

盐山的“好管家”

唐振国

○周喜俊

还未和他谋面,我就见到了那精致的获奖证书和金灿灿的奖章,证书上“唐振国同志全国财政系统先进工作者”的大字让我肃然起敬。

未和他交谈之前,我先看了他的工作简历。从1972年3月至今,他当过工人、税收员、县政府机关会计、县税务局副局长、局长、县财政局局长。他的同事们告诉我,在同龄人中,他提拔得最快,但周围没人不服,因为他是从基层一步一个脚印干出来的。

当我踏进河北省盐山县财政局的一刹那,不由被眼前的一切所折服,这里的环境如此洁净、整齐,没有华丽的陈设,却给人一种优美、舒畅的感觉;这里的工作气氛紧张而有秩序,没有热火朝天的场面,却洋溢着一种勃勃向上的朝气。顿时,对我的主人公增添了几分发自内心的敬重和好奇。

当我见到唐振国的一瞬间,不由从心底发出了疑问,这就是受到各级组织表彰,受到同事们拥戴的唐振国?他朴实的装束,谦虚的态度,文雅的举止,单薄的身体,使我一时难以把他和同志们讲述的那位大刀阔斧生财,勤勤恳恳聚财,铁面无私用财的“财神”划等号。可他确实是盐山县的“好管家”。

35岁,是人生的黄金季节。当时的唐振国,在盐山县税务局长的岗位上正干得有声有色。各级组织的嘉奖,上级税务部门的重视,使他如鱼得水。就在他憧憬着辉煌未来的时候,县委一纸调令,让他出任盐山县财政局局长。他虽然难

以割舍自己熟悉的工作,但他更懂得共产党员的天职就是服从。

1989年12月,唐振国上任了。迎接他的,不是鲜花、笑脸,而是223万元的财政赤字。背着这沉重的包袱,面对全县7000多名干部的开支,目睹县长们在50年代建的办公室里办公的现状,唐振国明白肩头的担子有多重。

清晨,同志们都还没有上班,他已坐在办公室开始翻阅有关财政管理的书籍;深夜,妻子早已入睡,他仍望着房顶思索财政工作的出路。他知道,盐山县自然资源匮乏,经济基础薄弱,几十年来一直靠国家补贴过日子。如何在这块贫脊的土地上挖掘财源,迅速增加财政收入,为全县的经济建设服务?他在书本上翻找,在现实中寻觅,情急之下,他不由想到了自己熟悉的税务工作。

唐振国在税务部门工作了16年。为税收,他跑遍了全县大大小小的企业,对他们的情況了如指掌。这些企业是聚财的基地,他们经营得好坏,直接关系到财政收入状况。而这些企业中,因人员素质较差,有的帐目混乱,有的经营无方,还有的违法乱纪。这些因素严重制约着企业的发展,影响了财政收入。如果充分发挥财政系统广大干部懂核算、会管理、联系面广等特点,帮助这些企业改变现状……经过反复思考、论证,他在脑海里勾划出了一幅宏伟的蓝图。

那是一次不同寻常的局务会,当唐振国有条有理地把自己的设想谈出之后,人们全都惊

呆了,他们惊叹这位年轻局长怎会这么快就进入了角色,而且上手就抓住了“牛鼻子”。

1990年初,由唐振国亲自挂帅开展的“100名财政干部,扶持100户企业,年增创利税100万元”的促产增收“三个一”活动拉开了序幕。为使这项活动经常化、制度化,他亲自起草了《盐山县财政系统促产工作制度》和《促产增收考核验收标准》,并成立了“促产增收领导小组”和“促产增收办公室”,明确专人具体负责这项工作。为准确把握促产增收工作重点,他又提出:为企业献计献策,当好“参谋”;为企业牵线搭桥,当好“红娘”;为企业培训会计,当好“辅导员”;为企业及时诊断,当好“医生”;为企业合法经营,当好“监督员”和“五为五当”服务措施。

