

扶贫模范

张志平

在
财
政
战
线
上

○周喜俊

翻着张志平的相册,一组别致的照片特别引人注目。浩浩荡荡的农民队伍举着写有:“张科长我们想念你”、“欢迎张科长再来”的巨幅横标,抱着写有:“当代焦裕禄”、“雷锋式的好干部”、“一个真正的共产党员”等镜匾在为张志平送行。虽然未能身临其境,但照片上的情景仍使人激动不已。照片上的故事就发生在河北省献县临河乡19个村的百姓和张志平身上。

献县临河乡是革命老区,战争年代,这里牺牲过好多次烈士。影片《战斗的青春》就是以这个地方为背景写成的。这里也是从清朝起就钦定的“洪泛区”,每到夏季,洪水泛滥,一片汪洋。所以也是历史上有名的“贼不偷”村。后来根治海河,洪水得到了控制,就成了一片荒滩。因没有水浇地,到了九十年代,群众温饱问题仍得不到解决,多数农民只好靠外出打工为生。

1991年,组织上派已在农税工作中做出突出成绩的张志平到这个有特殊背景的地方扶贫。脚踏烈士流过鲜血的土地,目睹百姓过年仍吃不上饺子的现实,张志平感慨万端。他想,在这片土地上献出了宝贵生命的烈士如果在天有知,也会流泪的。如何解决农民的贫穷问题?有人说,财政局是管钱的,向省厅伸伸手,向本局张张口,弄个十万八万解解燃眉之急不是什么难事。张志平不否认这个事实,但这能从根本上解决农民的贫穷问题吗?输血只能维持一时,造血方能健康一世。怎样健全造血机能?使农民尽快脱贫致富?张志平苦苦思索,认真调查,细细琢磨。在一个多月的时间里,他跑遍了全乡19个村庄,和农民座谈了无数次。在掌握了全部情况之后,他亲自起草了治理开发万亩低产田扶贫的可行性报告。经过不厌其烦的奔走,终于使这个报告通过了立项。

开发万亩低产田谈何容易?张志平分明是给自己

选了块硬骨头,可他决心要打这场攻坚战,而且树立了不获全胜不收兵的信念。

搞开发首先需要钱,国家给的一点钱只够打外围,大部分资金从何而来?张志平经和乡里研究,决定发动群众集资。

从处于贫困状况的群众手里抠钱,是不很容易的事。为了取得较好的效果,张志平拿出了当年八路军开辟根据地的劲头深入群众宣传、座谈、讲集资搞开发的好处,写出《告全民书》,在大喇叭里广播,让小学生带回家。尽管他使出了浑身解数,但群众听而不理,视而不见。张志平心急如焚,他总觉得群众的心和他隔着一堵墙,又不知从何打开缺口。那一日,他独自到地里去考察开发现场,碰到一位老大爷,他主动凑上去和老人聊天儿,给他讲集资的意义,和他谈开发的前景。老人说:“你什么也别说了,我们都懂。谁不想有好地种、有粮食吃、有好日子过?可这能干成吗?实话跟你说,我们把集资款都准备好了,就是不肯交给村里。”

“为什么?”张志平急切地问。

“怕他们把钱花光了也办不成事。”

“那你们交给我可以吗?我保证专款专用。”

“你?你是‘飞鸽牌’的,我们穷不穷你们都有皇粮吃,不管我们脱贫不脱贫你到时候都得撤。钱花光了,事办不成。再来一拨扶贫的说不定又有啥新道道儿,到头来受折腾的还是我们老百姓。”

老人说完,僵僵地斜他一眼走了。张志平的心象被狠狠戳了一下,呆立在原地足有20分钟没有动。贫穷已使群众对村干部失去了信任,而对他这个吃“皇粮”的外来干部更缺乏了解。在农民眼里,扶贫只不过是做官样文章,只要和村干部吃吃喝喝联络好感情,等时间一到弄几句文字表扬回去交差就是了。至于农民贫穷

