

苦干务实的

理财人

——记甘肃省成县王磨乡财政所长倪占义

○陈宏平 张敏宇

倪占义这位个头不高,少言寡语、敦厚朴实的青年汉子,生长在陇南成县的农村,他在乡财政这份不“起眼”的工作岗位上,已默默耕耘了12个春秋。当农财员,年年完成周转金投放和回收任务;当农税员,年年超额完成征收入库任务;当财政所长,财政所连续几年被县委、县政府和财政系统评为先进单位。12年来,他以苦干务实的精神,在促进乡镇经济和事业的发展上做出了优异成绩,被县财政系统连续5年评为先进个人。

张孙榕注意从每一件小事做起,抵制各种可能招致不廉政、影响财税干部形象的吃请和小恩小惠。陈山村有座木桥。因年久失修,下雨后桥面的木头很滑,经常有小孩摔入水中,村委会一直想修新桥,却苦于没有足够的资金。张孙榕得知后,带着所里的同志一同去察看,并答应拨给资金、物资予以修复。村干部很感激,一定要请所里同志吃饭,但被张孙榕婉言谢绝了,他说:“现在

(一)

1984年,倪占义被聘为乡财政干部后,先后在化垭、城关任财政所所长。1991年,组织上安排他到离家一百多里,条件艰苦的王磨乡财政所当所长。当时,他父母已年近七旬、妻子体弱多病,还带着个5岁的孩子,耕种责任田缺乏劳动力,一些亲友劝他向领导反映反映,照顾到离家较近的乡工作。他却说:“服从组织分配是自己的天职,如果每个乡财政人员都要求照顾,那么艰苦

村里还不富裕,你们还是省下点钱修桥吧。”还有一次,一纳税户掏出100元钱塞给张孙榕,要求免交税款。张孙榕反复对他进行教育,但他执意要把钱塞到张孙榕手里,张孙榕气将钱狠狠地摔在地上,义正辞严地告诉他:“别来这一套!”坚持让对方补交了税款。从1989年到今,张孙榕先后拒收各种贿赂30多次,金额5000多元,至于拒吃、拒喝就难以计数了。

的地方谁去?”就这样毅然到了王磨乡报到上班。当时,临近的水泉乡还没有设财政所,且山高路远、业务量大,由于其他同志体质较差,他便在管理好所里工作的同时承担起水泉乡的农财和税收征管工作。每天,天不亮就要起床,走20多里山路赶到水泉乡,下午六点钟返回,并将税款和收下的周转金存入银行。

几年的风里来雨里去,夏天一身汗,冬天一身泥,来回奔波在山间的小路上。1992年,孩子生病,高烧到40度,住进了卫生院,老人也生病在家。当时,正是农业税征收季节,所里人手少、走不开,为了不影响收税,他拿了200元钱赶到卫生院说明情况,请了亲戚帮助妻子照料孩子后,当天又骑着自行车赶回了王磨财政所,第二天就投入到紧张的农业税收工作中。

农业税收零星分散,征收难度大,并且有的群众对征收农业各税认识不足,拖欠税款,无理取闹,故意抗税的事件时有发生。为了确保税款的及时入库,倪占义总是耐心地做工作,尽职尽责,尽心尽力。

1992年8月,水泉乡一姓杨的村民因与人为田间地界发生纠纷而未能得到满意的处理,结果以此拒不交纳农业税(公粮),村干部多次上门催交,也毫无结果。倪占义知道情况后,四次上门做工作。前几次杨不是破口大骂,就是扬言“要粮没有,要命一条!”。但倪占义认为杨不交农业税,有他的原因,只要工作做好了,他还是会交的。第四次他再到杨家,途中遇到雷阵雨,全身都被淋湿,泥水、汗水混和在一起顺着裤筒往下滴。站在杨的屋檐下,倪占义再次耐心地给他讲解交纳农业税的政策。精诚所致,金石为开,杨立即表示,雨停后就去粮站交公粮,并把倪占义让到家里,拿出自己的干衣服让他换上,感慨地说,“像你这样工

作认真的干部都少见的!”第二天倪占义同志从水泉粮站得知,杨拖欠三年的572斤公粮一次交清了。

王磨乡自然资源丰富,乡镇企业也有一定的基础。但是收入上不去,各项支出下不来,拖了全县财政工作的后腿。倪占义当所长后,深入了解情况,翻阅历年决算表,发现该乡存在三个问题,一是多头开支,二是拖欠较多,三是财政人员责任心不强。针对这些问题,他向乡领导汇报并提出增收节支措施,得到乡领导的赞同,当年就超额完成财政收入任务,收回历年拖欠6万多元,并实现当年农业税无拖欠。由于财政这本帐管得严,算得细,公用经费、公费医疗开支没有超支,还分别比上年下降约5.1%和4.9%。