作为这项活动的决策人和领导者,唐振国深知行动就是无声的命令。于是,他首先选定了县焊接设备厂作为自己的促产点。这个厂的厂长在生产管理上有能力,但在经济核算和财政管理上却是外行。加上这是个规模较小的县办集体企业。知名度低,产品都是通过机电公司代销,货款回收缓慢,影响了资金周转,使企业长期处于亏损状态。唐振国在帮他们清理帐目的同时,还帮他们调整经营思路。在他的指点下,这个厂在秦皇岛召开了产品展销会,用户一次订货30多万元,产品一下打开了销路。厂长高兴地说:“过去我只在生产和质量上下功夫,但在销路上却没有‘招数’,你给我指的这一步棋算是走对了。”

产品有了销路,生产规模却受到了限制。唐振国通过大量调查研究,认为这个企业的产品市场潜力很大,应该紧紧抓住不放。于是,他积极向县委、县政府提出把这个厂发展成县办国有企业的建议,同时,又多方筹借资金80万元,重新建了厂房,增添了设备,扩大了生产规模,使生产能力比原来增长了一倍半,当年实现产值505万元,年增创利税30多万元,为县财政注入了新的活力。

身教胜于言教。唐振国的实际行动,直接影响着财政系统的全体职工。从县财政局到乡财政所,没有一人不为促产增收活动尽心尽力。马

村乡砖厂,因经营不善,财务制度混乱,连年亏损。乡财政所的两名同志把这个厂当成促产点,帮他们完善制度,管理财务,还帮他们搞技术革新,使这个企业迅速扭亏为盈,当年创利税近10万元,成为盐山县砖瓦行业中效益最好的一个企业。

急企业所急,帮企业所需。把有限的资金投放到最有效益的地方,做到有的放矢,这是唐振国的指导思想。盐山镇后刘村第二冲压厂,是个生产弯头的村办企业,过去年产值都在100万元左右。随着改革开放的深入和市场的变化,他们已明显感到力不从心。1992年在广州遇到一笔80万元的生意,如果接这份合同就急需20万元上一个500吨的冲床。否则,到嘴的肥肉只得放弃,厂长非常着急,来找唐振国想办法,唐振国经过调查分析,认为这是一个有发展前途的企业,应大胆支持,从财政间歇资金中拿出20万元,使这个企业扩大了经营规模,当年产值翻了一番,利税翻了两番。如今这个村办企业已发展成镇办企业。

扎扎实实的促产增收活动,不知加大了多少工作量,但同志们没一个有怨言的,因为唐振国这位“当家人”首先做出了表率。这项活动密切了干群关系,提高了财政干部在人民群众中的威望,同时也促进了企业的发展,为培植梯型财源打下了良好的基础。所以,这项活动不仅在河北省产生了轰动,而且在全国财政系统也有较大反响。湖北、贵阳、北京等十几个团体先后到盐山县参观取经。看到这一切,那一个个不眠之夜思索的辛苦,那一次次风雨中奔波的艰难都已抛在了脑后。作为一名财政局长,唐振国只有发自内心的欣喜。

唐振国和他的财政促产队伍使那么多濒临倒闭的厂子起死回生,又为那么多半死不活的企业注入了活力。在不少人眼里,他是一个无所不能的“财神爷”,财政局也成了引人瞩目的“风水宝地”。一些老同学、老同事、熟人老乡、亲戚朋友纷纷登门,好听话,难听话,红脸儿,黑脸儿,阴阳脸儿,都冲他来了,目的只有一个——要钱。人们只知道他既有权又有钱,可谁又尝过

