



## 老 骥 奋 蹄

### ——记上海市闵行区马桥镇 财政所所长奚德宝

○韦 杨

上海市西南的马桥镇,经济发展连续七年居上海市郊榜首,被誉为华夏大地飞驰的“骏马”和全国“十佳”乡镇。1994年全镇社会总产值达41.8亿元,实现利税3.7亿元。1992年以来,党和国家领导人邓小平、江泽民、李鹏、乔石、朱镕基等先后视察马桥镇,推动了马桥镇两个文明建设。

谈起马桥镇的经济发展,镇领导经常讲,这里有财政所的一份心血,尤其是所长奚德宝立下了汗马功劳。马桥镇财政所自1987年以来,年年被评为区的先进财政所,并连续两次获得1991~1992、1993~1994年度的上海市“文明财政所”称号。

身先士卒聚人心

奚德宝今年58岁,有30多年的会计工作经验,在财会工作方面可谓行家里手,或许正是为了发挥他的财会专长,1986年,马桥镇党委把镇财政所这副重担压在了奚德宝的肩上。10年来,他一方面积极争取镇领导对财政工作的关心和支持;一方面从严治所,坚持高标准、严要求,建立健全岗位责任制和工作考核制,激励全所人员奋发向上,勤奋工作,多作贡献。在奚德宝的领导下,在全所还开展了爱党、爱国、爱社会主义,爱马桥、爱所、爱岗位的“六爱”教育,坚持每周的政治学习和业务学习制度,注意提高全所人员的政治素质和政策水平。所里还建立了财政干部廉政制度,使大家时时刻刻进行对照,坚持做到不

谋私利,廉洁自律。

奚德宝每年经手的资金达数亿元,他总是坚持按规定使用。下拨财政资金,所里明确了操作顺序:一是先由集体讨论,二是由领导审批,三是由财务和会计人员具体办理划款和记帐事项。由于形成了一个相互制约的机制,保证了资金的正常使用和干部廉洁自律。奚德宝经常为企业排忧解难,雪里送炭,企业领导十分感激,有时送些礼品、礼券给奚德宝,这些都被他谢绝。奚德宝说,支持企业发展是财政所分内的事,只要在自己职责范围内又符合规定,这样的事就一定会办。

在工作中,奚德宝勇挑重担,在待遇上,总是先考虑别人,在生活上,注意关心同志。当奚所长了解到所里的一名干部为了工作,而影响自家口粮田的收割时,就及时组织财政所的其他同志帮助收割。有一位干部的父亲不慎被蛇咬伤在外县住院医治,奚所长就利用晚上休息时间前去看望。这位干部的父亲非常感动,嘱咐儿子好好工作,以不辜负领导的关心和期望。

作为财政所长,奚德宝总想,为国家、为集体多作些贡献,为大家多想一点是义不容辞的职责,自己家庭照顾少一点,自己休息少一点也是应该的。前年冬天,他爱人骑车上班时,不慎在冰冻的马路上摔了一跤,造成骨折,二个多月不能起床。奚德宝安排子女、亲戚朋友们去医院轮流照顾她,而自己仍然一心扑在工作上,总是等忙完了每天的公务才能去看望老伴。去年年初,他年迈的母亲突然中风瘫痪在床,在半年多的时间里,老奚为了不影响工作,只能在晚上守在母亲床边,为老人料理生活,尽一点孝心。为了马桥镇的经济发展,年复一年,奚德宝不知放弃了多少节假日、星期天,全身心扑在工作上。

# 「山胆」小所长

○桂才

在广西,人们把远离都市,道路崎岖,交通不便,信息闭塞的深山区叫做“山胆”。扶隆乡是广西壮族自治区防城港市最偏僻的乡镇之一,是个有名的“山胆”。

## (一)

韦登明本不是扶隆人,但他调到扶隆乡财政所后,看到这里的贫穷现状,他反倒安心了。他觉得自己

亿元的经济总量,成为“华东第一村”。紫江村民小组从一个破草棚里的两台注塑机起家,到目前已发展成产值逾亿元,拥有众多企业,跨出国门走向世界的紫江集团。

(责任编辑 吴春龙)

## 投身改革促管理

为使财政所的工作适应马桥镇不断发展的经济形势,奚德宝与全所同志群策群力在当家理财上做了三件事。

一是加强全所的工作管理,规范了工作程序,建立了岗位责任制和公开办事制度,接受社会监督。如:为了做好自筹资金的征收管理,提出了“四定”,即:定目标,定岗位,定汇报,定考核。由于责任明确,调动了大家的积极性,保证了每年征收任务的完成。

二是加强基层财会队伍的管理,提高财会队伍的素质。随着镇村企业的迅速发展和社会发展,镇村办企事业单位不断增多,会计队伍不断壮大,同时,也存在着财会人员水平普遍较低的现象。为提高财会队伍的思想 and 业务素质,以适应社会主义市场经济对财会工作提出的新要求,财政所与镇经营管理站联合举办了多期会计培训班,仅1994年就举办了6期,有650多人参加学习。奚德宝亲自讲课,传授财会知识。他还积极组织会计参加职称统考,做好会计证的统计和换发工作。至1994年底,已培养出会计师8名,助理会计师60多名。与此同时,奚德宝还注重会计队伍的管理,发现情况与有关单位及时沟通。如有的会计做帐碰到困难,财政所就派人及时帮助解决;有的单位领导不支持会计参加学习培训,他就下基层做领导的工作,争取他们的支持。老奚还经常召开全镇会计会议,组织学习和交流工作经验,以及外出参观学习。由于加强了会计队伍的管理,增强了财会人员的事业心和责任感,提高了财会人员的思想和业务素质。

三是加强重点企业的财务辅导,完善财务管理,增加财政收入。1994年初,马桥镇创办的中江纸箱

厂因生产经营管理混乱,财务核算水平差,加上应收销货款被大量拖欠,导致企业效益低下。为帮助企业加强内部管理,提高企业经营管理水平,奚德宝亲自带领两名业务骨干,深入企业调查研究,找出薄弱环节,提出改进措施,配合厂方着重从健全财务管理制度抓起,及时调整财务人员,全面整顿内部帐户,使财务管理逐步走上规范化、制度化。在奚德宝的帮助下,该厂对应收销货款采取“责任到人,酬利挂钩”的办法,加强了货款回收,加速了资金周转;同时全面执行原材料耗用定额标准,千方百计降低生产成本。通过上述努力,该厂的经济效益很快就上了台阶,1994年实现产值2800万元,创利税220万元,分别比上年增长2.8倍和5.5倍。

## 服务经济增财源

随着社会主义市场经济体制的逐步建立,特别是分税制财政管理体制的实施,乡镇财政面临着新的机遇和挑战。奚德宝适时地把镇财政的工作重点放到培植财源,增加财政收入上来,把支持镇村企业的发展放在财政工作的重要位置,努力扶持企业上规模、上档次、上效益,培植新的财源增长点。被列为上海市1994年十项重大工业工程项目之一的上海申马铜管厂,是马桥镇独资新办的国内最大的有色金属加工基地,总投资达5亿元人民币。自1993年工程上马后,奚德宝同志全力以赴投入资金的筹措之中。目前,该厂已基本建成并投入试生产。据预测,该企业在正常投产以后,年产值达15亿元,年创利1亿元。

在奚德宝和财政所同志的支持下,一批新的财源增长点加快了发展速度。旗忠村创办了80年代市郊最大的乡镇企业,投资达数亿元的马桥电缆厂,1989年旗忠村以3.7