

## 搞好国有企业五要素

第一,一个好班子,特别是一个好厂长(经理)是企业成功的关键。这对一个企业来说,起着举足轻重的作用。好厂长(经理)应该具备以下基本素质:战略决策能力;组织管理能力;创新精神和应变能力;专业技术能力;建立良好人际关系的能力。

第二,一个好产品,是企业兴盛的源泉。一个成功的企业,至少有一个适销对路的好产品。企业创造出产品,产品又营造着企业,新产品的不断开发,使企业获得无限的扩张力,成为更大的企业。国有企业必须不失时机的研制和开发新产品,使国有企业在市场经济中不断发展和壮大。

第三,一个好管理,是企业全面提高经济效益的途径。当今世界上经济效益高的企业,都是那些管理过硬的企业。企业的现代化管理创造出了高质量的产品和最大的经济效益。向管理要效益,向管理要“黄金”已被越来越多的企业所重视。国有企业的当务之急,就是要抓好企业的管理,抓紧抓好了,企业的经济效益就会大幅度提高。

第四,一个好机制是企业走向市场,从而形成真正市场的契机。而完美的企业经营机制则应包括如下内容:(1)相互选择机制,即所有者与经营者之间的双向选择;(2)决策机制,即确定企业的生产品种、数量、发展方向、扩大规模的决策以及对决策的正确评估和可行性研究;(3)动力机制,即与实绩相联系的利益分配方式;(4)约束机制,即企业经营者在遵守法律、法规和政策的前提下进行;(5)内部协调机制,即

与所有权和经营权分离程度相适应的企业内部的协调决策、执行和利益分配的管理系统;(6)风险责任机制,即企业在自主经营中必须承担一定的风险责任;(7)抗扰机制,即对于企业外部所产生的各种有害企业的行为进行抗拒的系统。

第五,一个好环境,是企业发展壮大基本保证。一个企业要取得成功,必须有一个好的环境。这个环境包括两个方面:一是内部环境,二是外部环境。对于任何一种环境因素的影响力量都不可掉以轻心,企业必须在适应环境和改造环境中求得发展和壮大。

(摘自《经济问题》1995年第四期孙恩恩的文章)

## 当前经济工作中面临的十大问题

《经济与信息》杂志今年第4期发表国家信息中心张新红的文章,列举了当前经济工作中面临的十大问题。

(一)发展不足:最大的经济问题。发展不足,或经济发展水平落后,是中国经济的最大问题。无论从总体经济实力还是从人均国民生产总值看,中国都还不足与那些经济大国相抗衡。

(二)通货膨胀:最现实的经济问题。1994年全国零售物价总指数达到21.7%,城乡居民消费价格指数24.1%,均为改革开放以来最高。今年面临的通胀压力依然很大。

(三)农业不稳:最好讲的经济问题。农业成了年年讲月月讲天天讲的老生常谈,却始终保持本色不变。

(四)农村剩余劳动力:最有价值的经济问题。对于中国农村剩余

劳动力的人数,一般估计是在2亿左右。这其中有一部分人会涌向城市寻求发展,而城市的容纳量有限,这样既形成了浪费,也给城市带来了诸多麻烦,另一方面,这些人毕竟是可以创造价值的劳动力,既是问题,又是财富。

(五)通货腐败:最不得人心的经济问题。老百姓最痛恨的三件事是以权谋私、假冒伪劣和社会治安。以钱权交易为核心的腐败行为可算是当前最不得人心的经济问题。

(六)假冒伪劣:最令人头疼的经济问题。假冒伪劣商品存在之普遍、手段之多样、技术之先进,令消费者防不胜防,一不小心便上当受骗,轻者经济损失,重者人命关天,于是这一问题便成了最令人头疼的问题。

(七)企业破产:最不不是问题的经济问题。近年来国有企业特别是国有工业企业缺乏生机活力的问题日益成为改革所面临的重点和难点。破产难是其中的难中之难,而这恰恰又是本不该成为问题的问题。

(八)缺乏真正的企业家:最“平凡”的经济问题。目前国有企业1/3盈利,1/3持平,1/3亏损。亏损企业中,至少有1/3以上的企业是因为管理不善造成的。这当然与厂长经理们不无关系。

(九)规模不经济:最不引人注目的经济问题。农业规模不经济问题也很明显,但最普遍最重要还算是工业企业的规模不经济问题。

(十)利益机制不健全:最核心的经济问题。经济生活中种种问题无不与利益机制失衡相关连。利益调节失衡是各种经济问题的本质,建立有效的利益调节机制当成为解决各种经济问题的重要法码。

(石 摘)