

# 转换机制办实体 技物结合辟财源



○黄楚先 李民富

湖北省潜江市浩口农技站,紧紧围绕服务办实体,办好实体促服务,使该站由单一的管理服务型转变为经营服务型,由“输血”型转变为“造血”型,不仅缓解了事业经费的不足,而且推动了本镇农村经济的发展。1991年,在农作物种子降价的情况下,该站不仅未增加经费,反而减少财政拨款1.2万元,创净利6.2万元。

**一、完善内部管理机制,为开办实体,建设替代财源打好基础。**

该站从打破“铁工资”入手,实行工效挂钩的办法,从1991年起,取消了全体干部职工的固定工资,实行工资与岗位责任制和经济效益挂钩。年初制订任务,年终实行百分制考核,达到一百分的拿全站平均工资;超过或不到一百分的按比例增减。如负责技术推广工作的,试验和示范项目完成为一百分,试验和示范项目获市、地、省级奖的,分别增加10、20、30分;负责经营工作的,完成经营任务为一百分,超利润在3 000、6 000、10 000元的,分别增加10、20、30分。1991年底考核,只有一人未达到一百分,其他职工均完成或超额完成任务,站里按年初的制度全部兑了现。

在改革分配办法的同时,他们还在建立内控机制,完善经营管理上下功夫。刚开展经营服务时,农技站财务管理相当混乱,种子转商多、亏损大、费用高。针对这些问题,该站建立种子采购、收发、费用等制度。采购制度规定:业务员采购种子,个人经营的种子不准采购;没有《种子生产许可证》、《种子经营许可证》、《种子检疫证》的种子不准采购;发芽率、发芽势未达标准的种子不准采购;种子纯度达不到国家规定指标的不准采购。收发制度规定:种子入库时做到票证、数量、质量三相符;种子发出时做到品种、标签、数量与票证相符;种子盈亏额确保在规定的范围内。费用制度规定:采购种子在时限内价格符合国家规定,且质量好数量足,按所购种子金额1%列支业务招待费;销售种子按实际入帐金额2%列支业务招待费。超支不补,节约归己。除销种

子款限制在三日内收回,超过限期的停薪收款,其占用费由经手人自己支付。凡违反以上制度出现的种子亏损和费用支出,均由个人负责赔偿。结果,1991年无一例因种子质量、种子亏库造成损失的,种子费用比1990年下降34%。

**二、充分发挥技术优势,为发展实体,建设替代财源创造条件。**

农业部门办实体,拥有技术优势和点多面广,能提供多种形式,多层次、多功能、全方位服务的一系列有利条件。如何发挥这个优势,为发展实体,建设替代财源创造条件,浩口农技站主要抓了以下几条。

一是以技术咨询为窗口,大力开展科技培训。这个站在全镇设立技术服务站11个,1991年印发科技小报10万份,印发病虫害情报9期,农业实用手册6期。同时,邀请省、地、市有关专家举办技术培训班14期,自办农业讲座48讲。在今年早春时节还举办了规模空前的“首届万户农民奔小康的技术培训班”。在全镇广大农民中,掀起了一个学科学、用科学的热潮。

二是发挥示范样板作用,大力推广实用新技术。1991年该站共承担省、地、市下达的科研项目七个,试验面积120亩,示范面积3000亩。在本镇南湾村三组进行的250亩再生稻高产栽培试验,头季亩产712公斤,二季再生稻亩产515公斤,两季合计1227公斤,比一季杂交稻增产477公斤。全国五省、市专家学者到该站学习取经。在试验示范的基础上,建立了高标准“科技样板区”,总面积64000亩,辐射面积10万亩,占全镇农田面积91%。在通过技术试验和示范样板的基础上,普及了良种、配方施肥、低产田改良等各项实用技术,为农作物种子、农药、化肥的经营推广,找到了广阔市场。

三是技术承包为基地,大力推广新种子、新农药、新化肥。在宣传推广农业新技术的同时,该站联合供销、水利等部门,协助省、地、市农业科研单位,广泛

开展“植保预防、良种示范、优化施肥、高产栽培”等技术承包,推广新种子、新农药、新化肥。去年共签订承包合同21份,承包面积2.8万亩,仅此一项,1991年就销售种子3.5万公斤、肥料150吨、农药1.5吨,获经济效益1.2万元。

