

财政扶持国有企业 需要实现四个转变

○ 汪雷 阮班彪 李东升 曾凡金

今年,是大多数国有企业摆脱困境的关键年,也是各级党委、政府及财政部门潜心研究的课题,更是财政部门如何帮助企业走出低谷的热点问题。笔者认为,如果财政部门对此要想有所作为的话,需要实现四个转变:

一、由资金注入转向为企业发展创造宽松外部环境。

随着企业向现代企业制度迈进,政府已逐步把企业推向市场,财政没有必要再向企业提供直接的资金支持。在资金短缺、财政职能转换时期,财政部门的任务之一,就是要帮助企业创造宽松的外部发展环境。一是帮助企业减轻债务包袱。对企业的往来款项逐笔清理分类,对长期借款,根据资金的用途,依据有关政策,进行挂账、给予减息或免息,或者核销。对于企业长期欠款,财政部门要主动协调债权单位或个人,采取债权变资本、债权变股本的办法,减轻企业的债务包袱。二是要帮助企业减轻人员包袱。依据企业的生产规模,核定需要人员指数,推行依岗定人,双向选择,择优上岗的用人机制。对裁减的人员要积极做好思想政治工作,帮助下岗人员再就业。三是帮助企业制止乱收费、乱摊派。对有关部门的收费文件进行清理,对不该收的坚决制止,对于符合政策规定的收费,重新登记、重新下发收费文件,并推行收费“二卡二证”制度,即:收费登记卡、收费项

目卡;收费许可证、收费执法证,保护企业的合法权益。

二、由重生产规模转到提高产品质量和产品开发。

财政部门在帮助企业发展生产时,要注重提高产品质量和新产品开发上。一是要积极给当地党委、政府提建议,成立产品开发科研机构,在分析市场,预测市场将来需求的前提下,研制开发适销对路新产品,要引导企业与大中专院校联合开发、买断科研成果,使产品不断推陈出新,更新换代。二是要帮助企业提高产品质量。利用现代科学技术,通过对机械设备的改造来提高企业的产品质量。只有生产科技含量高、高附加值的产品,才能提高企业的市场竞争力,才能提高企业的经济效益。

三、由重项目建设逐步转向到盘活现有资产存量上。

地方财政在帮扶企业时,要从外延扩大再生产转向内涵扩大再生产。也就是在立足现有资产的前提下,在盘活现有资产上下功夫、作文章。一是要对现有的资产进行清理登记,对闲置资产采取出售、出租形式盘活,以机器、设备、厂房等闲置资产入股,进行向外投资,以盘活现有资产存量,增加资金来源。二是对现有资产,企业能够自己使用的,要帮助企业通过维修、小革小改等形式利用起来,发挥闲置资产效益。

三是对企业的死债权,要逐笔清理、登记,落实到责任人,采取谁经办、谁负责,谁发货谁负责的办法,实施依法清收、以物抵款等办法,把长期应收款回收到账,使死数字变成活现金。

四、由注重下达考核经济指标逐步转向帮助企业加强内部管理。

财政部门要从经济指标考核的圈子跳出来,帮助企业加强内部管理,扭亏增盈。一是要帮助企业改革现有的劳动报酬分配办法,大力推行按件计酬,按劳计酬,按岗计酬的办法,打破“吃大锅饭”的分配体制,调动职工的积极性。二是帮助企业改进原材料购进办法,推行原材料采购公开制度,即价格、质量、售后服务三公开,堵塞采购中的漏洞。三是完善原料、燃料定额消耗管理办法,对生产中原料、燃料的需要逐项量化,按生产计划、规模发放并把计划落实到车间、班组,实行严格的登记制度,建立原料燃料活动台帐卡片,逐月考核,杜绝生产中造成原料、燃料损失和浪费。四是帮助企业强化各项费用管理。尤其是对弹性大、浪费大、漏洞大的招待费、差旅费、销售费等费用实行重点管理。要帮助企业建立一个合理的、科学的开支标准和开支计划,在执行中,制度面前人人平等,下决心把企业管理费、销售费降下来。

(作者单位:湖北南漳县财政局、环保局)