

“七·五”以前,我县工业技术素质差、管理水平低,严重困扰着工业企业的发展。为此,我们注重发挥财政职能作用,着力调整结构,加强技术改造,强化企业管理。1986年至1991年,工业总产值平均递增17.9%,实现利润平均递增14.8%,上交税利平均递增15.2%,实现全县工业企业连续六年无亏损。

一、围绕市场调整产品结构,发挥本县产品优势

我县有瓷泥、石灰石、铅锌、钨砂、煤炭和卤水等多种矿产资源,但由于没有将资源优势转化为产品优势,缺乏地方拳头产品,市场竞争力不强,经济效益不高。为改变这种状况,“七五”以来,我们坚持两手抓调整,一手抓结构性调整,突出发展高效益产品。果断关闭了两个长期亏损的煤炭企业,将一个市场前景不好的化工原料企业转产,重点发展日用瓷、立德粉、莹石粉等效益好的产品。在发展地

产品质量符合国家药政标准,工效提高10倍。1991年又投入216万元进行“三胶”制剂产品的开发,形成了“三胶”系列产品,产值增加1.5倍以上,成为我县创税利203万元的药品工业生产基地。

二、围绕结构调整,加强技术改造

我县国营工业企业,包括几个骨干企业都是六十年代土法上马的。这些年来,县财政每年新增投入的90%以上都用于企业挖潜改造,以增强企业发展后劲。在技术改造中,我们注重走“结合调整抓技改、抓好技改促调整”的路子,对于重点发展的“拳头”产品,进行配套式改造,但不搞“小而全”,也不平均使用力量。如石湾瓷厂近六年累计投入技改资金600万元,新增了三条隧道窑和两条辊道窑,不仅使年产量由原来的1000万件增加到5000万件,而且使产品质量上了档次,一级品率由原20%提高到62%,成本消耗大幅度降低,产值、利润跃居全省内销瓷行业之首。

为了提高投资效益,在资金投向和管理上,我们采取的办法是:第一,注重产业的合理布局,不搞重复建设;第二,注重选择“短、平、快”项目,搞快投快收,少背借贷利息包袱;第三,注重项目的市场调查和效益分析,不搞盲目上马。据统计,在近两年17个技改项目中,当年立项、当年动工、当年投产受益的有10项,占60%,两年内完成的3项,占18%,平均每百元投资新增税利33元。企业的技改借款一般在1—3年内就全部还清,目前我县1990年以前的技改贷款已基本还清。

三、提高产品质量,搞活流通,占领市场

我县工业原材料和产品指令性计划很少,97%以上靠自己找市场。为此,财政部门帮助企业抓好产品质量管理,在劳动分配制度上,改变传统的“正式工、预备工、临时工”制度,实行以产品质量定身份的“正式工、预备工、临时工”制度;改变以产定酬的办法,实行“以质计产、以产计班、接班付酬”。现在,全县国营工业企业产品质量稳步提高,赢得了市场与效益。县石湾瓷厂被验收为省质量管理先进企业,县机油泵厂成为全省县办机械行业中唯一的国家二级企业。

与此同时,我们把搞活供销作为企业的“第一工序”。一是调整企业领导结构,把一大批善于经营、能驾驭市场的人提拔到领导岗位,全县有30%以上的厂长出自于供销人员或从事过供销工作。二是对销售人员实行量化管理,分一、二、三级供销员,每年考核一次,全县统一标准,凡评为一级供销员的记大功一次,浮动工资一级,有效期一年。三是对供销人员实行推销产品与

方产品中,我们比较好地把握了两点:一是尽可能避开与大企业的正面竞争;二是尽可能使地方产品向系列化方向发展。如出口瓷竞争激烈,我们就根据民间生产日用瓷的时间长、有一定技术基础、投资较少等特点,帮助企业瞄准内销瓷;铅锌品位低、效益不高,我们就转产莹石粉,进而开发氟化盐产品,并实行多品种开发,形成自己的产品优势。全县1991年日用瓷、立德粉和莹石粉三大产品的产量比1984年分别增长210%、262%、30%,占全县工业产值的62.8%以上,上交税利占预算内企业的81%以上,从而稳住了企业效益的大头。另一手抓开发性调整,开拓市场紧缺产品和新产品。如阿胶是我县传统产品,市场一直供不应求。但由于手工作坊生产,劳动条件差、产量少、能耗物耗高、效益发挥不出来。我们积极配合有关部门对该产品进行开发性调整,通过多渠道筹集资金375万元帮助企业进行生产设备改造,形成了年产三胶(驴胶、鹿胶、龟胶)200吨的生产能力,