问题是否得到了解决,反正机关有的是干部,这一期没扶好下一批接着来。由于这种恶性循环,使群众产生了巨大的抵触情绪。

找到了问题的症结之后,张志平为自己定下了一条规矩:不在村里吃一顿饭,不和村干部喝一场酒,扎扎实实为群众办事。

豪言壮语不如实际行动。张志平懂得农民最讲眼见是实。他决心从自己做起,在群众中树立起良好形象。

一个炎热的中午,张志平骑自行车跑十几里路到全乡最穷的西镇村去帮着设计管道布局,一进村口,见大小队干部都在村口等着。村支书说:“我们都正等着你哩,快去吃饭吧!”张志平说,“我早吃过了。”村干部们就有些不自然,有的说:“你也真是的,老百姓找帮忙的还管顿饭哩,你大热的天来帮俺们搞开发,吃顿饭算个啥?我们就是再穷还管不起顿饭?”张志平说:“只要开发搞成了,我比吃饭都高兴。”他一指村支书:“你快吃顿饭,骑车子跟我到地里干活去。”

这件事虽然很小很小,在群众中却产生了很大影响。一人传十人,十人传百人,几天时间就传遍了全乡。老百姓高兴地说:“当年的老八路又回来了。有这样的好干部帮咱搞开发还有什么不放心的呢?”

当然,也有个别人对张志平的行动不以为然,认为这太缺乏“时代感”。张志平听了只是笑笑,他不在乎别人说什么,只要自己的所作所为符合人民群众的心愿他就满足了。

就是这么一些普普通通的小事,使临河乡的群众和张志平心理上的冰墙开始融化。张志平抓住有利时机,突击搞集资。为了让群众彻底放心,他带领乡开发小组直接到村里收款,并当场开收据。

19个村共集资200多万元。张志平深知这笔钱对贫穷的百姓意味着什么,那是他们的血汗,是他们的家产,是他们的希望。为了集资,有的姑娘拿出自己攒的嫁妆钱,有的小伙拿出准备结婚的钱,有的老党员拿出自己的棺材钱,他们一毛纸币、一分钢镚地凑。当这些在电影、电视里才能看到的场面出现在实际生活中时,张志平忍不住掉泪了。他的良心告诉他,如果这笔钱花糟了,他就是临河乡百姓的罪人!

为了把这些“钢”用到刀刃上,张志平不知费了多少心血。万亩方田里印下了他数不清的脚印。为了准确掌握管道长度,他在自行车轮上拴一条绳子,推着车子一圈圈丈量线路;为了确保开发工程质量,从机井定位到开钻、下管、压风;从埋杆架线到安泵下井;从防渗管道的线路和材料到机井房的设计,他都亲自到现场监

督施工,发现问题,立即解决。白天他到各村及工地摸情况,晚上再对每个村的问题进行研究,如井位的合理摆布,配电及管道路线,变压器容量大小,水泵的功率大小等等,就连井屋用多少块砖他都认真计划过了。

石疃村的乡亲们清楚地记得,那一次张志平带领村干部们到地里测管道,天冷风大,人在地里站都站不稳。村干部说:“别去了,明天再说吧!”张志平坚决地说:“不行,明天还有明天的事。”他硬是领着大家测完了几百亩地的管道线路。

梁庄的乡亲们更不会忘记,那一次方田定井位,正赶上刚下完一场大雪,坑坑洼洼的路上全是冰,自行车不能骑,村里人都说张科长今天肯定来不了。谁知到了施工现场,见他早已步行8里多路提前赶到。

张志平为临河的乡亲们奉献了自己的全部,却从未向这里的百姓索取一分。每天他不知疲倦地穿梭在各村,有的村至少去过四五十次,有时一天要跑六七十里路,可他总是赶到乡里伙房吃饭。麦收时节,乡里放假,伙房没人做饭,但各村的开发工作不能停。为了不给大家添麻烦,他就让妻子捎些大饼馒头来用开水泡着吃。夏日天热,馒头大饼常常生了毛变了味儿,实在不能吃了,他就买些方便面充饥。

那一次他高烧39℃,头晕眼花浑身无力,他不肯说,怕别人知道他有病来看望,怕耽误村里的开发工作,吃不下饭就饿着肚子硬撑着……夜深人静,他一个人躺在床上,连脱衣服的力气都没有了。此时他感到好想法,想贤慧的妻子,想懂事的孩子。如果此刻能吃上一碗妻子做的热汤面,能听到儿子甜甜地叫一声“爸爸”,该是多么的惬意啊!可这一切只能在梦中去享受。他完全有理由请假回去住几天,去享受一下天伦之乐,但他没有这样做,因为与此同时在他眼前闪现的是农民们因贫穷而忧愁的面孔,在他的耳边回荡的是农民们那长长的叹息。为了让临河的百姓过上正经日子,他也要坚持。

