

兴山县财政局促进 机构改革的几点设想

○许代乾

湖北省兴山县是一个地处鄂西北山区的小县。1990年以来,财政收入虽有较大增加,但由于财政每年需维持全县93个行政单位6445人的正常开支,财政一直陷于超负荷运转状态。为了改变这种情况,1992年兴山县在部分局进行了机构改革的试点工作。县财政对11个局实行“断奶”,促其自收自支。截至目前,这些局开办了18个门店,分流人员70多名,不仅改变了各局机关人浮于事的现象,而且减少了财政的压力。据匡算,这一改革每年可节约120多万元资金用于经济建设。

为促进机构改革继续健康地发展,逐步形成“小机关、大服务”的格局,兴山县财政局打算着重抓好以下方面工作。

项目,不仅分流了机关干部,同时解决了干部职工家属子女就业问题。到去年10月底,机关经费支出比上年同期减少1.8万元。

第三、把盘活财政资金与融通社会资金有机结合起来,以钱生钱。他们于去年10月办起了“南漳县资金市场”,把财政周转金、国库券与社会各方面的资金有机地结合起来,调剂使用,灵活周转,既支持了经济建设和各项事业的发展,也为财政局机关增加了收入,提高了资金使用效果,达到了“以钱生钱”的目的。

第四、把搞活流通和开拓营运市场有机结合起来,靠优化社会服务组织创收。为了解决该县乘车难、运力低的问题,他们建立了“南漳县安达汽车出租公司”,开通了县城到乡镇、到武汉、襄樊等大中型城市的陆路干线。公司自去年7月中旬正式营业以来,坚持“送客回

一、采取逐步断奶办法,促进党政机关机构改革,兴办实体。兴山县现有局级机构93个,比1984年的局级机构46个翻了一番,超编1000多人,人头费压得县财政苦不堪言。为使党政机关精兵简政,增添自身“造血”功能,兴山县财政局将采取逐渐“断奶”办法,使党政机关改革机构,自行消化冗员。即第一年对兴办经济实体的党政机关预拨全年正常经费,第二年预拨70%,第三年预拨30%,以后彻底使其与财政脱钩。在实行这个办法时,不许党政机关对所属实体搞行政保护,使经济实体同企业、个体进行公平竞争,在竞争中发展壮大。

二、从资金上扶持经济实体的发展。兴山县财政局将从周转金中挤出资金扶持经济实体发展。似定第一年和第二年分别拿出县级周转金额的40%,第三年拿出20%给经济实体输血,并且前三年不回收,到第四年方开始收回周转金。在给经济实体活血的同时,加强经济实体资金使用方面的管理,促进经济实体向高效益方向发展。

三、从政策方面扶持经济实体。一是不许额外向经济实体收费,以便其轻装上阵;二是在税收上优惠,对新办的实体实行减免照顾;三是对其收入一律免交“两金”(预算调节基金,能源基金);四是允许行政事业单位创办的经济实体可按收入的1—2%提取推销活动经费。在实行这些办法的同时,加强执行政策方面的管理。特别是对实体的减免税,要跟踪监督,督促其用于生产和经营。规定经济实体必须按月向财政部门报送财务报表,接受监督检查。

家、上门迎接、随叫随到、随喊随停、方便顾客、优质服务”的宗旨,并开办了“出租包车”业务,赢得了大量乘客,月平收入达6.2万元。

第五、把发扬革命传统和保持干部职工劳动本色结合起来,发展基地组织创收。去年6月,他们在该县的峡口镇购买了300亩的茶园基地,由机关干部职工轮流到基地劳动,并实行“定任务,定责任,定奖惩”的考核办法,既给动力又给压力,使每个干部职工都有到基层锻炼的机会。该局已有3名同志率先到基地拜师学艺,以基地为家,掌握了植茶、养茶、采茶、炒茶的各道工艺技术,去年秋茶喜获丰收。同时,到基地劳动的同志,还充分发挥他们信息灵通,思维敏捷,接受能力强,掌握知识多的特点,为当地农民传递经济信息,宣传科技知识,帮助脱贫致富,受到了群众的好评。