

大豆出油率只有14.5%，而实行“责任成本”考核后，他们用料“称着干，算着干”在整个生产过程中从原料进车间直至产品出库，每道工序都实行严格计量，下一道工序凭着上道工序的计量凭证投入生产，产成品计量入库。这样，严格控制了“跑、冒、滴、漏”，降低了原料能源的消耗，提高了出油率。据1993年上半年测算，现在平均每百吨大豆出油率达到15.75%，最高达到17%，达到国内同行业先进水平。设备利用系数更为惊人，通过技术改造，已将设计能力日压榨大豆60吨提高到日压榨100吨。能源消耗明显降低，达到或低于国家标准，每吨豆耗煤100公斤，耗电35度，耗溶剂3.5公斤，比国家标准低0.5公斤。产量增加，消耗降低，使产品成本大幅度下降，目前每压榨1吨豆的收益由1988年的60元增加到现在的95元。

二、强化劳销机制，提高资金利用率

为了提高企业的工作效率，加速企业的资金周转，拓宽购销渠道，使每个购销业务人员提高工作效率，他们取消供销科全部业务人员的基本工资、月奖金、差旅费补助及在外的一切费用，对供销业务人员的报酬实行“购销承包”办法。即对供销人员实行定日期、定人员、定提成的三定计酬责任制，将个人的报酬与购销效益挂钩，按完成销售额提成。为保证这一制度落到实处，财务审计科根据厂里对业务人员核定的原料采购和产品销售量每月审计计算一次，并且严格执行所购货物在本月内不进厂、不结算，销售款不到厂不结算的

办法。实践证明，这样做效果较好。几年来没有发生过因失误使经济遭受损失的现象，做到了货到付款，出货款到，保证了资金正常周转，充分发挥了资金效益。并且杜绝了公费旅游，节约了采购成本，扩大了销售。

三、搞活分配，提高劳动生产率

实行联产计酬责任分配制度，搞活分配，下不保底，上不封顶，这是高楼油脂厂近几年来在分配制度上的一个突破。他们对各车间、各工种，都制定出岗位责任，工资标准和奖惩办法，合理拉开收入档次，并全部公布于众。这样就建立起了激励机制，不仅使工人在岗位上有条不紊地进行，而且保证了全厂生产有条不紊地进行，使全厂出现了三高三低的局面：一是出勤率高，病事假率低。全厂职工按时上工，没有一个旷工，没有一个迟到早退的。尽职尽责已成为全厂职工的自觉行动。二是产出率高，能耗低。1992年出油率已达到了16%左右，居国内同行业先进水平，能源、原料消耗均达到或低于同行业标准。三是创值高，工资比率低，1992年全员劳动生产率达到了28.84万元，平均每人年创利税2.6万元，而百元工资含量只有1.10元。

1993年，高楼油脂厂组建了三河市粮油食品集团，又开始转向集团化生产。它与北京饲料贸易中心联营，建成的年加工小麦6万吨，能生产高精面粉的“燕京面粉有限公司”。走财务管理效益型的道路，已使一个小小的油脂加工企业，发展壮大为一个集团化大企业。

· 简讯 ·

加强财政科研 深化财税改革

——中国财政学会召开93年年会暨第11次全国财政理论讨论会

在《中共中央关于建立社会主义市场经济体制若干问题的决定》公布之后，中国财政学会1993年年会暨第11次全国财政理论讨论会于1993年12月20日至24日在京召开。全国人大常委会副委员长、协会会长王丙乾和财政部部长刘仲藜到会作了重要讲话，要求从事财政理论研究和实际工作的同志在深入学习《决定》和《邓小平文选》第三卷的基础上，解放思想，实事求是，围绕财税改革与振兴、发展财政的战略目标，积极开展财政理论研究。与会代表畅谈了学习《邓小平文选》第三卷的心得体会，总结了近两年的学会工作。

根据当前财经发展的形势和财税体制改革的有关要求，会议根据“围绕中心、抓住重点、服务现实、发展理论”的科研工作指导思想，本着“百花齐放、百家争鸣”的基本方针，重点讨论了如何正确处理和加强宏观调控与发挥市场机制作用的关系；怎样深化完善各项财税改革；建立现代企业制度的财税对策。

与会代表们指出，在市场经济条件下，市场配置资源的基础性作用不容置疑。但市场配置资源的缺陷同样是明显的，因此需要政府进行宏观调控。在国民经济宏观调控体系中，财政是运转最迅速、效果最明显的组成部分，也是世界各国采用得最普遍的宏观调控手段。财政调控的目标主要是平衡经济总量、优化资源配置、合理收入分配、保持社会稳定等。有的同志还指出，经济的周期波动已成为一种经常性的、必须充分注意的经济现象，而且波动的周期越来越短、损失浪费越来越大。因此，反周期波动，理应成为宏调的重要目标之一。

(本刊记者)