他不遵医生的叮嘱不顾自己的病情,打完针就骑自行车到村里去,医生说 he 简直是不要命了。他说如果我的命能换来全乡人的好日子那我甘愿把命献出。是啊,他的命运已与临河人民的命运联系在了一起,他的心已与当地父老乡亲们的心贴在了一起。为了给老百姓少花钱多办事,他宁肯自己多吃苦多受累。

在开发区安装地下防渗管道时,刚开始的一个村以每米13.5元承包给一位包工头。张志平为了省钱,派人到外地了解行情,每米材料可降低价格2元。这位包工头为保住原来的价格,托人找到张志平,拿出3000元好处费。张志平坚决拒绝了。他不但自己购材料,还

小镇上的“大算盘”

——记江苏省通州市西亭镇财政所所长江道昌

○马亚光

在长江三角洲的腹地——通州市，有一个古镇——西亭镇。西亭镇不大，东街响的爆竹西街能听到；南街发生的事情，北街马上能知晓。在西亭镇有个不大不小的人物江道昌，人称“大算盘”。这个绰号的来历，因他是镇财政所的所长，是全镇会计的“头儿”，常常算大帐，也算细帐。

江道昌爱从宏观和历史的角算大帐。

大帐之一：培植财源。

1988年，原南通县（现为通州市）正式实行“定收定支、定缴定补、超收分成、短收自补”的财政包干管理体制。这一体制的运行，给原以支出管理为主的镇财政所开展工作增添了很大难度，也增添了几份活力。

经济发展是财政的源头。如何学会“生财之道”扶持乡镇企业发展，是搞活财政的首要课题。江道昌正是顺着这条路，一步步走向前的。

自己安装，这样每米又可节省3元。由于张志平精打细算，万亩方田仅管道一项就节省资金20万元。20万元对挣扎在贫困线上的临河群众来说是个多么惊人的数目？乡亲们感激地说：“只有真正的共产党，才能这样和咱百姓心连心。”

张志平用他的实际行动，在临河乡群众心目中树起了党员的形象，用他的心血和汗水，在临河乡的历史上写下了光彩的一笔。他成功地结束了财政局的扶贫工作，使临河乡开天辟地第一次有了水浇地。温饱问题得到了解决的临河人民感激地说：“党和政府没有忘记我们老区人民，我们要以实际行动报答党和国家的关怀，多交公粮，多交好粮。”

近年来，江道昌把“积极扶持发展镇办企业，培植新财源”作为重要工作，他积极向上拆借、左右融通资金，全方位筹集资金，扶持有发展前途的企业，给有困难的企业雪中送炭。

该镇羽绒制品厂，是家镇办企业，产品畅销全国各地。但因企业场地狭小，生产能力受到限制，产品不能扩大批量。如果长此以往，要不了多久，这个厂就会在激烈的市场竞争中败下阵来。为此这个厂提出了扩大

原有产品生产规模，发展“绣品服装”新项目的设想。江道昌和他的部下们主动上门，为这个厂的新项目进行可行性和论证，并为这个厂融通资金34万元，使新项目如期上马。1993年该厂创产值400万元，创利税24万元，产值、利税将分别比上年增长300%和200%。

江道昌和他的部下们积极为企业服务，坚持做到既锦上添花，又雪中送炭。西亭镇镇办企业——通州市食品饮料厂，由于基建资金过大，投产后流动资金严重不足。1992年夏天，正是该厂产品——饮料销售量大幅度上升之际，该厂却因缺少流动资金，难以购回原材料，企业只好停产。江道昌了解这一情况后，主动用镇财政周转金2万元支持这个厂发展生产，解了这个厂的燃眉之急。

西亭镇29家镇办企业，近年来都在不同程度上得到过镇财政所的扶持，仅1992年该所为企业融通资金

扶贫结束回城之后，张志平感到自己的思想感情又一次经受了陶冶。每时每刻，他都会不由自主地想到临河的父老乡亲，从而又会联想到全国的农民，就会感到自己作为一个国家干部一名共产党员所肩负的重任。所以不管到任何单位干任何工作他都不会懈怠，因为他的心里永远装着人民。

几年来，张志平多次被评为地市级模范工作者，1993年又被省财政厅、省人事厅评为“河北省财政系统先进工作者”。可他把这些看得很轻很轻，他说荣誉只能说明过去，不能代表将来，只有不断奋斗，才能终生无悔。