

无 愧 黑 土 地



——记铁岭市财政局长贺云儒

接触他的人,都为他豪爽直率的性格所吸引;了解他的人,都为他做事果断、不徇私情、忘我投入的工作作风所折服。

他就是辽宁省铁岭市财政局长贺云儒。

向改革要财源

1994年4月,贺云儒被任命为市财政局局长的时候,正是铁岭财政遇到极大困难的时候。且不说桌上那高高的请款报告,也不论挂在总预算帐上的6289万元赤字,单看眼前的形势,就足以让他掂量出肩上担子有多重。在1994年我国财税体制改革迈出重大一步的形势下,一些财力基础较好的兄弟市,乘势而上,快速发展;而铁岭市由于诸多因素影响,

发展速度缓慢。全市98户预算内国有工业企业中,1994年亏损企业增至70户,亏损额达7900多万元,严重影响了财政收入的增长。乡镇财政更是困难,全市有3个乡镇工商税收为零,52个乡镇欠发工资880万元。在全市财政收入减少的同时,增支政策又相继出台,全市人员经费和公用经费比1993年增长8600多万元。

○ 铁才

一面是支出猛增,一面是收入上不去,财政要保证国家机器的正常运转,承受着双重压力。面对眼前的困难,贺云儒的回答掷地有声:“向改革要财源!”

首先从加强预算外资金管理入手。近年来预算外资金增长很快,却一直游离于财政监督之外,引出了很多问题,干扰了正常的经济生活秩序。为了加强预

算外资金管理,贺局长专门召开局党组会研究措施,随后带队去鞍山等地考查学习,选派得力人员组建预算外资金管理办公室。消息一传出,就在全市引起了反响,有些单位认为这是财政从他们碗里抢饭吃,于是或突击花钱,或到有关领导那里去提意见,有的干脆拒绝接受财政的监督管理。面对这一切,为了让各单位、各部门及全社会都了解加强预算外资金管理的重大意义,关心和支持这项工作,贺局长和全局同志做了大量的宣传教育工作。他们利用各种场合向各级领导和全社会反复宣传加强预算外资金管理对促进全市经济发展的重要性,赢得了领导和群众的理解和支持,预算外资金管理在全市扎扎实实地开展起来。1995年专户存储185户,存储资金10164万元,比上年都有较大增长,对纠正不正之风,缓解财政困难,促进经济发展,增强政府宏观调控能力起到了十分重要的作用。

趁着这样一个好的形势,贺云儒和领导班子成员又着手研究全市增收节支的具体措施,瞄准了一个个增收节支的重点。先是对多年外调粮款拖欠提出解决办法。决定从1995年起,实行调粮先交款后发粮、新老欠款一并结算的办法,仅6个月时间,就收回外地多年欠粮款8914万元,每年可节减利息支出近700万元。然后,针对罚没物资去向透明度不高,国有资产严重流失的问题,成立了市公产处理服务中心,对全市罚没物资及市直行政、事业单位更新淘汰下来的车辆实行集中统一保管,统一作价,公开拍卖,既抑制了国有资产的流失,又增加了财政收入。接着,针对支出管理存在的问题,出台了差旅费、公费医疗、住宅电话、会议费、汽车定点维修等一系列改革办法和管理制度,均收到了良好的节支效果。

“一分耕耘,一分收获”,两年来,在企业经济效益滑坡,农业连续遭洪涝灾害的情况下,铁岭财政不仅保证了全市刚性支出,而且连续三年实现收支平衡,并消化以前年度赤字1200万元。

我上不上去没什么关系

贺云儒上任时,省财政厅刚刚结束

对全省各市财政局工作的考核,结果是铁岭市排名倒数第二。贺云儒分析后认为,并不是铁岭财政局干部水平低、能力差,而是缺乏工作热情和积极性,他决心烧起一把火,点燃他们潜藏的激情。