### 三、坚持服务第一宗旨,为壮大实体、建设替代财源拓宽经营领域。

该站销售种子过程中,以优质取胜,靠廉价占领市场。为了把住优良品种质量关,从1990年10月开始,他们对各种不同组合、不同品种、不同产地的种子,采取分门别类、登记挂牌的方法,在温室内进行抽样试种鉴定,将有问题的种子及时清理除仓;对发芽率、发芽势未达标的种子,通过精选合格后再销售。种子销售价格,比物价部门规定标准低10%左右。此举赢得了广大农民欢迎,不但本镇农户购买,而且外乡、镇,乃至外县、市的农户也到该站争相采购。1991年销售种子比上年增加5万公斤,利润也高于其他同类农技站30—50%。

近几年,农民卖粮难问题时有发生,由此导致缺钱买种。该站根据这一实际情况,采取以物换种,送货上门的销售办法销售种子。在播种季节到来前一个月,他们组织车辆,将种子送到各村增设的销售网点,并以农户家中的粮食进行等价交换,然后将换回的粮食进行加工,然后到市场上销售;对特困户直接送种到家,待秋收后结账。1991年采用这种方法销售种子20万公斤,从换来的粮食中获加工增值利润1.5万元。

广开门路,多种经营是该站开展服务的另一方面。该站已从单一的农作物种子经营,发展为种子、农药、肥料、激素、微肥五大门类68个品种的综合经营。在品种更换方面,他们根据当地西瓜种子退化的情况,积极从广州引进早熟、优质、高产新品种“新红宝”,新疆无籽西瓜进行推广,在技术咨询、技术推广、技术承包方面,既诊断又开方抓药,做到技、物结合,带种、带药、带肥到田,包种、包管、包增产。不但方便了农民,同时拓宽了经营领域。

坚持信誉第一、服务第一、社会效益第一是该站经营服务的原则。他们在销售种子时,将购种农户的地址、姓名、购种日期、数量以及发票号码一并登记入卡,一份交给农户,一份留档备查。如因种子质量问题给农户造成损失的,农户可凭销售卡到农技站索赔。另外,他们还将种子的特征、性质、栽培要点等打印成文,无偿发给购种农户,以便农户掌握情况搞好生产。在农业生产大忙季节,他们还组织技术服务小组,对各购种村、组和农户,进行巡回现场指导,处理农民难以解决

的问题。通过跟踪服务,该站在农户中树立了良好的经营形象,提高了经营信誉,从未因种子、肥料、农药与农户产生纠纷。

1991年,在多年未遇的洪涝灾害中,全站职工坚持服务经营到第一线,技术指导到田间,帮助抗灾抢种。种子、化肥、农药销售量超过上年,利润比上年增长120%。全镇粮食迎来了历史上第2个丰收年,浩口农技站也被省、地、市授予先进农技站称号。



## 华东地区召开第五届财政监察工作研讨会

华东地区第五届财政监察工作研讨会最近在山东省烟台市召开。会议认为,进行社会主义现代化建设,不仅需要正确的路线、方针、政策,还需要强有力的监督管理。在加快改革开放步伐,发展社会主义市场经济的新形势下,加强财政监察,强化财政监督管理,显得尤为必要。那些把改革开放与监督检查对立起来、割裂开来的观点是错误的,也是十分有害的,是相悖于当前形势的。当前的问题不是财政监察做过头了,影响了改革开放和经济发展,而是在许多方面做得还很不够。做财政监察工作的同志,任重道远,一定要统一思想,坚定信心,努力工作。

大家认为,财政监察作为维护财经纪律,保障财政法规贯彻实施的职能机构,对实践证明行之有效的规章制度要理直气壮地坚持,以维护正常的经济和财政工作秩序。对一些不适应改革开放和经济发展要求,束缚了生产力发展的法规制度,要以“三个有利于”为标准,实事求是地加以分析,把依法办事的原则性与具体问题具体分析灵活性结合起来,做到宽严适度,合理合法。对从改革开放发展经济大局出发,勇于思考,勇于探索,勇于创新的改革者,只要他们坚持社会主义方向不走错路,全心全意为人民服务不谋私利,遵守社会主义道德和法纪不腐化堕落,就要大胆支持;对积极进行改革开放,但因经验不足,政策界限不清,出现失误的,要帮助总结经验教训,肯定成绩,找出不足,鼓励继续前进;对国家下放给企业的权力和政策,被中间截留的,要督促归还企业,顶着不办的,亦应视为违纪;对借改革开放之机,明知故犯,谋取私利的,要严肃查处。做到既支持改革开放,又惩处干扰破坏改革开放和经济建设的违纪者。

(本刊通讯员)