

分配关系;管固定资产,确保国有资产的完好增值。真正做到大的管住管好,小的放开搞活。为帮助企业加强财务管理,提高企业财会人员的整体素质,适应新的会计核算制度的要求,今年以来,这个局分四期举办了企业财会人员培训班,有350人参加了培训。

——抓聚财,增强财政宏观调控能力。今年,章丘市财政局进一步强化了预算外资金管理,在过去专户储存、计划管理的基础上,对行政事业单位的预算外资金实行了票据管理,即每月对发出的票据存根进行回收,与单位上报数进行核实。今年以来,专户储存资金达2300万元,每月形成间歇性沉淀资金250万元,并用这些资金扶持了一大批短、平、快项目。

——抓管理,压缩财政支出。章丘市财政局按照量财办事的原则,要求市、乡(镇)两级财政都不打赤字预算,坚持不花过头钱。市财政局对市直行政单位实行了行政经费预算包干和基建工程预算包干办法,在预算管理中采取了六项重大节支措施:第一,与有关部门配合,严格控制增加机构和编制;第二,坚决压缩会议费支出,除人代会、党代会、政协会和农村工作会议外,其它会议费用市财政一律不予核拨;第三,严格控制办公费、差旅费、电话费支出,实行月定额制度;第四,凡是购置设备、房屋维修和汽车大修必须报经财政批准;第五,严禁公费旅游、公款大吃大喝、滥发奖金、实物、补贴等,并与有关部门联合发文,发现一个处理一个;第六,进一步探索公费医疗改革,实行公费医疗大包干,使国家、集体、个人三者利益进一步挂钩。今年一季度,各项支出指标均比上年同期下降。

——抓创收,大力支持行政事业单位兴办经济实体。章丘市财政局主动会同有关部门健全和完善了鼓励创办经济实体的政策措施,调动了部门办实体的积极性,今年新办了35个实体。



为鞋城皮革制品有限公司注入活力

李炎永奇

河南鞋城皮革制品有限公司是河南省鹿邑县的一家乡镇企业。在近10年间,该公司高速发展,年产值由30万元增加到7550万元,出口创汇由零发展到415万美元,人均年产值由0.5万元增加到32万元,人均年税利由0.3万元增加到3.1万元。该公司已跻身于河南省乡镇企业十强之列,并被农业部、经贸部命名为“全国乡镇企业创汇大户”。该公司一派兴旺,成绩斐然,是与县财政从资金和工作上给予大力支持,不间断地注入活力紧密相关的。

如何使这个公司在发展乡镇企业大潮中充满生机?鹿邑县财政局坚持投入不断档,措施紧跟上。

为帮助鞋城有限公司“上台阶”,县财政局千方百计筹措资金,加强投入。多年来,每年都安排一定预算资金给予支持,并灵活安排支农周转金,为公司解决临时性困难。1982年以来,县财政局累计向鞋城有限公司投入生产发展资金1750万元。县财政局在自身财力有限的情况下,还多方拆借资金,保证公司发展,截至1992年底,拆借的资金达1290万元。除此之外,财政局还想办法帮助引进台资。在财政局牵头和有关部门配合支持下,鞋城有限公司先后和台湾鞋业制造城、台湾贵群股份有限公司合资共建两个项目,引进资金400万美元。

在帮助鞋城有限公司解决资金问题的同时,鹿邑县财政局还从多方面帮助搞好内部改革,改善经营管理。一是帮助公司建立健全质量管理网络,实行全生产过程的质量监督管理,落实岗位责任制,严格执行皮革工艺标准及检测标准;并制定了企业内控质量标准,实行“质量否决权”,不合格的半成品不准转入下道工序,更不得入库、出厂,确保产品质量。二是帮助企业搞好内部配套改革。鹿邑县财政局先后帮助公司推行了计件工资制、行政人员百分考核办法、供销人员联购联销责任制和技术开发项目承包等办法。为理顺公司内部财务管理关系,县财政局协助公司推行了价值工程、成本目标管理等现代化管理办法,增强了公司自我约束机制。三是帮助完善企业激励机制。从1987年以来,县财政局先后帮助公司制定了按利润奖金率提奖、工资奖金含量包干、毛利润比例分配、联利税计酬等多种责任制,同时修订完善了“鼓励企业回笼外欠货款奖励办法”、“压缩车间经费和企业管理费奖惩办法”以及提取技术开发费有关政策规定。

鹿邑县财政局还充分发挥自身优势,为公司提供服务。如发挥专业机构力量,为公司发展提供有效服务。鹿邑县财政局在做好验资、查帐等项工作的同时,利用联系面广、信息灵通的优势,为公司收集信息,预测市场,通报国内外市场供求趋势,帮助搞好市场预警、预报等。又如帮助公司做好发展规划,利用本县资源、劳动力优势和企业自有资金,开拓生产经营。在财政局的支持下,公司从企业留利中的生产性建设资金中拿出409万元上了第二期扩建工程,1992年底已经竣工。



创建街道财政

繁荣街道经济

○张世明
胡长青

随着城市财政改革的深入发展,太原市北城区财政系统围绕城市改革的要求,不断扩大城市理财领域,拓宽理财渠道,更新理财方式,从1988年首先在巨轮、鼓楼、三桥街道办事处进行了设立财政所的试点工作,到1990年末在取得经验的基础上将试点工作扩大到了尖草坪、迎新街、敦化坊三个街道办事处,并在其他街道办事处也相应进行了收支挂钩的财政体制改革,取得了明显的成效。15个街道办事处的财政收入由1988年的244.3万元上升到1992年的805.1万元。

一、创建街道财政的依据

近几年来,随着街道经济产业结构、技术结构、劳动力结构的较

大变化,街道集体企业经济迅速发展,街道辖区的个体经营者不断涌现,集贸市场不断扩大和繁荣,经济增长很快,国家财政来自街道经济活动区域的收入大大提高。街道已由过去那种单纯的“用财”之地,发展成同时为社会“聚财”、“生财”的相对独立的经济区域,这为建立街道财政提供了客观物质基础。但由于我国现行城市财政体制,基层财政只设到区一级,难以适应变化了的经济情况,由于管理跨度大,难以摸清具体税源,致使街道企业财务混乱,财政收入跑、冒、滴、漏严重。为扭转这种局面,迫切需要设立财政所。

此外,创建街道财政还是街道办事处职能扩大的需要。街道办事处在经济发展和体制改