(二)

王磨乡地处铅锌矿带腹地,有少数人靠开矿富了,但是大多数人没有富,部分农民还处在半温饱状态,这些人要靠开矿富是不可能的,必须结合实际,动员、引导、扶持他们发展其他多种经营。他深入全乡7个行政村43个合作社走访296户农户进行了调查论证,得出结论:一是发展庭院经济,如在院内种植经济果树、药材等,既可增加农民收入又可为农业特产税提供税源;二是修理加工业;三是把蚕桑当做支柱产业,促进经济全面发展。乡财政先后投入周转金8.9万元,扶持80户农民发展庭院经济——栽植梨、苹果、核桃树苗3000株,栽培丹皮等药材累计10亩;扶持修理加工业一处;扶持农户和集体植桑300亩。据不完全统计,1994年80户农民庭院经济总收入达36000多元,户均450元,交纳农业特产税1200多元,全年共入库农业特产税4300元,比1993年净增39%。一位农民有修理车辆和加工零部件的技能,想办一

个修理部缺乏资金,财政所及时借给3000元。修理部办起后年收入上万元,利润达7000多元。流行行政村借款3000元建起百亩桑园,年养蚕100张,收入可达30000元。经济发展了,增加财政收入就有把握,1994年乡财政收入达80万元,超额完成县定的收入任务。

(三)

倪占义同志坚持原则,不怕得罪人,不怕砸饭碗。1991年9月,某乡长来所要求动用分成款2万元,修筑河堤,并表示他可以在凭证上签个字,风险有他担当。倪占义解释说,“动用分成款要向县财政局打报告批准,否则是不能动的!”听了他的这番话,那位乡长脸上立即布满了阴云,“财政所是乡上的,你们也是乡上的人,还服管不服管?”当时一位在场的同志过后劝他说:你工作太认真了,那点钱拨了就拨了,责任有他乡长承担,你怕什么,难道你不想将来转干?倪占义却说,只要做得对,天塌下来也不怕。后来他五次上门汇报情况解释原因,乡长气消了,说:“你做得对,做财政工作必须坚持原则,的确不能马虎随意,我理解。”

1993年,他的堂妹夫,被批准占用耕地建房,找他想将其建房占用的坝地按山地征收耕地占用税,这样就可少交一百多块钱。在他妹夫看来,当哥的这点忙一定能帮,但他万没想到的回答是:要实事求是,少征税款是犯法的,并要求他带头早交税。他妹夫看着没希望,只好据实交纳了耕地占用税,并生气地说:“我上一回求你给贷2000元春耕款,你不但给贷,还给我讲了一大堆道理。这次你又说不能办,看来亲戚是不管用的!”后来,堂妹很长时间都在生他的气,碰到一起也视他为陌路人,但是,倪占义并不后悔:

“我们搞财税工作的,要是认了亲戚,工作就没法搞了!”

(四)

严于律己、从严治所是倪占义同志的一贯做法。王磨财政所共有职工7人,原来纪律松散,工作年年拖后腿。倪占义一到,从抓制度入手,为所里制定了一整套管理办法,包括《学习制度》、《工作制度》、《财政开支制度》、《考勤制度》、《安全制度》和《清正廉洁制度》等。一开始有的同志不以为然,“现在啥年代了,还搞这个。”有一次倪占义同志请假超假了,按规定超假按旷工论处,他回所后自动划上了三天旷工,并让会计扣了工资,并在所里会上作了检查。看到所长动了真格,原先不以为然的人心服了,事假超假或旷工的人没有了。

基层财政工作既艰苦又复杂,要把它做好,单凭一个人的力量是不行的,当了多年财政所长的倪占义深深懂得,乡财政队伍的凝聚力和向心力是最重要的,这除了要做深入细致的思想政治工作外,也要在生活上关心和爱护每一个职工,虚心倾听他们的意见,充分发挥集体智慧。在王磨财政所上任伊始,他就广纳良言,要求大家站在所长的位置上,为搞好财税工作每人提出5条建议,得到大家的热烈响应。他先后收到30条建议,其中12条被采纳。全所干部职工的积极性被充分调动起来了,说他是位开明的所长,能听得进意见。

(责任编辑 方震海)

