## 新兴区的日子粉彩

## 干长绪

近些年来,全国县一级财政比较困 难,许多县的人员工资、公费医疗经费等 没有保障。但是,河北省沧州市新华区 财政部门在人员增加、众多增支政策出 台的情况下,连续多年实现"三保一平 衡",即保证了公教人员工资的足额、全 员、按时发放,保证了离退休干部的福利 待遇及全员包干药费的兑现,保证了中 央、省、市各项政策性增支政策在新华区 的顺利落实,并实现了全区财政平衡。 财政状况在全市 18 个县、市、区中名列 前茅。为此,新华区财政局先后获得"河 北省文明财政局"、"河北省文明单位"的 称号。人们说,新华区的日子好过了。

回顾新华区几年来的财政工作,最 重要的经验是全方位抓好财政管理。主 要是三条:一是重视财源建设,二是抓好 收入管理,三是紧抓支出管理。

新华区财政部门认为,没有坚实的 财源基础,财政工作是难以做好的。因 此,积极采取措施,加强财源建设,其中 又特别强调抓效益财源和"三产"财源的 建设,较好地体现了分税制财政体制的 政策导向。

在效益财源方面,下力气帮助企业 提高经济效益。一是帮助企业加强财务 管理,健全财务制度,协助企业进行财务 分析和经营测算,降低成本,提高效益, 如新华区钢窗厂今年一季度效益比去年 同期下滑,经财政部门协助进行财务分 析,发现该厂资金周转比去年同期慢了 21 天,贷款利息大量增加。财政部门建 议该厂追要货款,在保证货款回收的前 提下安排生产经营。按照这样的思路经 营几个月后,该厂经济效益显著回升。 二是帮助企业进行技改,提高投资效益

和经济效益。由于技术改造是一项投资 少,见效快,效益高的投资方式,因此,新 华区财政部门积极协助企业搞技改。近 两年来为企业筹集资金完成了12个技 改项目。如沧炼工贸公司完成的投资额 达1600万元的聚丙稀项目,年产聚丙稀 同时新建的清真食品、农机配件、果品、 能力扩大到5000吨,年增利税达400多 万元。三是帮助企业树形象,提高品牌 规模,其果品市场年销南方果品 100 多 效益。几年来,新华区财政部门先后投 资十几万元在国家、省、市报刊上宣传新 华区企业,以提高企业的知名度,增强品 牌效应。通过这些努力,企业的效益显 著提高,1996年,新华区骨干企业的利税 比1990年增长了3倍。财政部门重点 支持的新华物资总公司在全国物资行业 普遍滑坡的情况下,连续四年利税超百 万,人均利税达1.6万元,其综合效益指 标在河北省同行业排名第五位,成为河 北省物资系统明星企业。

在"三产"财源发展方面,新华区财 政部门积极向区委、区政府主要领导阐 述兴办"三产"的重要性,说明新税制关 于"三产"税收全部归地方的政策,使第 三产业在新华区获得快速发展。一是与 居民衣食住行相关的社区服务业发展迅 速。仅1996年,新华区就投资413万元, 新上摊点43个,新办"三产"项目29个。 同时,积极鼓励辖区内中央、省、市属企 业兴办"三产"。沧州炼油厂是石油部属 中央企业,新华区与之联合兴办了沧炼 工贸公司,围绕大厂开辟旅馆、饭店、印 刷、工程队等服务项目,年利税 700 多万 元。目前,驻新华区企业兴办的"三产" 项目达24个,为新华区增加税收281万 元。二是专业市场建设突飞猛进,为财 政提供了大量的税收收入。新华区原有

的鞋类、纺织、副食、百货等 12 个专业市 场与集贸市场经过改造,扩大了规模,提 高了市场容量。其中的道东副食品批发 市场已成为河北省第二大专业市场,每 年为新华区财政提供税收 100 多万元。 旧货、装饰材料等6个专业市场也初具 个车皮,占沧州市果品销售量的75%以

在财政收入管理方面,新华区财政 部门的经验是坚持财税联席会议制度, 搞好与税务部门的合作,支持税务部门 加强征管、进行税法宣传和税收稽查,做 到应收尽收、确保财政收入及时、足额、 均衡入库。

在支出管理方面,新华区财政部门 坚持"先吃饭,后建设;先重点,后一般" 的原则,量入为出、科学合理地安排支出 预算。制定了《关于加强区直财政管理 工作及规范预算资金审批权限的暂行办 法》,严格坚持"三不拨"制度,即人情款 不拨、关系款不拨、乱开口子款不拨,对 会议费实行按人头包干,对车辆实行定 点维修,严格控制社会集团购买力。尤 其值得一提的是,对于大多数地方难以 控制的行政事业人员增长过快的问题, 新华区财政部门介入了新增人员的审批 工作,所有财政开资人员因工作调动时 的工资关系转移都由财政部门统一办 理,随时掌握人员变动情况,从而控制了 人员经费的过快增长。新华区财政部门 通过一系列支出控制手段,仅1997年上 半年就节约财政支出 150 万元,较好地 实现了支出控制的目的。

(责任编辑 吴春龙)