## 论县市党政领导的 财税管理观创新

## 刘铭达

财税运行状况直接影响着国家机 关的职能履行。在社会主义市场经济 条件下,县(市)党政领导必须创新思维 方式,树立科学的财税管理观。

一、深刻领会社会主义市场经济的 本质。对社会主义市场经济,目前有三 个很现实、很有针对性的问题要把握 好:

第一,市场经济的竞争性。前年, 在同某地区部分企业领导座谈时,有 位厂长说:我罐头厂今年效益能否提 高,关键靠行署。如果行署下个文件, 让农民把"法国豆"卖给我厂,保证赚 钱。要行署这样扶持企业是不对的,因 为市场经济本质上是公开、公平竞争的 经济,一旦市场经济建立后,农民不管 你行署下什么文件,哪一家罐头厂的收 购价高,他就把"法国豆"卖给谁。当前 一些企业的竞争意识、市场意识偏淡, 需要强化。

第二,资源配置的有效性。目前, 我们是严重的资源缺乏与严重的资源 浪费并存。不单矿产、森林资源存在浪 费,人力等其他资源都存在浪费。前几 年,某地区盲目发展水泥,有个乡就建 了四个水泥厂。没多久,国家实行宏观

调控,该地区的水泥厂形势急转直下, 开工率不足40%,资源白白浪费了。现 在,一方面资金非常紧缺,另一方面大 量资金又压在这些低水平、小规模重复 建设项目上,问题非常严峻。这类问题 相当一部分是决策失误造成的。决策 之所以失误,主要是在社会主义市场经 济条件下,没有很好地研究市场对资源 配置的有效性问题。

第三,价值规律。什么东西都要拿 到市场上去较量。在市场经济条件下, 不同人、不同地域之间在很大程度上是 通过产品市场实现沟通的。假如有一 天,我们的县市也有出名的产品畅销市 场,别人都知道某某县的大名,这个县 的经济肯定较发达。这就是产品的名 牌效应。价值法则还体现在什么地方 呢? 你的产品上了市场,能否稳住市 场,关键要看你的产品平均单位成本是 否低于人家。假如你的产品成本高过 人家,就等着被淘汰。因此,要不断降

二、树立科学的优势观。自身优势 和经济优势的内在联系是:正确把握自 身优势——调整和优化经济结构— 形成新的经济优势。自身优势是因,调

整和优化经济结构是手段,新的经济优 势是结果。自身优势是由与当地经济 发展直接相关的诸多因素构成的,包括 法律政策的公平性、行政管理效率的高 低、人才、管理水平、技术、资金、自然资 源、基础设施、市场需求、可持续发展性 等因素。自然资源优势只是推动经济 发展的诸多有利因素中的一份子,不是 推动经济发展的最主要因素和必要因 素,没有自然资源或者自然资源匮乏的 地方也可以创造出经济奇迹。在发展 当地经济中,不要把自然资源的丰欠作 为第一位的因素,而应把市场需要作为 第一位的因素,围绕市场需要来发掘、 发挥、配置自身优势,寻找市场需要同 自身优势的最佳结合点。实践也表明, 单凭自然资源优势和地理优势,其他条 件不具备,特别是对市场需求分析不 够,缺少人才、管理和技术,盲目上项 目,成功的可能性是极小的。各县市应 当把不断满足市场需求变化作为发展 经济的首要因素来考虑,把功夫下在自 然资源优势的转化上,以此来培育和壮 大自身的经济优势。

三、强化效益观。主要包括三个方 面:

第一,在财政支出方面要强化效益 观。按照"保证重点,压缩一般"的原则 安排预算。厉行节约、艰苦奋斗,坚决 制止奢侈浪费现象,提高财政资金的使 用效益。

第二,在投资方面要追求效益。着 力促进经济增长方式转变,不要盲目上 项目。对于必需上的项目,要争取上一 个成功一个。有的县长借钱非常胆大, 还债却非常"赖皮",高利率借来的债, 投资时不认真研究市场,决策非常草 率,甚至有个别人在项目建设上搞腐 败,项目投产后越生产越亏本。他搞了 一大批项目、欠下一屁股债后,又到别 的地方当官去了。老二(第二届政府) 来了一看,向老大(原领导)学习,现在 有些县(市)负债累累,老大、老二都走 了,老三来还本还息,问题非常严峻。 这方面的教训一定要吸取。当县(市) 党政一把手时,要多做些"前人栽树,后 人乘凉"的事,不要动不动就上一个项 目、一个工程,你得"红旗"了,老三还债 的时候就要命了。

第三,在发展壮大现有企业上,要 把促进企业经济效益提高放在核心地 位。分税制把75%的增值税和消费税 的全部划作中央收入,把地方企业所得 税划作地方固定收入。这一政策一方 面基本上断了地方原来片面靠上项目、 抓产值的生财之道,另一方面又引导地 方把促进企业经济效益的提高作为主 攻目标,铁下心来走效益型财源建设之 路。

