

# 改革给 湖北机电研究院 插上腾飞的翅膀

○丁振国 邹贤启

大胆突破,到经济建设的主战场寻找现代科技的生长点和支撑点,是湖北机电研究院取得成功的关键所在。截至5月,该院同用户签订的100多项服务合同已收入537万元,对外开展技术服务收入41.6万元,是1991年财政拨款的6.5倍。

这个成立于1958年的研究院,到70年代,一直是靠吃皇粮搞科研,以农机研制为主。80年代中期以来,他们实行了一系列改革,一是将行政室和不对路的专业室撤掉,按照有特色、有影响、有前景的原则,成立了近20个技术经济实体;二是实行聘任制,院对实体负责人两年考核一次,合格续聘,不合格解聘,对高级工

程师、工程师要求3年内平均每年上交院纯收入分别达5000元、3000元,或有一项成果获省三级以上奖励,否则解聘;三是对单位收入纳税后部分,一半用于建立科技发展基金,一半按4:4:2比例建立集体福利基金、奖励基金和院长备用金;四是个人收入同完成课题效益挂钩,并实行技术成果奖(指获技术进步奖、发明奖等)、效益提成奖等多项奖励措施。

改革激发了科技人员的创造潜能。“七五”以来,该院完成省级以上科研鉴定近160项,比“六五”期间翻了一番多;获得省、部级以上科研成果奖30多项,其中国家发明奖、国家科技进步奖各3项,国家专利17项,有4项被列为国家重点推广科技成果。该院研制的棉籽泡沫酸脱绒成套设备获得国家科技进步一等奖,变速传动轴承获得了国家发明银奖、第35届国际尤里卡发明奖和个人骑士勋章,并取得了中、美、英、法、德、意、奥等7国专利。在强手如林的大亚湾核电站自动化控制系统招标中,该院又一举中标,科技人员在半年时间里放弃节假日,按期完成了任务。

改革不仅结出了科技硕果,也催熟了经济之果。“七五”期间,该院科技成果转化率达40%,成果转让创造社会效益达2亿多元,投入产出比达1:38。院里收入也逐年增长,他们将2/3的收入用于弥补事业费不足,既支撑了事业的发展,又减轻了财政负担,近几年仅新置设备、房屋的金额就达300多万元。科技人员收入也随开发科技成果的增加和转让收入的增长而增多。



简讯

## 全国部分地区文教行政财务 理论研讨会在宁召开

全国部分地区文教行政财务理论研讨会于8月28日至31日在宁夏举行。这次会议是建国以来召开的第一次全国性的文教行政财务理论研讨会。

会议以邓小平同志南巡重要谈话、中央政治局全体会议、江泽民总书记在中央党校的重要讲话,以及全国财政会议的精神为指针,结合文教行政财务工作的实际,总结交流了各地区、各部门文教行政财务理论研究的经验;讨论了今后如何加强文教行政财务理论研究工作;研究探讨了文教行政财务工作进一步解放思想、进一步加快改革步伐的有关问题。

研讨会气氛活跃热烈。代表们解放思想,踊跃发言,各抒己见,畅所欲言,会议取得了满意的效果。与会代表就如何进一步解放思想,深化文教行政财务改革,如何加强事业收入管理,如何界定自收自支管理与企业管理并处理好二者关系等问题提出了建设性的意见和建议。会议要求各地区根据会议精神,结合本地区的实际情况,研究制定加强文教行政财务理论研究的措施,扎扎实实地把这项工作开展起来,不断创造新的经验,推动文教行政财务工作跃上一个新的台阶。

(木子)