

做好财政工作的几点体会

○原黑龙江省财政厅厅长 赵吉成

我在财政战线已经整整工作了30个春秋。30年,在历史的长河中不过是暂短的一瞬,但对一个人来说,则几乎是他一生中有效工作时间的全部。在这30年中,我亲眼目睹了社会主义财政在十年动乱中所遇到的曲折,也亲身经历了党的十一届三中全会以来,财政在改革开放的大环境中所开始的又一次真正的复兴。现在,经组织安排,我就要离开我所钟爱的财政事业了,离情依依,其言难表。回顾以往,我对如何做好财政工作体会最深的莫过于如下十个字五句话。

一、合拍——围绕主旋律,弹好协奏曲。近年来,全省财税工作之所以取得了很大的进展,财政状况得到明显好转与进步,重要的一条就是各级财税部门一以贯之地坚持了“一个中心、两个基本点”的基本路线,死死扭住服务经济建设这个中心不放,紧紧围绕不同时期省委、省政府的中心工作开展财政工作。实践证明,财税工作紧紧围绕党和政府中心工作运转,既是主动

争取党委、政府加强对财税工作领导的最佳选择,也是推动解决财政经济问题的必由之路。财政工作之所以能够做到合拍、顺势,主要是在工作中注意强化三个意识,处理好三个关系:即强化超前意识,凡事往前想三步;强化参与意识,把财政工作紧密地置于省委、省政府的中心工作之中,而不是游离之外;强化服务意识,追求服务质量和服务效果。处理好三个关系,即:自觉处理好全局与局部的关系,找准财政服务中心工作的最佳视角与位置;处理好服从与创新的关系,不能简单地照抄照转上级精神;处理好主动服务与被动服务的关系,不等不靠,主动出击。

二、合力——心往一处想,劲往一处使。经济的发展推动了社会分工的细化,同时也要求强化各部门之间的协作与联系。“给我一个支点,我用杠杆能够撬起地球”。阿基米德的智慧名言,在“杠杆、支点、操作”上为我们留下了许多可贵的启示。“分则一盘撒沙,合则力大无

各地情况不同,面临的机遇和采取的对策也应有所不同。财政作为一级政府的“总帐房”和“参谋部”,要树立大生产、大市场、大流通、大外贸和大财政的思想,多考虑一些涉及本地财政经济全局性的问题,主动积极地提出决策建议。三是敢于坚持原则,当好财经“卫士”。财税工作处于利益分配的焦点,矛盾集中。特别是常年工作在征收管理第一线的税务干部,工作非常辛苦。在这里我要说,为国征税,无尚光荣,党和政府支持你们,政法机关支持你们,广大人民支持你们。同时我也希望,财税部门的干部要更加坚强

起来,理直气壮地为党和人民的事业组织收入,毫不动摇地抵制各种违反财经法纪的行为,坚定不移地贯彻执行党和国家的财税法规政策,无情地揭露和抵制财政经济领域中的不正之风(例如有些企业亏损很大,但奖金照发、小车照买;某些地方有钱买汽车、盖楼房,而财政出赤字、无钱发工资)。总之,越是搞市场经济,越是需要加强财税监督,财税部门应从党和国家的利益出发,认真履行财税监督的神圣职责,财税干部应成为一支“威武不能屈、富贵不能淫”、让党和人民信得过的队伍。

穷”，这正是先人所要告示人们的道理。财政税收作为调控国民经济运行的重要杠杆，如何运作才能更好地保证政府意图的实现，运用合力可以说是我们这些年来寻求到的一种新的运行艺术，也是值得今后坚持和发扬的。

合力必须合心。首先是财政战线自身的上下贯通，协调一致。重要的是领导班子一班人的团结，只有硬班子才能带出硬队伍，完成硬任务。

合力必须合手。为强化财政工作调控力度，这几年，各级财税部门主动加强与兄弟部门的联系与合作，共同启动我省经济运转，这比我们自己单兵作战解决难点问题要好得多。

合力必须合拍。不是各持一把号，各吹各的调，而是共同围绕省委、政府的中心工作协调动作，从而真正形成合力，达到优势互补，而不是力的抵消。

三、导向——实施新策略，促进上台阶。在我省国民经济迅速发展，财政资金相对匮乏的情况下，如何充分发挥财政的调控杠杆作用，促进经济发展，多年的努力与探索，概括为一点，就是改变了以往偏重依靠资金调控国民经济运行的单一格局，向依靠政策、资金、工作多方位的导向性调控转变。这种导向性调控，使各级财政发挥了“牵一发而动全身”的事半功倍作用，成为财政工作由被动变主动的一个重要法宝。

一是政策调控的导向性。在某种意义上说，这种政策导向也是一种资金的注入，但比资金注入往往更有效。而且这种政策上的含金量往往由财政与企业共同负担，使财政可以用较少的代价，换取搞活企业、培植财源的较大效益。

二是资金调控的导向性。为缓解财政资金短缺的矛盾，寻求财政投入的乘数效应和牵动效应，各级财政部门逐步改变了过去由财政包打天下的局面，把注意力更多地集中在企业自有资金和社会闲散资金的统筹运用上。为解决某个资金需要量大的重点问题，财政适当投入一些资金，做为“引子”，吸纳社会各方投资，确实能够起到以少引多、投一引十的作用。这种资金导向方法的应用，虽源于资金紧张情况下，就

是将来财政状况好转了，我们也应坚持这样做，使财政职能作用更大限度地发挥。

三是工作调控的导向性。通过强化工作力度，搞活资产存量，走不花钱或少花钱提高企业经济效益的路子，是各级财政部门的又一创举。这种工作上的导向，对于财力紧缺的各级财政具有更大的实用性和可操作性，如能同政策与资金导向形成合力，则大有潜力可挖，前景十分广阔。

四、创新——另辟新途径，解决新问题。经济形势的深入发展客观上要求我们要不断地研究新情况、解决新问题。发展是硬道理，而没有创新就没有发展。如何做好社会主义市场经济体制下的财政工作，不仅在我省的财政历史发展中无现成的经验可供借鉴，就是在全国范围内也无成例可援。我们固然可以参考兄弟省市的某些好的做法，但从根本上说，只有靠我们独立地认识和分析我省省情，以严格的科学态度和勇于创新的精神去积极探索，才能找出振兴我省财政的路子。这些年来，全省各级财政部门为此付出了辛勤的劳动，认识在提高，路子在拓宽。应当说，没有不断的改革创新，我省财税工作就没有今天这样大的进展。不打破循规蹈矩的思维定式和照抄照搬的工作方法，也不会有创新的工作思路。

五、求实——“一本经念到底，一件事抓出头”。财政工作是一项十分严谨的工作，来不得半点虚假和“水份”。“一本经念到底，一件事抓出头”强调的就是一种求实、务实的作风。

一是思想观念上求实。就是自觉坚持实事求是，一切从实际出发的思想路线。每年工作思路的敲定，重点工作的确立，预算收支的安排以及大的举措的出台，都力求做到既体现各级党委、政府和上级财政部门的总体要求，更要符合本地区、本单位的实际，具有可操作性。

二是工作作风上求实。就是为适应改革开放的新形势，特别注意加强调查研究，把调查研究作为决策落实的重要途径。没有求实的作风，就干不出务实的工作。