1.要强化科学管理。一谈到搞活 现有企业,人们都说缺技术、缺资金、缺 高素质的人才。我认为,现有企业最缺 的是科学的管理。管理是生产力要素, 是比劳动力和技术手段更为基础的要 素。好比公路中央有块大石头,阻碍了 交通,许多车辆和行人绕石而过。后 来,有一人召集几个过路人把石头搬到 了路边,障碍没有了,道路通畅了。如 果没有人去计划、组织、指挥,怎么会有 "移动的效果"? 那些劳动力和技术不 就是通过管理而组合起来的吗? 我认 为,我国遍地都是资源,但到处也都有 绕石而过的人。显然,缺的就是那从事 组织活动的、能看出问题并迎头而上指 挥搬石头的智者。在劳动力数量、质量 不变,技术手段不变的情况下,通过组 合活动使结构发生变化,结果就大不一 样,这是管理作为生产力的典型表现。 管理的良性循环可以形成生产力,维护 生产力,发展生产力。相反,管理的非 良性循环,也可以降低生产力,涣散生 产力,瓦解生产力。企业的活力及效率 水平,不仅是企业自身管理的问题,同 时也是政府的宏观管理问题。

2.要立足技术创新。经济增长粗 放型与集约型的区别,在于是否依靠和 实现科技进步。有人提出了这样一个 公式:

生产力=技术进步×(劳动力+劳 动工具+劳动对象+生产管理)

从这个公式不难看出,科学技术具 有乘数效应,它的作用在于放大生产力 其他要素的作用效能,从而提高企业生 产力的整体水平。因此,踏踏实实做好 科技与经济结合的大文章,是壮大县域 经济至关重要的一环。

四、坚持平衡观。财政赤字无害 论、搞平衡吃亏的观点在一些地方还有 市场。从理论上来说,赤字的解决不外 是发钞和发债两条途径。地方既无权 发钞,也不能发债。地方财政搞赤字的 后果是负债日趋沉重,各项专款无法兑 现,财政职能无法正常履行,政府机构 的运转日趋艰难,财政运行状况日益恶 化。因此,县(市)党政领导一定要破除 赤字无害论,牢固树立财政平衡观念。

五、当家必须理财。在计划经济时 期,国家实行统收统支,地方党政领导 当家可以不理财。现在搞市场经济,实 行分灶吃饭,一级政府一级财政,当家 的如果再不理财,就没有饭吃。当前, 党政一把手必须亲自抓财税,尤其要促 使领导班子成员人人理财,并动员全县 人民理财。假如只有县(市)长一人理 财,其他人只管花钱,能行吗?管工业 的县长要关心增值税等税收收入的增 长、管农业的县长要关心农业税收入 库,管文教的县长要关心资金的节约和 使用效益。可以说,不理财的领导是失 职,不善于理财的领导是不称职的。

六、防止新一轮税收减免。有些县 (市)在推动经济发展方面习惯于打减 免税主意。去年,广西对各级出台的税 收优惠政策进行了集中清理,发现各 地、市、县出台的不符合税法规定的减 免税文件有46个。目前县(市)党政一 把手要认真监督,不要再走减免税收的 老路子,主要理由是:(1)地方没有减免 税的权利。税收减免的权限集中在中 央,作为县(市)一级,除了依法征税外, 在税法之外擅自开减免税口子是违法 的;(2)县(市)财政收入规模本身较小, 客观上没有多大减免税余地。减免税 政策在短期内可能产生一些积极效应, 但它的效应期是短暂的,不能作为拉动 经济增长的长期政策;(3)在现有体制 下,缺乏促使企业用好减免税财力的机 制,推行减免税政策很难收到预期的效 果。以前的实践表明,企业把从减免税 得到的财力拿去搞低水平重复建设的 现象比较普遍, 搞腐败的情况也有, 结 果企业不仅没有发展壮大,反而背上投 资失败的沉重包袱:(4)乱开减免税口 子,容易淡化企业依法纳税的意识,使 企业滋生等靠要思想,不利于不同市场 主体之间开展公平竞争。县市党政领 导要督促、支持财税部门依法征税、依 法理财,把该收的税都收上来。收上来 后再根据实际情况确定扶持对象。

推动经济发展不能再靠减税让利, 那么又靠什么呢?我认为,一个地方营 造良好的投资、经营环境、开辟多渠道 筹措发展资金的路子要靠两条:(1)完 善基础设施,以优化硬环境;(2)遏止 "三乱"、提高行政服务水平、加大打假 力度,以优化软环境。良好的软、硬环 境才是最好、最长久、吸引力最大的优 惠政策。

七、增强财政风险观。对地方政府 来说,财政风险比金融风险更棘手。地 方财政风险主要来自两方面:一是由政 府或财政担保的各类借款或债务,如世 行贷款、外国政府贷款、转贷国债以及 一些地方违反规定搞的经济项目担保 等。这些相保项目一旦达不到预期效 益,就无法按时还款,财政将背上还款 包袱。因此担保要严格按规定进行,除 了国家规定外,各级政府或财政不得为 任何经济组织提供担保。二是地方金 融机构的风险转嫁。目前,一些地方的 财政与信托、信用社、各种基金会、国债 服务部等在业务上联系紧密,地方金融 机构出现风险时必然波及财政。即使 财政与其业务实现了脱钩,但因地方政 府对其有一定的介入,因此发生风险也 必将对地方财政产生很大冲击。县 (市)党政领导一定要强化财政风险意

(作者为广西壮族自治区财政厅副 厅长)