“穷家难当”的滋味儿？谁又理解他这个“大管家”的苦衷呢？

他忘不了那一次，在农村的姨表兄来找他，说承包了一个养鱼池，要唐振国帮着借5000元周转金，唐振国拒绝了。没想到第二天姨表兄把姨妈给搬来了。老人见面毫不客气，开口就说：“外甥，我求你来了。人家都说朝中有人好办事，你是管钱的，借几千块钱给我转转弯总不是什么为难事吧？别说是公家的钱，就是你自己的，凭着姨这张老脸你也不能不给！”唐振国忙陪着笑脸解释：“姨，要是我自己的就好说了，可我管的是公家的钱，动用公家的钱是有规定的。”母亲在一旁插了话：“什么规定不规定？你小时候你姨背你抱你，给你缝衣服做鞋袜的时候你咋不讲规定？如今你长大成人了，跟你姨还讲规定，摆架子？”面对两位老人咄咄逼人的目光，想想姨对自己的万般恩情，唐振国好为难，为了不激化矛盾，他让姨先回去，并告诉她，钱随后就送到。姨以为唐振国开了“窍”，很高兴。她走后，唐振国和妻子经过商量，决定把自己家准备买家具的2000元送去。那日，当妻子把钱送到老人手中，并按着唐振国吩咐的话告诉她：“如果钱不够，我们再向亲戚朋友给你借点，但公家的钱是坚决不能借给的！”老人听完这掏心窝的话，手捧那2000元钱哭了。她说：“外甥做得对，他是给全县人当家的，心里应该想着大伙儿，我不该让他为难”。

他更忘不了那一次，一位老上级来找他，张口就要10000元修车费。唐振国经过了解，得知老上级是想借修车之名装空调，所以就反复解释资金紧张，应先解燃眉之急。……最后落个不欢而散。

在正确处理权、钱、情的关系中，唐振国不知得罪了多少人。但他相信，大多数人会理解自己的。因为自己上任以来，全县企业利税连年增长，行政支出持续膨胀的局面得到了控制，教育、卫生、城建等事业得到了迅速发展。这是全县人民有目共睹的事实。看到学生们走进漂亮

的大楼读书；看到患者能在医疗设施齐全的医院就诊；看到大小车辆在新拓宽的公路上奔驰，他想，每一个有良知的人都会把从自己手中抠不出钱的怨恨化为一缕轻烟。唐振国常说：“我们的权力是党和人民给的，只有全心全意为全县人民服务，才对得起党和人民，才对得起自己的良心”。为防止滥用权力，他亲手制定了《廉政工作程序》、《廉政为民措施》等一系列行之有效的制度。为使财政这个与金钱挂钩最紧的行业中每个人的行动都置于群众的监督之下，财政局特设了举报箱、举报电话，选聘了29名作风正、责任心强的同志担任廉政监督员，定期收集情况。通过政务公开栏，将周转金发放、农业税征收、各项经费的分配使用公布于众，从根本上杜绝了资金投放中的违法违纪和不廉洁现象的发生。在他的带动下，全县财政系统干部个个严以律己，在群众中树立起了良好形象。1990年盐山县委、县政府向全县提出了“县直学财政局、乡镇学财政所”的口号。他所领导的县财政局先后9次被省地有关部门命名为“先进集体”、“文明单位”。

唐振国是一名合格的财政局长，作为局长应该想的他都想到了。局里几个老同志的子女自费上大学，毕业后不包分配，父母急得团团转。他知道后，悄悄去帮他们联系工作单位。等几个孩子一一接到上班的通知时，他们才知道是唐振国从中帮了忙。几个老同志激动地说：“我们要是不拼命工作，就对不起振国”。

县财政紧张，盖不起宿舍楼。局里好多年年轻人分不上房。为帮助他们解决后顾之忧，唐振国发动大家集资100多万元盖了40套单元房。青年人高兴地说：“唐局长不光是全县人民的好管家，也是我们的当家人，什么事都替我们想到了”。

正因为他对大家的关心，才换取了众人对他的拥戴，使财政系统干部心往一处想，劲往一处使，共同为盐山县的经济建设出谋划策，尽职尽责。