1995年元旦刚过,根据市委机构改革的要求,贺云儒在全局职工大会上做了关于机关“三定”方案工作的动员报告,提出要重新选拔中层干部。这在铁岭财政干部心中掀起了波澜。每个人都在掂量,每个人都在思考,每个人都在企盼。有的人认为没有门路,准备放弃竞争;有的人借助关系网,找门路说情;有的人认为自己能力强,勇于参加自荐。贺云儒坚决顶住说情风,认真对待每个人,帮助他们分析自身的优缺点,使他们既增强了信心,又心悦诚服。当局机关“三定”方案确定,中层干部名单公布后,台上台下掌声一片,局里启用的中层干部都是那些踏实肯干又有业务能力的骨干。散会后,有的人对贺局长说:“你顶住说情风,冲破关系网,就不怕自己受影响,将来上不去?”贺局长却十分坦然而认真地说:“我是这里的一把手,要为党的事业负责,我上不上去没什么关系。”他以自己的实际行动维护了党的尊严,并因其公正无私的作风赢得了群众的信任支持,激发了干部职工的工作热情,铁岭财政系统出现了公正、平等、竞争、向上的好风气。

最大的特点是实干

贺局长很少有礼拜天,这是市财政局所共知的。他到任两年半,经常是全局来的最早的,走的最晚的。每逢休息日,只要他不公出,办公室里总能找到他。

铁岭财政一直比较困难。为了发展经济,他全身心地投入到工作中。1994年9月,他妻子初诊为乳腺癌,按医生要求需到北京确诊。到京后,他把妻子送往医院,交给在北京念书的大女儿,便到清华大学找人为铁岭财政干部培训中心设计图纸,并陪着设计师从北京回到铁岭。妻子要作手术,找不到家属签字,女儿吓得直哭,从北京打几次电话才找到他。他赶去将妻子送入手术室,又赶回铁岭落实培训中心建设资金。

铁岭经济本来就不够景气,可老天也不作美,1994、1995年连续两年遭受洪涝灾害。1994年8月的一天,贺局长开完救灾会议,得知咆哮的洪水将西丰县围困,为及时赶到救灾现场,他顶着大雨驱车向西丰赶去。车到半路,桥已被洪水冲断,只能绕道四平转向西丰,司机问他,“还去吗?”他坚定地说:“去!不管绕到哪里必须去!”经过一条河时,河上的桥栏杆已被洪水冲掉,河水已上了桥面,而且还在迅速上涨,司机问:“还过吗?”他说:“快过!”当车冲过去后桥就塌了。经过7个多小时的奔波,终于赶到了洪水围困的西丰县城,一下车他就投入了紧张的抗洪救灾工作。

满腔热情待同志

熟悉贺局长的人都说,贺局长胆大,有魄力,别人不敢出头干的工作他敢干,像财政制度改革、干部管理制度改革,他都是走在前面。可亲友却说,他胆最小,定下了那么多规矩:家属不准坐公车,不准到他单位去;亲友不得求他办理他管辖范围内的事,更不准打他的旗号办事;不吃请,不收礼等等。1994年他到铁法镇检查扶贫工作,发现镇办企业缺少启动资金不能生产,于是答应帮助解决一部分。当地同志为解决了企业困难很高兴,非要买纪念品“表示”一下。他立即起身,说:“你要买东西,那好,我们走,资金的事也别研究了。”

贺云儒对自己要求近于苛刻,对同志,却倾注满腔热情。单位的同志吃饭困难,他积极张罗建起了食堂。他发现单位附近交警中午吃凉饭,特意关照他们到财政局就餐。局里同志的子女就业有难处,他就到处联系帮助解决。乡财政所同志来了,他热情接待。1994年3月,他去鞍山开会,路上看到出了车祸,前面几辆车都不停。他说:“咱停车,救人要紧”。下车和司机抬进伤员送往医院。几个月后,被救的同志非要买东西见见救命恩人不可,他说,见见可以,要买东西就不要来了。

在同志们眼里,他是无愧于这方黑土地的。可他自己却不满意,总觉得,工作还没有做细,必须永远奋斗不息!

(责任编辑 王旭)