全国第六，1991年大灾之后仍然收获8.5亿公斤。而实际财政收入不足6000万元，人均财政收入居全省倒数第一，年末赤字多达700万元。为改变现状，监利县财政局决心在“八五”期间大打翻身仗，将“八五”期末财政收入目标确定为1亿元，年递增率为12.4%。如何保证这一财源建设目标的顺利实现？监利县财政局准备采取六招，全面落实财源建设规划。

第一招：成立财源建设专班。财源建设是一项复杂的系统工程，为协调各种关系，县政府成立了以县长牵头的领导小组，并把机构延伸到乡镇。县财政局成立了以局长牵头的工作小组，会同税务部门设置了财源建设办公室，实行专班负责，具体落实日常各项任务。

第二招：改变资金投放办法，实行“三统一”，加速财源建设。为了确保资金的统一调度和使用及时到位，县财政局把过去由各股室分散投放财政周转金改为建立财源建设资金专户，由财源建设办公室集中投放，实行统一计划、统一分配、统一管理。

第三招：扩大资金规模，多方筹措，及时到位。1992年县财政局预计财政周转金规模为1400万元，比上年增加16%。资金来源除从省、地上级部门借入1/3外，县财政负担1/3，乡镇盘活1/3。对于上报项目，按照择优扶持的原则，经财源建设办公室与业务股室共同审核，实行资金重点倾斜。目前，为配合乡镇结构财源建设，按照收入目标与基数的差额部分，已投放5%配套周转金13.7万元，10%配套周转金27.8万元，惠及全县26个乡镇。

第四招：积极调整农村产业结构，培植主体财源。1992年在继续稳步发展粮食生产的同时，县财政局还以发展“绿色企业”、“高税源”基地为主，狠抓主体财源建设。共投放资金350万元，扶持乡镇企业和村办企业47家，重点建设50亩以上果园、渔场等农林特产基地

80个。

第五招：加强替代财源建设。为转变服务职能，增加事业单位收入，减轻财政压力，县财政局决定今年将对水利局、水产局、林木供销公司等有创收能力的事业单位逐步实现“两个过渡”，即全额向差额、差额向自收自支过渡，抓好替代财源建设。

第六招：县乡财源建设两个层次一起抓。一是适时指导乡镇级财源建设，建立乡级金库，完善各种制度。二是对县直骨干企业在资金扶持上注重盘活存量与增量，抓好回收，充分发挥财政资金的调节作用。

增加投入 优化服务 为乡镇企业输血送宝

夏先觉 高维举

江苏省邳县官湖镇财政所把支持发展乡镇企业作为基层“财源建设”的重点来抓，把提高企业经济效益作为“摆脱财政困境”的有效途径。针对全镇企业摊子大、底子薄的状况，近年来积极参与调整企业发展规划，使企业在提高中得以适度发展。这个所紧紧围绕“投入”和“服务”作文章，自1987年以来，多渠道筹措间歇资金75万元，在财政资金十分困难的情况下千方百计调度资金315万元，帮助73家镇、村企业在提高中实现了自我发展。

镇肉类冷冻加工厂于1988年建厂，由于产品不对路，形成大量积压，以致连年亏损，负债达80万元。镇财政所通过大量市场调查后果断提出：要瞄准市场调整产品，坚决停产不受欢迎的低效白条肉，转向加工在国际市场走俏的肉兔产品。他们及时扶持资金32.5万元，支持企业上马一条肉兔生产线，并制订内部管理措施，将效益目标进一步落实到车间、班组，实行包任务、包质量、包成本。肉兔产品迅速打入国际市场，产值利税逐年递增，1991年实现产值516万元，税利25万元，创汇80万美元。该厂由一个亏损企业一跃成为全镇龙头企业