

# 还是“大篷车”拉得多

——记抚宁镇财政所长赵立群



○ 刘孟得 李锦华

在河北省抚宁县财政系统，有一个被人们亲热地称为“大篷车”的人，他就是抚宁镇财政所长赵立群同志。

“大篷车”今年35岁，他在田各庄乡任财政所长时，财政所连年被评为秦皇岛市和抚宁县财政系统先进，他本人也多次被评为市、县财政系统先进个人。1991年9月，赵立群被调到抚宁镇财政所任所长，一年刚过去，抚宁镇财政收入又刷新了纪录：截止到今年9月底，抚宁镇财政所提前一个季度完成了全年财政收入任务。支出严格控制在预算指标内。对此，领导满意，群众称赞：“还是‘大篷车’拉得多！”

“大篷车”能多拉快跑，在于他赢得了镇政府的大力支持。抚宁镇在县里是一个较大的镇，财政所工作量大，单凭几个人孤军奋战难以打开局面。赵立群上任后，积极开展工作，使政府了解和高度重视财政工作。镇党委、政府成立了专门的四税征收领导班子，对财政各项工作任务都及时召开专门会议进行研究部署，帮助财政所扫除障碍。县委副书记亲自率领几名同志到各村宣传税收政策，为税收征管工作顺利进行打下了基础。

过去，农业税分夏征和秋征，等到秋收完了才能完成农业税征收任务。赵立群努力实践，改季节征收为全年征收，提前4个多月完成了全面任务。为加强协税护税工作，他提出开展百分赛活动，激发村干部协税护税积极性。过去这个镇的渤海寨、大小李官营等村的农业税，都是由财政所一户一户去收，现在则是村干部主动收

齐交到财政所。通过村干部百分赛，有三个村仅桃一项就超额完成了特产税任务，有11个村交纳农业税并列第二名。在抓其它收入时，严格坚持专班证收、专卡登记、专户核算、专帐划解、专表填报、专人受理的征管制度；征收耕地占用税，坚持财政和土地管理部门两家联合办公，先评估后做价，先做价后纳税，先纳税后发证办法。这样，5月底超额完成其他收入20226元。教育附加也提前完成了全年任务。

“大篷车”拉得多，跑得快，还在于他能够使大家齐心协力一起向前奔。抚宁镇财政所是一个比较大的所，共7个人，人员素质不一，秉性各异。从前所内制度不太健全，存在着干多干少一个样的问题，在一定程度上影响了同志们的积极性。针对这个问题，赵立群严格了岗位目标责任制。在此基础上完善健全各项规章制度，形成了强有力的约束和激励机制。在奖金的分配上，他克服平均主义大锅饭的弊端，注意对每个同志日常工作业绩的考核，待年终评出先进个人，拉开档次，奖勤罚懒，在一定程度上调动了同志们的积极性。在日常工作中，他善于利用每一个同志的长处，在同志之间培养互相关心，坦诚相见的风气。

赵立群从思想上严格要求同志们，在生活上关怀照顾同志们，不论哪个同志的家属有病，他都抽出时间去看望，谁家遇到困难了，他也都尽力帮助解决。他宁可自己受委屈，从不委屈同志们。要求同志们做到的，他自己先做到。为了所里的工作，一年多来，他从未休过节假日，很

少晚上吃正点饭,忙时几天几夜不回家,通宵达旦地工作。家里四个人的责任田,他几乎从未管过,都推给了妻子。1990年,他的儿子患脑炎,当时正是征收“两税”(农业税、农林特产税)的大忙季节,为了不错过时机,他拜托妻子照料,毅然投入工作。1991年,他的母亲患病住院,自己本想去服侍照料,可是为了工作,他还是未能尽孝。母亲理解儿子的心情,但也不无酸楚地说:“让他去吧,不然,耽误了工作,他心里会更加难受。”

正是“大篷车”一心扑在工作上,无私奉献的精神,使全所同志形成合力,共同开创了抚宁镇财政工作的新局面。

## 开展创建“文明 财政所”活动效果好

湖南省汉寿县财政局 ○徐正大

我县从1988年起开展了创建“文明财政所”活动。实践证明,创建“文明财政所”是充分发挥乡镇财政职能作用,促进乡镇财政基础建设的有效途径,几年来取得了较好效果。主要表现在以下三个方面。

(一)有利于提高财政干部队伍的整体素质。创建活动开展以后,各乡镇财政所能够自觉地投入到这一活动中去,狠抓了提高干部队伍思想和业务素质。沧港镇财政所是1990年获省、市“文明财政所”称号的单位,在思想政治工作上,他们采取“三个结合”即把系统的理论学习与政治学习相结合,思想教育与解决实际问题相结合,做干部的思想政治工作与做家属的思想工作相结合的办法,把思想政治工作做扎实,因而使全所干部能够严格要求自己,自觉抵制腐朽思想的侵蚀,无论在权势面前、亲友面

前、金钱物质面前都能秉公办事,不徇私情。在业务工作上,他们要求全所干部职工练“六功”,即练珠算、写字、开票、制单、记帐、报表;同时采取“定期学习,专人辅导;以老带新,以熟带生;现场练兵,边学边干;及时考核,检验效果”的办法,帮助干部职工提高业务素质。该所先后有5名没有财会业务基础或基础较差的干部成了业务骨干。

(二)有利于加强乡镇财政的基础工作。开展创建活动后,县财政局组织专门班子,重点对几个基础工作较差的财政所进行整改,同时还集中全县财政所长现场指导。各财政所对照先进找差距,边学边议边改进。朱家铺乡财政所过去基础工作较薄弱,通过努力,去年彻底改变了面貌,不仅当年帐表清楚规范,而且还整理了建所以来的老帐表、散资料。太子庙乡财政所是个基础工作较好的单位,他们从建所时起就注重基础工作的建设。在创建活动中,他们深感本所的基础工作还有不足之处,为此,制定和完善了本乡财政管理规章制度8章39条,使财政所各项工作有章可循。

(三)有利于充分发挥乡镇财政所的职能作用。开展创建活动对乡镇财政所提出了更高的要求,促使它们工作上水平。一是狠抓收入,严格支出,确保财政收支平衡。几年来,我县各乡镇财政所的收入任务均能提前和超额完成,并健全制度,严格把关,按计划掌握各项支出。由于大力增收节支,各乡镇财政均未发生赤字。二是加强财政监督,维护财经纪律。各乡镇财政所都指定一名兼职监察员,每年重点检查两个以上行政企事业单位,对查出的违纪问题按规定及时处理。三是抓好各项资金的统管。过去我县乡镇资金管理混乱,经管站、国土站、计划生育办等单位的收支自行管理,自行支配,漏洞很多。现在乡镇的各种资金一律由财政所统管,使资金发挥了较好的效益,违纪现象也大为减少。四是扶植生产,拓展财源。目前,全县乡镇财政投放到乡镇企业的资金累计达500万元,每年可创产值6000多万元,增加利税500万元以上。