

近两年来,我们在开展创建文明财政所活动中,充分发挥财政职能作用,促进了改革开放和经济的发展。1991年全镇工农业产值10.5亿元,比上年增长39.8%;财政收入4387万元,增长13.65%,实现了收支平衡,略有结余。

抓好管理与监督 促进经济发展

○广东省顺德市乐从镇财政所

一、管好用活三项资

金

首先是抓好预算内收入管理。对农业税收、国库券、特种国债等任务,实行“分工分片分线负责制”,不论所长还是一般工作人员均任务到人,严格按照国家税法办事,做到按时足额入库。据统计,建所五年来共完成农业税949万元。

其次是加强预算外和镇自筹资金的管理。我所根据镇关于“上缴有规定,收入有来源,支出严把关”的要求,把预算外和镇自筹资金统管起来。对于预算外资金,加强征收管理,严格按照资金来源项目和指定范围下拨、开支。如1991年我镇教育费附加收入219万元,由镇政府审批,全部用于教育仪器购置和校舍修理。在自筹资金管理上,我所依照镇政府有关规定,收缴工商企业管理费、以工补农提成、企业利润分成、固定资产折旧和变价收入等;经费开支严格执行“一支笔”审批。每月编制收支报表向镇政府报告。坚持执行镇政府关于管理费及利润直缴财政所的管理制度。如乐从镇饲料公司去年由于客观原因出现经营亏损,公司领导要求直接免交管理费。我们按规定,足额收缴;审核后,再拨补。这样,防止了企业虚盈实亏,扩大消费基金。同时也如实反映了企业家底和经营状况,为镇领导决策提供准确的经济数据,把这个“家”管好。

二、加强财务监督

我镇现有企业22家,5000多人,是财政收入的主要来源。我们配合有关部门,强化监督,引导企业向管理要效益。

(1)财政所内配备企业专管员,建立企业财务管理制度,对企业单位会计制度、会计报表格式、内容、上报时间等,作了规定和要求,使财务管理工作制度化、规范化。

(2)加强企业审计,健全财务管理。去年我们会同有关部门共审查了6家企业,严肃了财经纪律。在审查镇水运公司时,某些人讲:“这是没有请财政所的人饮

茶,所以有意刁难”。我们坚持秉公审查,发现该公司1987至1989年有60.1万元应收款未入帐,清理追回应缴承包款28万元;还有一笔32800元的款项被人贪污,我们将审查结论向镇审计领导组汇报,提出处理意见;并协助该公司整顿帐务,健全财务管理,使这个公司的领导

心悦诚服。为了进一步堵塞财务管理漏洞,防患未然,我所和镇经济发展总公司一起举办了一期镇属各企业财务人员参加的财政法规学习班,加强法制和国家集体利益观念教育,引导他们要眼睛向内加强财务管理、调整结构、挖掘潜力,提高效益。去年总公司下属6家公司上缴财政430万元,比上年增加57万元,增长13%。

(3)对关、并企业,进行清产核资。凡是镇决定调整、合并、关闭的亏损企业,我们均进行清产核资工作,弄清家底和债权债务,向镇府提出处理意见。同时,建立、健全有关企业的财务档案,存档备查。近两年来,我所共清理9家企业,清查、评估资产金额超过1000万元。

三、搞好信用资金管理

随着改革开放的深入和经济发展,资金的供、需矛盾相当突出。为了解决这个矛盾,我们从如下四个方面,搞活生产资金。一是运用好短期周转金帮助企业解决生产上临时性资金不足的困难。二是把财政资金和总公司掌握的信贷资金有计划、有重点地投向有效益的企业。去年,我所通过分析企业的经营状况,将685万元资金投放到镇金属材料公司,使该公司及时进货,扩大经营,全年销售总额达到5140万元,比上一年3068万元增长59.7%,上缴财政共70万元。三是进行信用监督,配合有关部门搞好信贷资金的管理。我们镇办企业较多,每年用于生产性的信贷资金有几十亿元。这笔资金运用是否得当,对镇级经济和财政影响极大。我们在实际工作中努力帮助企业管好用好银行贷款资金。对企业发展项目贷款,我们配合经济发展总公司进行可行性研究。同时,对企业贷款信用情况结合日常财务管理工作进行监督。去年4月,镇工贸皮革公司的500多万元贷款不能如期归还,银行按规定罚息20%,每月罚息超1万元。我们得知后,主动找公司负责人商量,用闲置资金支持周转,减少了该企业负担。公司负责人赞叹说:“财政所真会为企业着想”。