



# 陕西粮食企业发展之路

秦才营

去年,在粮食流通体制和粮食机构改革齐头并进,粮食企业经受严重考验的关键时期。陕西省各级粮食企业不等不靠,积极向市场靠拢,坚持本业为主,多种经营,逐步形成了种养加、科工贸、产供销相结合的经营群体,企业经济效益大幅度提高。全省粮食企业较上年减少亏损5 986万元,减亏59.8%;全省10个地市中,有西安、宝鸡、渭南、商洛4个地市以及省本级全行业盈利。107个县(区、市)中,有37个实现了经营粮油不亏损。全省粮食企业在多渠道、多成份经营,市场竞争激烈的粮食市场中有了一个好的开端,找到了一条比较适合国有粮食企业的发展道路,树立起了现代粮食企业新形象。

(一)转换机制,开展多种经营。陕西省粮食企业步入市场经济初期大部分基层粮食部门均面临发不出工资的严峻形势。如宝鸡县基层粮站,人均月工资仅18元,职工情绪非常低落。对此,各级粮食部门及时转换经营机制,双足植根企业,两眼注视市场,不在“粮”字上“定格”或“定位”,及时转变经营方向,变单一经营为多种经营。有的开展“一站一品,一厂一业”活动;有的因地制宜创办“种养加”企业;有的利用当地的有利条件开发资源;有的利用自身优势与外商合资,吸引外资;有的参与大流通,发展边境贸易,开辟新市场。经过一年的努力,新上项目、品种300多个,分流人员四分之一,当年实现利

贴。这部分补贴尽管数额不大,但作用不小,是财政部门落实“菜篮子”市长负责制的重要措施。财政部门的商财机构一定要管好用好这项补贴,既要确保补贴到位,又要注重补贴资金使用效果,把钱花在“刀刃上”,真正起到平抑市场副食品价格的作用,让老百姓得到实惠,真正做到安定民心。

4. 配合有关部门做好副食品供应工作。一是积极筹措资金支持农产品批发市场建设,疏通供销渠道;二是配合主管部门探讨副食品流通体制改革的新路子,大力发展连锁经营;三是加强副食品供应企业的财务管理,落实中央给予的各项优惠政策。

(责任编辑 王尚明)

润4387万元,较上年翻了一番。粮食企业对经营粮油信心倍增,宝鸡县还提出了三年内粮食系统产值过亿元,上交税利千万元的奋斗目标。

(二)坚持以粮为本,发挥行业优势,大面积占领市场,提高经济效益。粮食企业为扭亏控亏,走以副补主、以工补商的道路固然重要,但若不注意本业优势的发挥,不但会淹没多种经营的成果,国有企业稳定市场的主渠道作用也难以发挥。去年上半年,由于多种经营投入力量过多,工作盲目性较大,使粮油主业经营受到一定影响,国有粮食企业市场占有率下降,销售萎缩。针对这种情况,全省粮食企业及时总结纠正了工作中的偏差,进一步明确了“坚持本业为主”的改革思路。首先,配合有关部门坚决完成当年的收购计划,使国有粮食企业掌握的粮源占市场容量的70%;二是在项目选择上,尽可能靠近主业,发挥行业优势,搞好粮油深加工、精加工,开发特色产品;三是扩展市场,由过去只重视城市一个市场向城乡两个市场发展;四是发挥群体优势,克服重外销、轻内销,重大宗、轻小宗的思想,积微利成大利;五是开展优质服务,做到质量第一,信誉第一,改变经营作风。经过努力,全省粮油销售比上年增长42%,减亏增盈3000余万元。市场占有率大大提高,国有粮食企业经济效益明显增加,增强了粮食企业的市场竞争力。

(三)强化内部管理,健全约束机制。要使企业的各项工作步入市场经济的规范化运行轨道,就必须强化管理,健全内部约束机制。从陕西省粮食企业看,凡是经营活、效益好的企业,

其内部管理和约束机制都比较健全。管理方法主要有以下几种:一是理顺内部关系,实行内部承包制。有的实行“目标利润管理”;有的实行自负盈亏;有的实行“计划考核,基数留成”的办法。二是在分配上实行工效挂钩,从根本上克服平均主义,千方百计调动职工的工作积极性。三是在用工制度上实行优化组合,双向选择,增强职工的自我管理意识。四是对厂长、经理实行动态管理,半年考核,年终调整,能者上,无为者下。以上管理办法的实施,使职工有章可循,责任明、奖惩严,各企业一改过去的涣散面貌,形成了紧张生动、团结向上的新局面。

(四)大力扶持帮助粮食企业,为其搏击市场创造良好的外部环境。在粮食企业转机换制、搏击市场过程中,各级政府特别是财政部门给予了大力扶持。据统计,全省财政部门共筹资2500万元,专项用于粮食企业的技改、扩建,支持新建项目112个,部分项目当年投资当年收益。同时,结合陕西实际,认真落实国家改革粮食流通体制的方针政策。一是清理粮食财务挂帐,区分政策性挂帐与企业经营亏损,政策性财务挂帐,利息全部由财政负担,年负担15907万元;二是财政拿出19618万元,建立粮食风险基金,并已于当年全部安排到位;三是粮食企业转体后人员工资及离退休人员支出继续由财政补贴3年;四是在税收政策上予以优惠扶持;五是继续筹集资金拨补历年欠帐,盘活企业资金。

(责任编辑 石化龙)