差旅费挂钩,有的还包括工资、奖金等,多销多得,少销少得。四是推销产品和进货根据同质同价的原则,按实际购销价与正常价格的差额部分提取1%,奖励供销人员,同时取消产品购销过程的回扣。五是积极为企业举办产品看样订货会,推介新产品,拓宽销售市场。由于我们牵住了销售这个“牛鼻子”,便走活了企业生产经营一盘棋。近几年,除个别企业因国际市场变化销售困难外,几乎没有产品积压。

集安市财政局 包村扶贫的几点做法

曲以慈 于振和

吉林省集安市阳岔乡大荒沟村是一个远近闻名的穷村。据1990年底统计,全村238户居民中,还没完全解决温饱问题的就有80户,占33.6%。为了促使这个村尽快改变贫困面貌,脱贫致富,集安市财政局于1991年初包下了这个村。经过一年的努力,包村扶贫工作取得了很大成效。当年全村工农业总收入达82.2万元,人均收入达到600元。他们的主要做法是:

一、建立包保责任制。为使局包村工作不走过场,真正取得实效,该局制定了包村责任制,实行以局长为首的全员包保办法,下派一名干部为驻村联络员,常年驻村,具体衔接、落实各项包村工作。同时明确了全局上下的包村工作职责、奋斗目标及考核办法,坚持一包到底,不富不撒手。全员包村责任制增强了全局干部职工对包村工作的责任心和使命感。

二、扶贫先扶志。他们认为扶持一个村脱贫致富,关键要扶出一个能够带领群众脱贫致富的坚强有力的党支部。针对当时村党支部软弱涣散的实际情况,他们在认真调查研究的基础上,向乡党委提出了改选党支部、整顿村组领导班子的建议,得到乡党委的支持。经群众推荐,组织考核,重新选举了党支部书记、村长和其他领导。新的村级班子在发展商品经济过程中自觉经受了锻炼和考验,逐步成为有号召力、克己奉公、群众信得过的战斗堡垒,成为大荒沟村脱贫致富的脊梁。在村领导班子协助下,驻村联络员走家串户,宣传党的富民政策,分析大荒沟村脱贫致富的有利因素,鼓励全村群众树立脱贫致富的勇气和信心,为做好包村扶贫工作奠

定了基础。

三、支持经济发展。经济发展是脱贫致富的根本途径。为了加快该村的经济发展步伐,一年来,局领导带领有关科室的同志先后10多次深入该村调查研究,对发展的项目进行认真的考察论证。对确认可行的项目,市财政局和有关部门一道,坚持在技术、信息、资金等方面给予大力支持,带动全村经济发展。全村238户全都种上了地,在遭受严重旱灾的情况下,粮食仍自给有余。多种经营也走进家家户户,去年全村共种植人参2万平方米,养猪320头,当年卖猪收入38000元。村办企业也得到显著增强,村办参场、林场、米面加工厂年创收1万元,比上年增长50%。这一年,全村还种植野山参500平方米,植桑50亩,培植了后续财源。全村水电等基础设施也得到改善,使部分居民吃上了自来水,安上了电灯。

四、播种精神文明。在抓物质扶贫的同时,市财政局还下功夫帮助大荒沟村从精神上脱贫。为了促进该村教育事业的发展,他们在财力紧张的情况下,挤出3000元,帮助维修了校舍,改善了办学条件。为了给村民提供精神食粮,市局干部还捐书300多册,帮助该村建立了文化活动室。市财政局还发动群众整修道路,使村容村貌有了很大改观。精神文明建设的加强,使全村有60户被乡党委评为五好家庭,有的还被评为双文明户。全村无一例计划外生育。

· 简讯 ·

规费收入失而复得

多年来一直流进部门钱柜的规费收入,而今在巴县被依法收入国库。重庆市巴县财政局冲破阻力大胆改革规费管理,收复曾经流失的财政收入80.67万元。

去年,巴县人民政府决定改革规费管理,收复流失的财政收入。巴县财政局按照清理文件、明确范围、制订政策、健全制度4个步骤,实施了这项改革。经清理查明,国家制发有关规费文件共34个,收费项目48项,县属20个局、站有规费收入,年收费总额200多万元。他们明确规定:全县所有规费全部纳入县财政局管理;从1991年1月1日起,凡属规费项目的收入,扣除工本费、运输费后的节余款和历年结余额,按60%的比例或上级财政部门确定的比例上缴财政,对截留、挪用或坐支规费收入者按国务院发布的《关于违反财政法规处罚的暂行规定》予以处罚。同时,他们还建立起明细核算、与预算外资金分开核算、季度报表、专人管理等制度,促进全县规费管理走上正轨。

(下转第37页)