



狠抓企业增效益 实现收入上台阶

湖南省宁乡县人民政府

我县是典型的粮猪经济结构的农业大县。农业增产不增收,工业基础薄弱,效益不佳,财政连年出现赤字。为了打破这种局面,近年来,我们着眼现有企业基础,把搞活企业作为搞活财政的重点来抓。1991年,财政总收入完成7382万元,比上年增收838万元,增长12.8%。比与省财政厅签订的1993年财政收入过亿元责任书规定的7210万元超收169万元。在从农业大县向农工并举,逐步实现工业大县的过渡上迈出了坚实的一步。

一、从扶植乡镇企业入手,确保重点乡镇工商税收上台阶。我县乡镇企业有一定基础和增收潜力,但过去满足于“船小好掉头”的保守经营,没有得到大的发展。基于此,我们把发展乡镇企业作为发展全县经济的重头戏来唱。年初,对全县乡镇企业的生产经营状况进行了全面的调查、摸底,确定了对19个乡镇51家企业的58个项目进行重点扶植。我们制定了《关于加强乡镇财源建设,实现工商税收上台阶的规划》(简称“12345”工程规划),要求乡镇通过提高企业效益,工商税收在1990年的基础上,分别逐年递增10万元、20万元、30万元、40万元、50万元。规定这些乡镇工商税收三年登上三个台阶,1993年达到2160万元。为全县过亿元承担40%以上的重担。为了确保这些乡镇实现工商税收目标,我们通过信用社筹资2050万元,由财政按7—8%贴息投放到58个项目。同时要求财政、税务部门 and 签订上台阶责任书的乡镇,注重对所扶企业通过促管理上效益,引导乡镇对企业健全目标考核体系,重点解决定额管理和目标管理问题。去年19个乡镇的58个项目中已有44个建成投产,初步发挥了效益。19个乡镇工商企业总产值共完成28439万元,比上年增长25.9%;实现税收1561万元,比上年增长41.5%,超过了责任书规定的增长36%的幅度,占全县财政增收总额的54%,为全县当年实现收入上台阶作出了贡献。

二、扶植国营工商企业,着力技改挖潜,培植重点财源。近几年来,我县国营工商企业经济效益较差,集中体现在盈利被亏损吃掉,严重影响到财政收支的平衡。

去年,我们对国营工商企业采取了一系列措施:一是对长期亏损的企业下决心关停,丢掉了部分亏损包袱;二是对一批有增收潜力的企业,实行重点扶植,帮助这些企业搞好技改挖潜,调整产品结构,开发高利税产品,促进这些税源大户上效益,增收入。去年,经市、县经委批准立项,由财政部门重点扶植的有13家企业16个项目,县有关部门与这些企业签订了目标责任书,明确规定了三年应完成的税收任务。为了实现扶植目标,我们采取了以下措施:一是制订一系列关于搞活企业的政策与规定,为企业创造较为宽松的生产经营环境,如对这些企业实行“包死基数,定额上交,超收分成或还贷”;对税利较高,产销形势好的个别项目,在国家政策允许范围内给予适当优惠;对原亏损企业实行经营范围、进货渠道、商品价格、分配制度四放开。二是从财政部门选派素质较好、工作扎实的干部挂任企业副厂长、副经理职务,长驻企业,参与管理,帮助企业及时解决问题,以确保扶植措施到位,确保目标实现。三是实行资金优惠政策,立项后及时组织资金1673万元投放到企业,由于全方位扶植,13家企业均实现了产销利税同步增长。去年产值完成16275万元,比上年增长10.1%;利润盈亏相抵实现447万元,税收实现803万元,利税共比上年增长279万元,增长53.2%(责任书规定增长22.3%),占全县财政增收幅度的33.2%。

(上接第39页)

改革规费管理触及到有关部门的利益,上述政策一出台就迅即引起了强烈反响。有些部门找到市主管部门,试图通过上级部门“动员”市财政局出面阻止。但市财政局领导明确表示“不能干涉”,果断支持巴县改革规费管理。结果,巴县财政局在县政府和市财政局的支持下,冲破了阻力,顺利进行了这项改革。到今年1月底,全县各有关部门应缴财政的80.67万元规费收入已全部入库。目前,重庆、四川和贵州遵义地区等一些区县推广了巴县的经验,实施了规费管理的改革。

(申崇坤 徐伟)